

2026

MARZO



CISNE NEGRO

ANÁLISIS Y PROSPECTIVA PARA ÉLITES Y
TOMADORES DE DECISIONES

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 14.0



cisnenegro.online

ÍNDICE

EDITORIAL

Unidad para hegemonía o riesgo de atomización del lopezobradorismo y el claudismo

01 Enigmas de Cisne

02 Más que bullying

03 Luz Elena González

04 Cuando el petróleo se convierte en arma: el impacto económico de una escalada con Irán en el mundo y en México

05 La guerra de guerrillas del siglo XXI

06 La imagen política de Xi Jinping: el uso estratégico de la inmovilidad

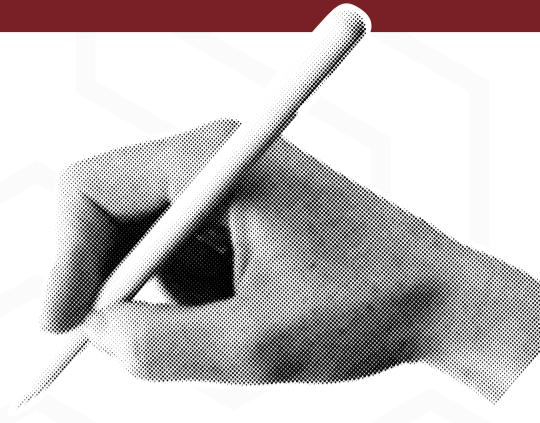
07 Vladimir Putin:
La imagen del líder global tenebroso



CISNE NEGRO

EDITORIAL

Unidad para hegemonía o riesgo de atomización del lopezobradorismo y el claudismo



Con la reforma constitucional electoral que no se aprobó, los partidos minoritarios aliados de MORENA exhibieron sus intereses prioritarios: sobrevivencia, recursos, certezas sobre futuras posiciones de poder.

La Dra. Sheinbaum reaccionó con un camino intermedio. Optó por evitar la confrontación y la ruptura, confiando en que logrará con aliados internos de la 4T navegar contra quienes moldean la defensa del proyecto neoliberal.

Pero las cuerdas se han estirado al extremo del desacuerdo con la Presidenta Sheinbaum. El Plan B o la reforma del artículo 35 constitucional pretendió homologar la revocación de mandato presidencial con las elecciones intermedias de 2027.

La no aprobación del Plan B por sus aliados minoritarios puede hacerle mucho daño. Mostrarle como una Presidenta débil -dentro y fuera de MORENA- e incluso, la regla de evitar candidaturas nepotistas, puede caerse con este giro inesperado de circunstancias.

Sabemos que la Presidenta Sheinbaum ha profesado y actuado con lealtad incondicional al ex Presidente AMLO. A él.

En la convicción microfísica del poder del ex Presidente no es suficiente la lealtad a él, sino a su proyecto de nación y a los suyos.

EDITORIAL

Ahí se ubican las cajas negras de la toma de decisiones futuras al interior de la 4T, o de los obstáculos, que incluso la Presidenta Sheinbaum experimenta ya, si sus desplazamientos decisivos de poder toman distancia íntima o abierta, de las ecuaciones no escritas de lealtades y alianzas heredadas desde Palacio Nacional, en los hechos, las reformas, las posiciones gubernamentales y en los fines.

Probablemente, el saldo para el prestigio político del ex Presidente AMLO -en la voz y la admiración que le prodiga la Presidenta Sheinbaum- es un canto de lealtad, admiración, preservación de su legado y reconocimiento patriótico.

El problema viene con el ejercicio y los resultados que en materia electoral y triunfos en gubernaturas de 2027 debe rendir MORENA y el gobierno de Sheinbaum.

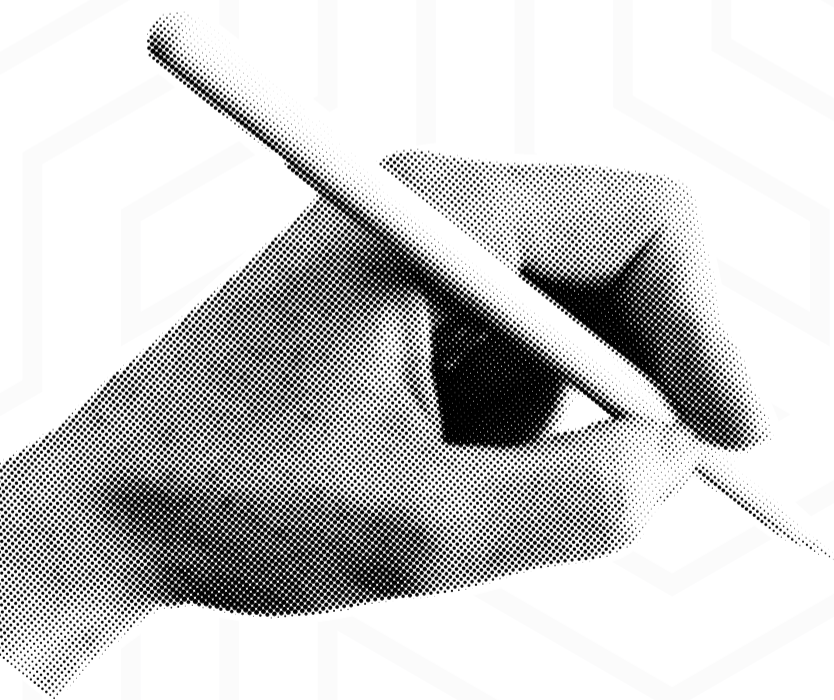
La cadena de prendas y ofrendas a la 4T puede juzgarse ambigua desde Palenque: embestida del prestigio de Andrés Manuel López Beltrán y de Adán Augusto López Hernández; entronización hiper gubernamental de Harfuch incluso con ascendencias con el gobierno del Presidente Trump; la decisión del Gral. Ricardo Trevilla de evitar que las agencias estadounidenses de inteligencia hubiesen capturado vivo al "Mencho" Oseguera como festín de Trump; y finalmente, la reforma del revocatorio presidencial, que construye una especie de espejo de futuro, desde el que la Presidencia podría allegarse en los poderes legislativos y gubernaturas en disputa, de leales e incondicionales distintos y sin tejido dialéctico entre ella y el ex Presidente.

EDITORIAL

La negociación real del futuro de la Presidencia, las candidaturas al legislativo federal y de las gubernaturas, no está pues con los aliados hostiles y sus mentores líderes dentro de la 4T.

El duelo pragmático de la circunstancia, la disputa de ecuaciones, proyectos y lealtades y miras sucesorias de poder de corto plazo y de nivel sexenal, sigue estando al interior de la médula de la 4T: y ahí la circunstancia de la reforma constitucional/PlanB/intereses de aliados hostiles juega en sentido contrario a la ecuación de intereses y prioridades de la cohesión entre el lopezobradorismo y el claudismo.

Y en ello, en ese eje carismático AMLO/CSP se podrá dar cauce a la disputa por el pueblo que respaldará el proyecto de nación de la 4T, o se lamentarán del viraje a su atomización.



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz

Director General



01



ENIGMAS DE CISNE

DOSSIER 14.0
CISNE NEGRO

Radical no va con racional. Hace unos días, integrantes de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) realizaron una jornada de protestas en la Ciudad de México con la demanda central, reiterada, de derogar la Ley del ISSSTE del 2007, que les impide, alegan, **pensiones justas**, pues los mandaron al sistema de afores.

La Presidenta Claudia Sheinbaum, quien sabe muy bien las implicaciones hacendarias que representa esta demanda, **ha señalado que el diálogo no está roto, que las mesas de trabajo continúan**, y sin embargo la Coordinadora amenaza con regresar con más presencia de manifestantes y poner en riesgo la realización de los partidos de fútbol en la capital del país.

Queda claro que de origen hay una coincidencia en **mejorar de manera permanente las condiciones del magisterio nacional**, maltratado como lo fue con las administraciones panistas y priístas. Las secretarías de Gobernación y de la SEP deberán echar mano de sus mejores recursos de persuasión para mantener a las y los maestros sentados en la mesa.



UNA CDMX DE CONTRASTES PARA LA FIESTA MUNDIALISTA

Con el nada agradable indicador de ser **la ciudad con el tránsito vehicular más lento en el mundo**, la CDMX se alista para recibir a los miles de turistas que se prevé arriben a la capital del país con motivo del Mundial de Fútbol 2026.

Altos han sido los costos para los automovilistas y usuarios del transporte público, y ejemplo de ello es la parálisis que algunas vialidades viven por las obras que se realizan. Ahí está la Calzada de Tlalpan, con su **Ciclovía Gran Tenochtitlán** de 34 kilómetros para conectar el **Zócalo con el Estadio Banorte (Azteca)** y la **Calzada Flotante** o **Parque Elevado Tlalpan**, que en una extensión de casi dos kilómetros se alza por encima de la línea 2 del Metro entre la Plaza Tlaxcoaque y Chabacano.

Otra será la ciudad con estas nuevas obras, sin duda, pero bien le vendría a la administración de Clara Brugada **impulsar una agresiva campaña de difusión para mostrar los beneficios de las obras**, proyectar una capital soñada y ganar la simpatía de los capitalinos frente a las molestias ocasionadas.



CLAUDIA, CRECIMIENTO ECONÓMICO Y LOS INVERSIONISTAS

La 4T se distingue por cambiar la fórmula de crecimiento económico por **desarrollo con justicia social** y, más recientemente, por **prosperidad compartida**.

Pero en la 89 Convención Nacional Bancaria, la Presidente Sheinbaum admitió que **a México le hace falta crecer más** (los analistas estiman para este año un crecimiento de la economía mexicana de entre un 1.5 % y un 1.8%, aunque para la Secretaría de Hacienda puede ser más) y para ello se tiene en marcha el **Plan México y el plan de infraestructura** que prioriza el gasto gubernamental y mixto, mismo que asciende a unos 5.6 billones de pesos de aquí al 2030, destinados a **proyectos de energía, trenes, carreteras y puertos**, principalmente.

A diferencia de los duros de su movimiento a la Presidenta se le ve cómoda con los inversionistas. En el caso de los banqueros, los conminó a abrir **más los créditos y les reconoció el esfuerzo para buscar elevar el financiamiento al sector privado del 38% al 48% del PIB** al final de su mandato. Los préstamos bancarios deberán ser de más fácil acceso para las PYMES.



EMERGENCIA SOCIOAMBIENTAL, NI INDIFERENCIA NI INDOLENCIA

Ya va tarde el Gobierno de México para dar a conocer un informe exhaustivo sobre el **derrame de hidrocarburos en las costas de Veracruz y Tabasco**. A cuentagotas hemos ido conociendo el suceso, y más por intervención de la Presidenta Sheinbaum que por la responsabilidad que tienen su Vocería y dependencias como Pemex, Semarnat y Semar.

¿Un desastre ecológico o una situación bajo control en la que se carece de una estrategia para comunicar de manera adecuada lo que está sucediendo? Un barco privado, naves que permanecen en la zona de fondeo entre Coatzacoalcos y Dos Bocas, instalaciones de Pemex, emanaciones naturales, ¿cuál es la fuente de esta contaminación que afecta al Corredor Arrecifal del Suroeste del Golfo de México?

Según especialistas, son más de **600 kilómetros de litoral afectado** entre Tabasco y Veracruz --aunque este miércoles 26 de marzo ya se sumó a Campeche--, con visibles impactos al medio ambiente y, de manera sensible, a las economías sociales de comunidades asentadas a lo largo de la zona contaminada.

Afortunadamente, la Presidenta anunció la **creación de un grupo interdisciplinario de trabajo para esclarecer el origen del derrame, supervisar labores de limpieza y evaluar el daño ambiental** con rigor científico, al tiempo que la FGR, la Profepa y la ASEA toman cartas en el asunto para deslindar responsabilidades.



02



MÁS QUE BULLYING

VIOLENCIA ESCOLAR: EL LABORATORIO SOCIAL DONDE MÉXICO ENSAYA SU PROPIA DESCOMPOSICIÓN

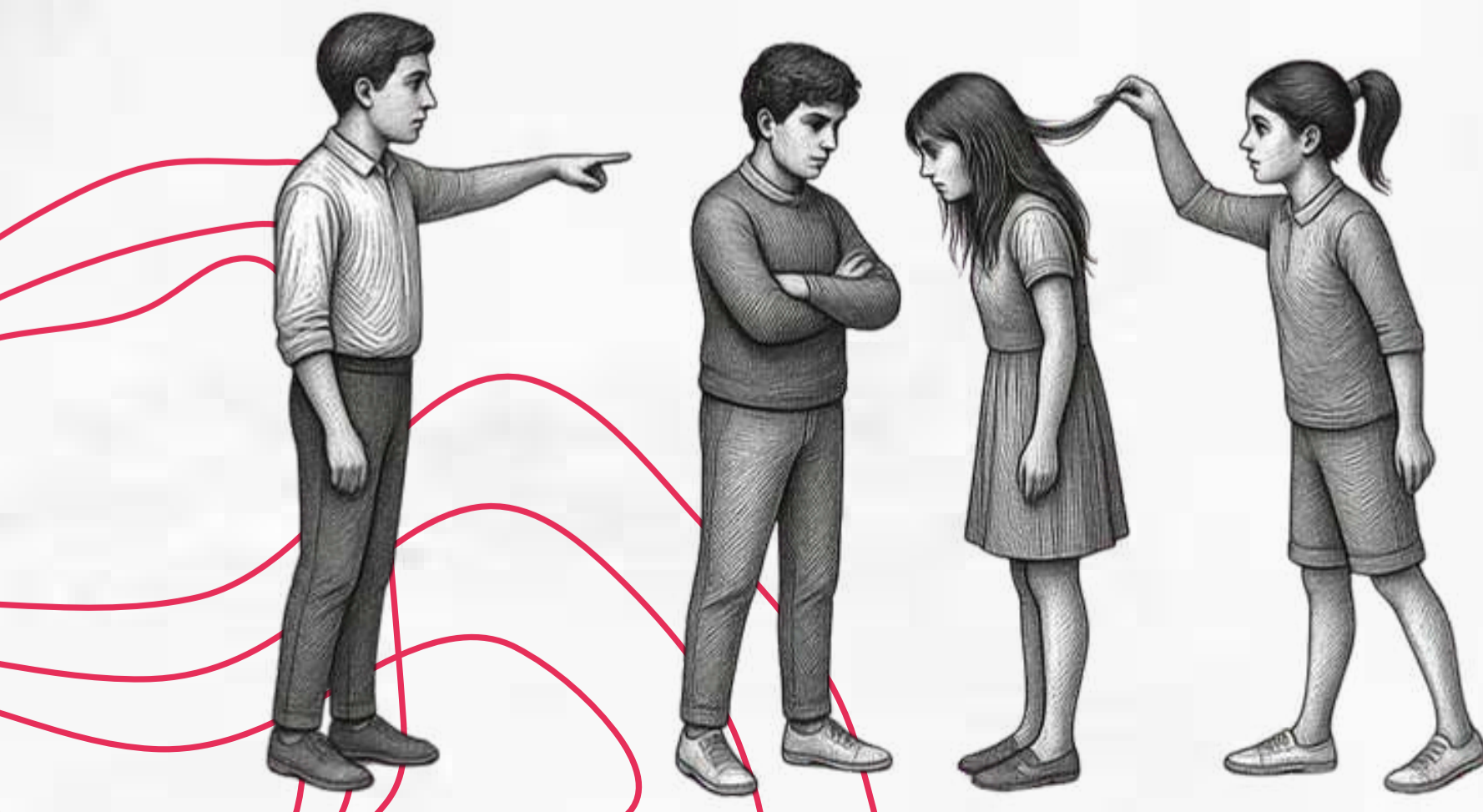
No estamos frente a un problema educativo. Estamos frente a un síntoma estructural.

Cuando el **28 % de los adolescentes** escolarizados en México reporta haber **sufrido acoso** en el último año —**3.3 millones de casos**—, la pregunta relevante no es cuántos son, sino qué tipo de sociedad produce esa proporción de violencia sistemática. Más aún cuando el 45 % de los casos se concentra en secundaria: **el punto exacto donde se configuran identidad, jerarquías y pertenencia.**

La escuela ya no es un espacio de socialización; **es un campo de entrenamiento.**

Los datos lo confirman: violencia física (29 %), verbal (26 %), psicológica (14 %) y sexual (12 %). No son categorías, son escalones. ¿En qué momento dejamos de entender que el bullying no es una desviación, sino una forma temprana de ejercicio de poder? ¿No es la lógica de dominación —humillar, excluir, someter— la misma que estructura la violencia política, criminal y de género en el país?

La evidencia empírica es incómoda: más de **mil menores hospitalizados en 2024 por violencia física escolar.** Esto ya no es interacción conflictiva; es daño corporal institucionalmente tolerado. ¿Qué significa que el Estado sea incapaz de garantizar la integridad física dentro de su propio sistema educativo? ¿Qué tipo de legitimidad conserva entonces?



El fenómeno se complejiza al incorporar la dimensión digital. **2.9 millones de adolescentes sufrieron ciberacoso en 2022.** La violencia ya no es episódica ni localizada: es persistente, ubicua, imposible de escapar. La humillación se archiva, se comparte, se amplifica. ¿Qué ocurre cuando la reputación social de un adolescente se construye sobre la viralización de su propia degradación?

Y luego están los extremos.

Un estudiante en Michoacán asesina a dos maestras tras consumir contenido misógino y radicalizado en comunidades digitales. No es un hecho aislado; es la cristalización de una narrativa: **resentimiento, exclusión, odio estructurado.** ¿Cuántos perfiles similares existen sin detonar? ¿Cuántos están transitando el mismo proceso sin que el sistema tenga capacidad de detección temprana?

En paralelo, **59 niñas desaparecen** en un solo fin de semana en el Estado de México; 37 no son localizadas. La pregunta no es operativa, es sistémica: ¿por qué el ecosistema permite la captura de adolescentes con tal eficiencia? ¿Qué falla: la prevención, la inteligencia, la disuasión o todas al mismo tiempo?


La violencia escolar reproduce patrones: desigualdad, misoginia, precariedad emocional, ausencia de regulación afectiva. Las propias académicas lo han señalado: el agresor no emerge en la escuela, se forma fuera de ella y la utiliza como escenario.



Entonces, ¿qué sigue?

- Primero, abandonar el enfoque moralizante. El bullying **no se corrige únicamente con campañas de “respeto” ni con sanciones aisladas**. Se trata de un sistema de incentivos sociales donde la dominación otorga estatus. Mientras esa lógica no se altere, el fenómeno persistirá.
- Segundo, incorporar inteligencia social predictiva. **El sistema educativo carece de mecanismos para identificar trayectorias de riesgo**: aislamiento, radicalización digital, cambios conductuales abruptos. No se trata de vigilancia punitiva, sino de detección temprana con intervención psicosocial estructurada.
- Tercero, **rediseñar el espacio escolar como ecosistema de contención**, no solo de instrucción. Esto implica integrar equipos permanentes de salud mental, protocolos obligatorios de mediación de conflictos y métricas de clima social escolar vinculadas a presupuesto y evaluación institucional.



- 
- Cuarto, **intervenir el entorno digital**. No es viable analizar la violencia escolar sin considerar los espacios donde hoy se construye identidad. La radicalización de adolescentes —como en el caso de Michoacán— obliga a pensar en esquemas de monitoreo, alfabetización digital crítica y regulación de contenidos de odio.
 - Quinto, **articular seguridad y política social en territorios críticos**. La desaparición de adolescentes no es un fenómeno paralelo: es la extensión de la vulnerabilidad. Municipios como Ecatepec o Chimalhuacán no requieren solo operativos, requieren reconstrucción de tejido social con enfoque territorial.

La conclusión es incómoda: **México no enfrenta un problema de bullying; enfrenta una generación socializada en la violencia.**



03

PRESIDENCIABLE
POR MORENA



LUZ ELENA
GONZÁLEZ

DOSSIER 14.0
CISNE NEGRO

¿GESTORA CONFIABLE DEL PROYECTO DE SHEINBAUM?

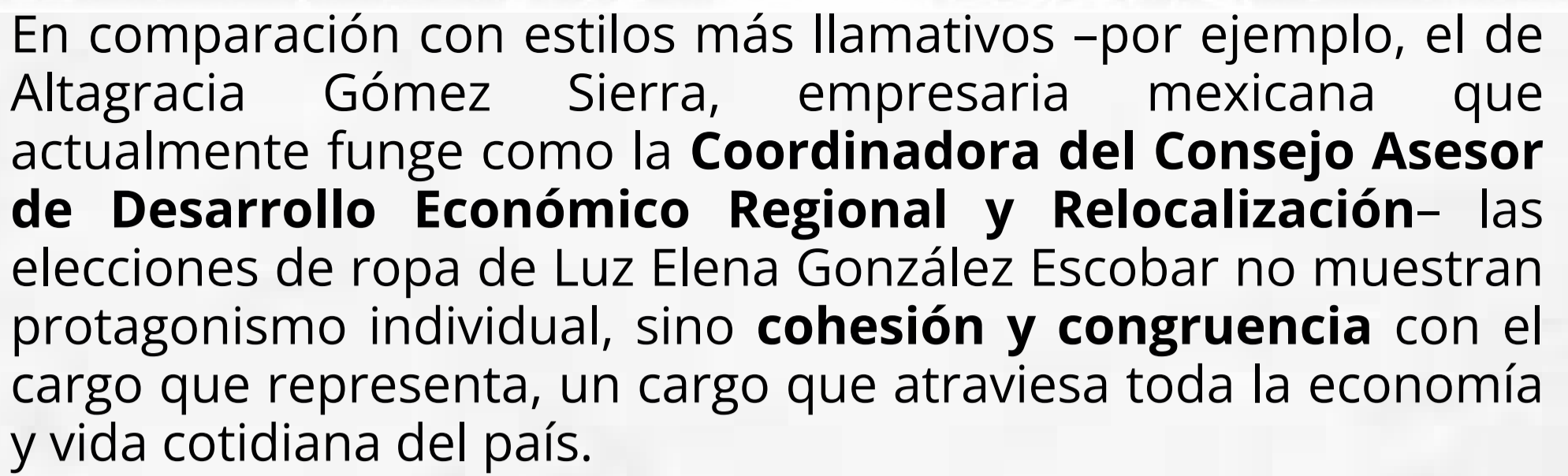
Luz Elena González Escobar, actual **Secretaria de Energía del gobierno de Claudia Sheinbaum**, ha generado una percepción positiva por parte del Gobierno y de sus aliados, pues se ha construido como una mujer con estética cuidadosamente controlada que transmite profesionalismo, sobriedad, austeridad y credibilidad institucional.

La imagen pública de la funcionaria se distingue por medio de códigos visuales particulares que, aparentemente, van vinculados con la **seriedad gubernamental**.

En primer lugar, Luz Elena tiende a emplear ropa que podríamos ubicar dentro de los estándares clásicos del ámbito político, ya que destacan trajes sastre, blazers y conjuntos monocromáticos sin mucha variación de luminosidad, saturación de color o con gamas neutras y sobrias como azules, grises o beige.

Es posible que estas elecciones no sean casuales, pues – además de evitar distracciones al ojo humano– pueden construir una idea de autoridad y estabilidad ¿dentro del sector energético?





En comparación con estilos más llamativos –por ejemplo, el de Altagracia Gómez Sierra, empresaria mexicana que actualmente funge como la **Coordinadora del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización**– las elecciones de ropa de Luz Elena González Escobar no muestran protagonismo individual, sino **cohesión y congruencia** con el cargo que representa, un cargo que atraviesa toda la economía y vida cotidiana del país.

No es un puesto técnico, sino uno que implica decisiones que pueden impactar en el precio de la **gasolina, la inflación, las finanzas públicas e, incluso, la inversión extranjera.**


En este sentido, el corte de sus prendas también se vuelve relevante; también comunica.

Sus siluetas suelen ser rectas y ligeramente entalladas, sin excesos. Esto puede vincularse con eficiencia, control y precisión técnica tal y como se necesita en el ámbito energético.

La Secretaria Luz Elena comunica ausencia de estampados llamativos o texturas visibles que entorpezcan el mensaje gubernamental: **mantener el control estatal con un énfasis en energías limpias e innovación tecnológica.**

Sus accesorios refuerzan su predilección minimalista, dado que suele emplear joyería discreta con aretes pequeños, cadenas finas, pulseras delgadas y relojes discretos, aunque combinados con su atuendo.





Esta ausencia de elementos ornamentales pueden evitar lecturas de ostentación o lujo que podría ser contraproducente en el entorno político en el que se ubica, fortaleciendo su imagen como una de mesura, responsabilidad y pulcritud.

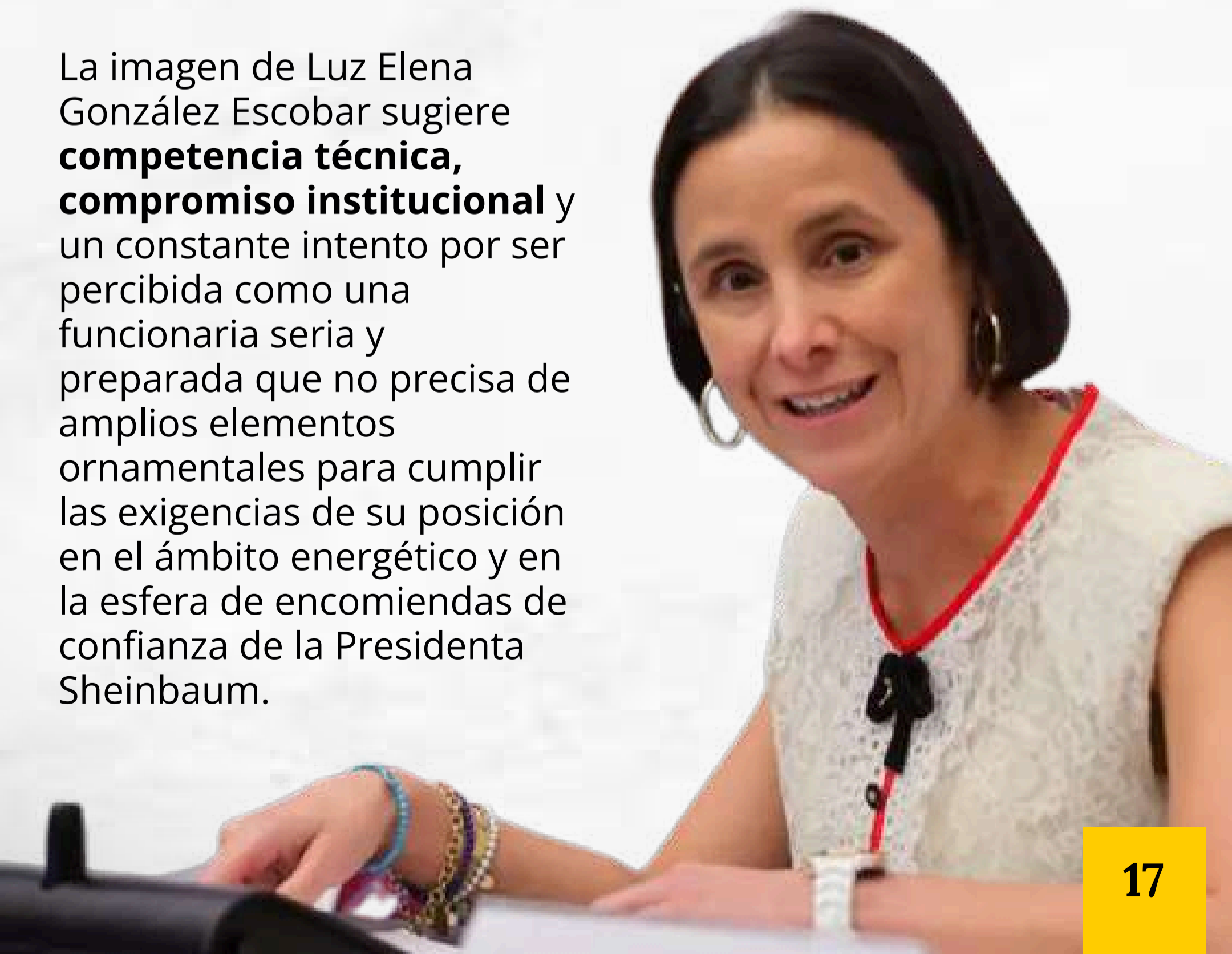
El peinado y el maquillaje de Luz Elena también es parte crucial de su imagen, porque suele ser uniforme: cabello lacio bien arreglado y maquillaje “natural” que resalta su rostro sin gran exageración.

Esta **coherencia visual y la repetición de un estilo similar** en sus apariciones públicas genera una identidad o marca visual reconocible.

¿Será que, en un futuro cercano, se volverá una figura política altamente reconocible para la sociedad mexicana?

Finalmente, podríamos decir que, en general, la imagen de la titular de la Secretaría de Economía se ajusta a un mensaje constante del proyecto de Claudia Sheinbaum: cercanía y sobriedad con el pueblo mexicano sin perder la pulcritud, el profesionalismo y la rigurosidad.

La imagen de Luz Elena González Escobar sugiere **competencia técnica, compromiso institucional** y un constante intento por ser percibida como una funcionaria seria y preparada que no precisa de amplios elementos ornamentales para cumplir las exigencias de su posición en el ámbito energético y en la esfera de encomiendas de confianza de la Presidenta Sheinbaum.






04

LA GUERRA DE GUERRILLAS DEL SIGLO XXI

DOSSIER 14.0
CISNE NEGRO



A pesar de que su fuerza aérea y su marina armada han sido arrasadas, **Irán** no solo **resiste con firmeza**, sino que está causando un **grave daño a Trump y a la economía global**.

Ante la evidente superioridad militar de Estados Unidos e Israel, Irán ha creado una especie de **“guerra de guerrillas del siglo XXI”**. Con enjambres de drones que cuestan poco y se fabrican rápido ataca puntos vulnerables como instalaciones petroleras y barcos que transportan combustible.

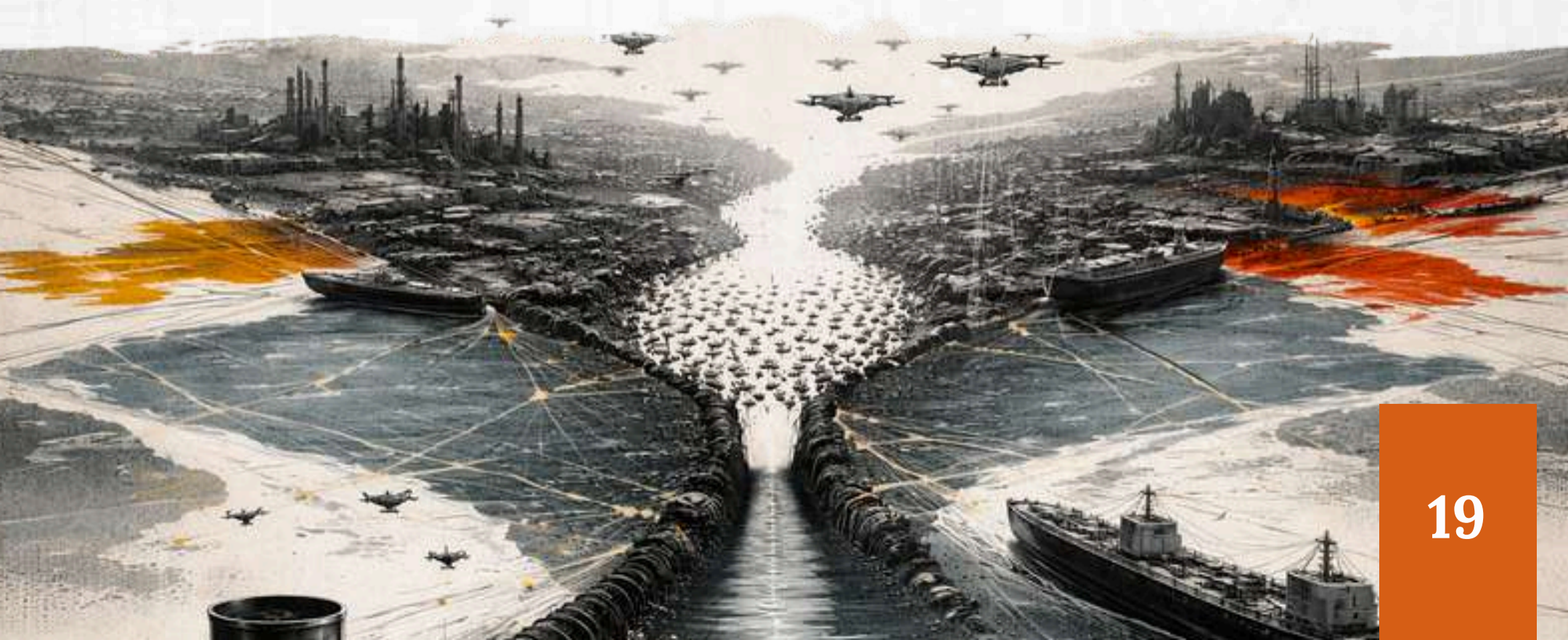
Irán entiende que, aunque no puede derribar aviones F35 de última generación, **sí puede poner en jaque a la economía global al cerrar el flujo de petróleo por el estrecho de Ormuz**.

El mensaje es claro: si Estados Unidos e Israel me siguen dañando, yo seguiré dañando la economía global.

Con los precios del petróleo en 140 dólares, **la inflación ha comenzado a descontrolarse** y la amenaza de una recesión de impacto global es más cercana.

Esto implica que los consumidores en Estados Unidos y Europa ya sientan en su bolsillo el impacto de la guerra y presionen a sus gobiernos para ponerle fin.

Mientras Trump destruye puntos clave del régimen teocrático, los drones de Irán destruyen la popularidad de Trump y lo colocan ante la presión de sus propios ciudadanos y sus aliados. Pero en el conflicto también intervienen los intereses de China, Rusia e Israel y cada uno de ellos moldea su propia estrategia.



Israel: La supervivencia y el frente nuclear

Para **Israel**, la guerra es una **cuestión de existencia**.

Su estrategia se centra en la desarticulación total del programa nuclear iraní (atacando recientemente Natanz).

También ha iniciado una ofensiva terrestre limitada en el sur del Líbano para neutralizar a Hezbolá.

Israel busca que el conflicto no se dé por terminado hasta que el régimen iraní pierda su capacidad de proyectar poder regional.

China: El equilibrio precavido

China depende críticamente del petróleo de Oriente Medio.

Por eso presiona a Irán para que permita el paso de buques chinos por el estrecho de Ormuz.

Mientras está utilizando sus reservas estratégicas de petróleo para evitar el colapso de su industria y busca posicionarse como el único mediador capaz de hablar con todas las partes.

Por un lado ve con buenos ojos que Estados Unidos se desgaste económica y militarmente en el enfrentamiento con Irán.

Pero, por otro lado, el acceso al petróleo de poco le servirá si la guerra se prolonga y desata una **recesión global que limite la venta de sus productos industriales**.





RUSIA: EL BENEFICIARIO OPORTUNISTA

Moscú ha encontrado en esta guerra un respiro.

Mientras el mundo sufre por los precios, Rusia vende su crudo a precios récord. Con ello obtiene recursos para su propia guerra en Ucrania.

Apoya a Irán por la vía diplomática y con datos de sus satélites, pero evita un involucramiento militar directo que haga escalar el conflicto.

Moscú celebra que los misiles interceptores se desplacen de Ucrania a Irán. Cuanto más dure la guerra en Irán, **menos recursos** y voluntad política tendrá Occidente para **apoyar a Kiev**.

Conclusión

El conflicto en Irán deja claro que la superioridad militar no es suficiente para ganar una guerra en el siglo XXI.

La destreza para usar armas de bajo costo y atacar puntos que dañen a la economía global ha permitido a Irán resistir y machacar el derrumbe de la popularidad de Trump.





05

CUANDO EL PETRÓLEO SE
CONVIERTE EN ARMA: EL
IMPACTO ECONÓMICO DE UNA
ESCALADA CON IRAN EN EL
MUNDO Y EN MÉXICO

DOSSIER 14.0
CISNE NEGRO



En el tablero geopolítico global, pocas variables reaccionan con tanta rapidez como el petróleo.

Cuando las tensiones en Medio Oriente escalan (particularmente si involucran a Irán) el mercado energético deja de ser un espacio puramente económico y se convierte en un termómetro de riesgo.

El precio del crudo no solo refleja oferta y demanda: **incorpora incertidumbre, expectativas y escenarios de conflicto.**

Una simulación probabilística basada en miles de trayectorias posibles del precio del petróleo permite **dimensionar ese riesgo.**

El resultado es claro: incluso sin una interrupción permanente, la sola posibilidad de escalada introduce **volatilidad significativa.**

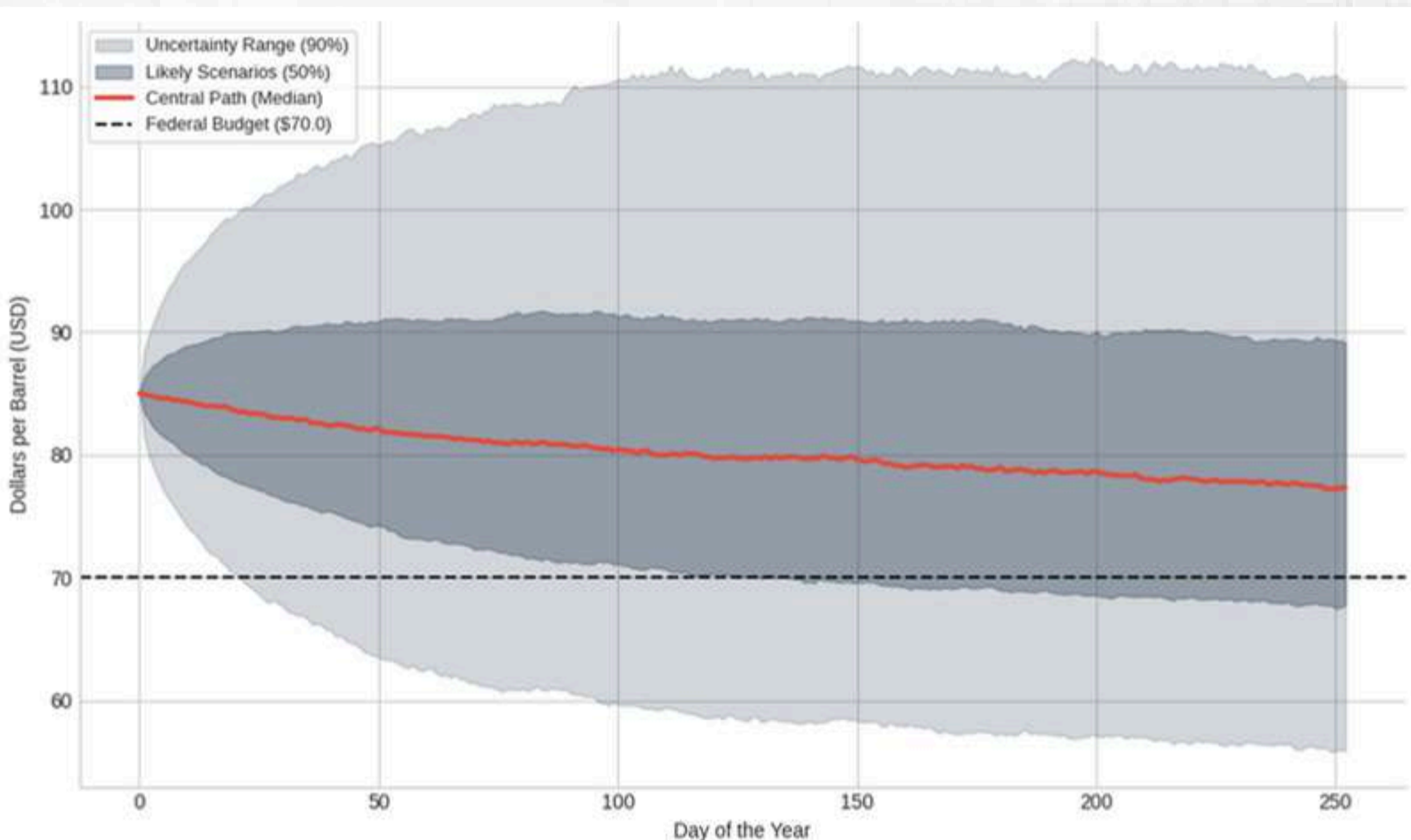
En el escenario analizado, el precio parte de 85 dólares por barril y converge, en promedio, hacia niveles cercanos a 78–80 dólares al cierre del año. Sin embargo, dicho promedio oculta lo relevante: el rango de resultados es amplio, con escenarios que van desde niveles cercanos a 56 dólares hasta episodios extremos por encima de 110, e incluso colas que superan los 170 dólares en situaciones poco probables pero posibles.

Este comportamiento refleja una característica central de los conflictos energéticos: **no es necesario que ocurra una interrupción física para que el mercado reaccione.**



Basta con que el riesgo sobre rutas críticas (como el **Estrecho de Ormuz**) aumente para que los precios integren una prima geopolítica.

Figura 1. Proyección Probabilística del Mercado Petrolero y Sensibilidad al Presupuesto Federal



La Figura 1 muestra que el escenario central del precio es relativamente estable, pero rodeado de una dispersión considerable. En otras palabras, el mercado no anticipa un choque permanente, pero sí reconoce que los episodios extremos son más probables en contextos de tensión.

México: beneficio promedio, riesgo real

Para México, el efecto de un aumento en el precio del petróleo es ambiguo.

Por un lado, mayores precios generan ingresos adicionales para el sector público; por otro, el país sigue dependiendo de **la importación de combustibles refinados**, lo que eleva costos internos y presiona las finanzas públicas.

Los resultados de la simulación capturan esa dualidad.

En promedio, el impacto fiscal es positivo: **el balance acumulado muestra ganancias en la mayoría de los escenarios**. Sin embargo, este resultado viene acompañado de un dato clave para la toma de decisiones: existe aproximadamente un 13% de probabilidad de que el efecto neto sea negativo al cierre del año.

Más aún, cerca de un 31% de los escenarios terminan con precios por debajo del nivel presupuestado (Figura 2), lo que implica riesgos concretos para la planeación fiscal; es decir, incluso en un entorno donde el petróleo puede subir, la incertidumbre sobre su trayectoria limita la capacidad de anticipar ingresos.

En términos prácticos, esto significa que la **política fiscal** enfrenta un entorno donde los **ingresos pueden ser favorables** en promedio, pero difíciles de planear.

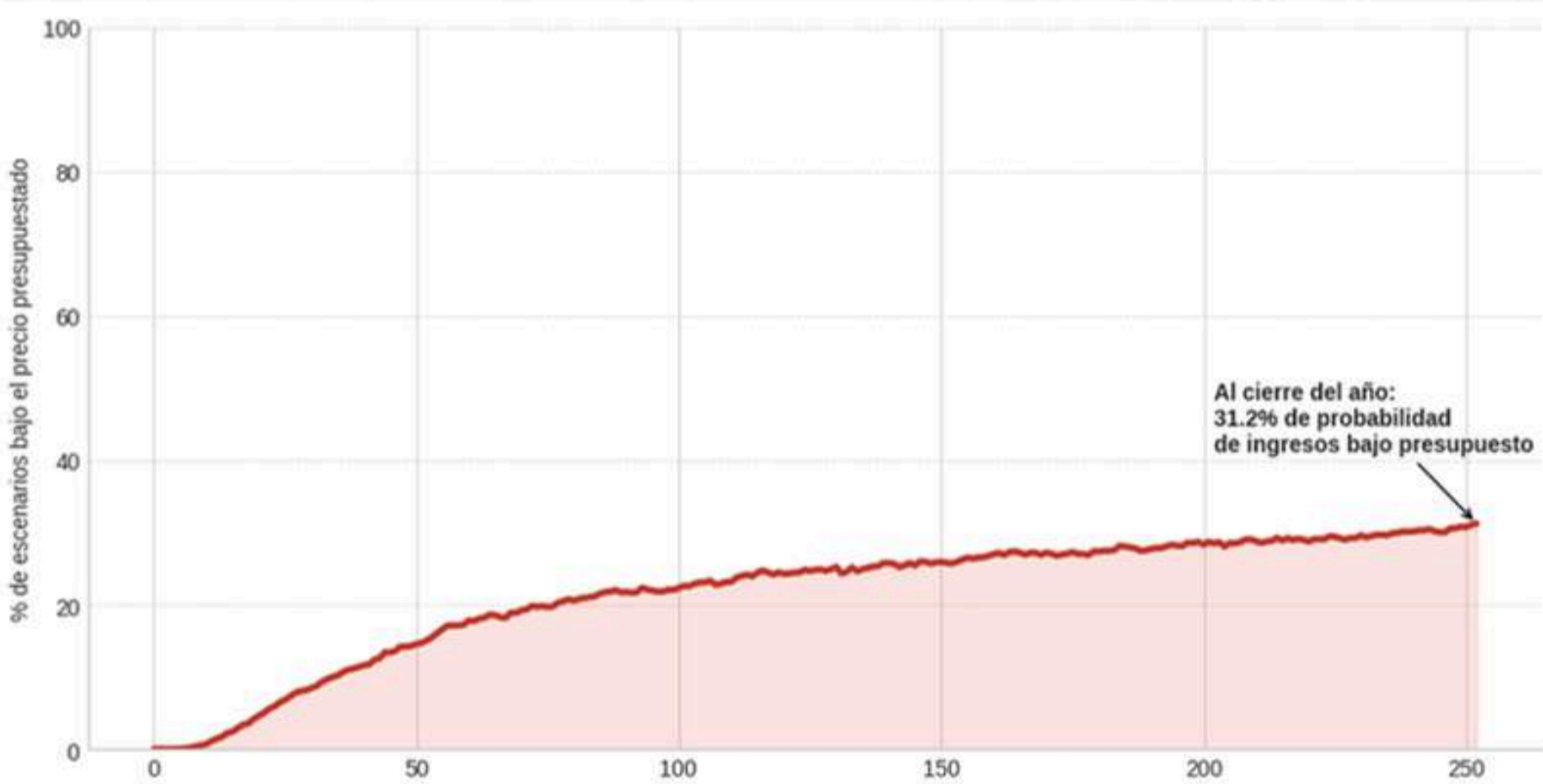


Figura 2.
Dinámica de Vulnerabilidad Fiscal ante la
Volatilidad del Mercado Energético



Más allá del precio: el verdadero canal es la incertidumbre

El principal efecto de una escalada con Irán no es únicamente el nivel del precio del petróleo, sino su volatilidad.

En el ejercicio los eventos geopolíticos son poco frecuentes pero generan movimientos abruptos, lo que produce distribuciones asimétricas: muchos escenarios moderados y pocos, pero relevantes, escenarios extremos.

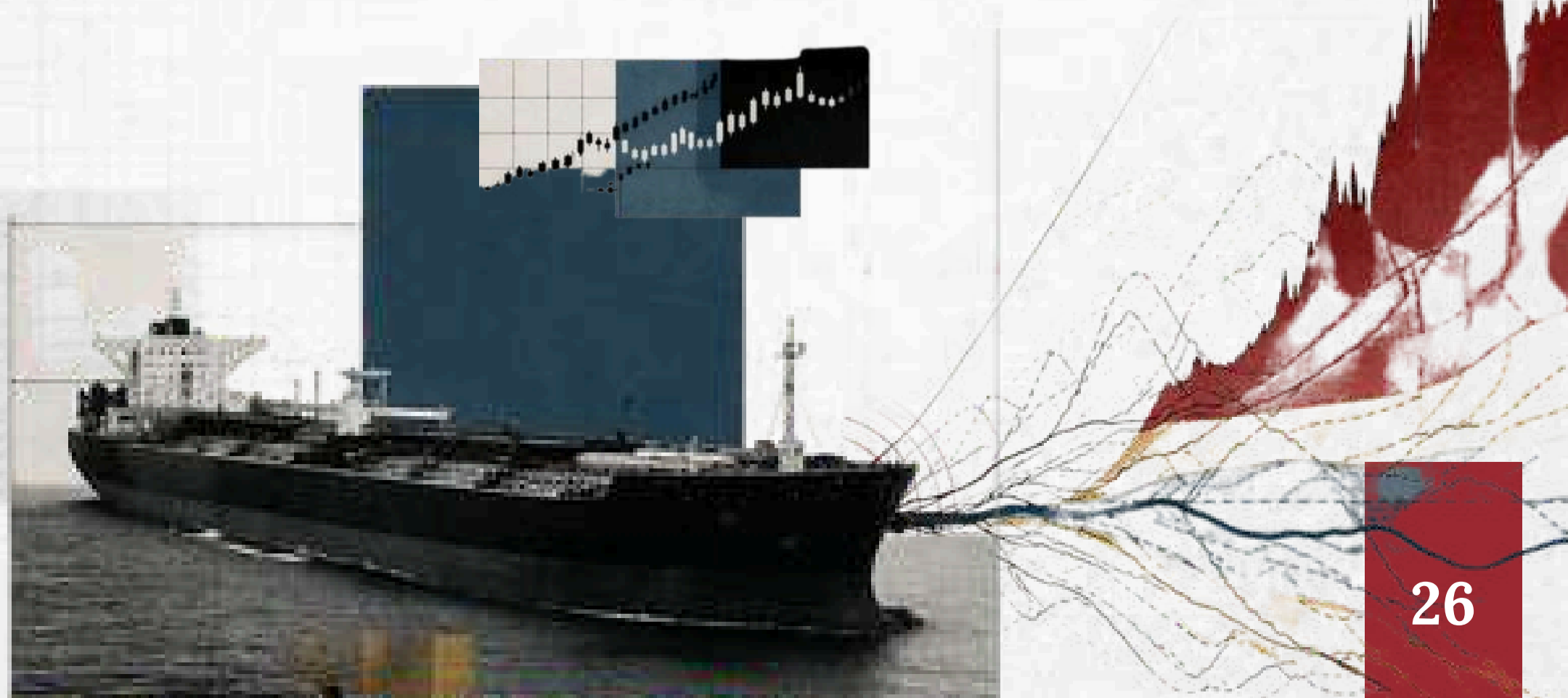
Esa dinámica tiene implicaciones directas. A nivel global, actúa como un choque de oferta que presiona la inflación y complica la política monetaria. A nivel doméstico, introduce cautela en decisiones de inversión, eleva primas de riesgo y dificulta la planeación fiscal.

Para México, el mensaje es claro: el petróleo puede representar una ventana de alivio temporal, pero también un foco de vulnerabilidad.

El verdadero riesgo no es si el precio sube o baja, sino la incertidumbre sobre cuánto durará ese movimiento y qué tan estable será.

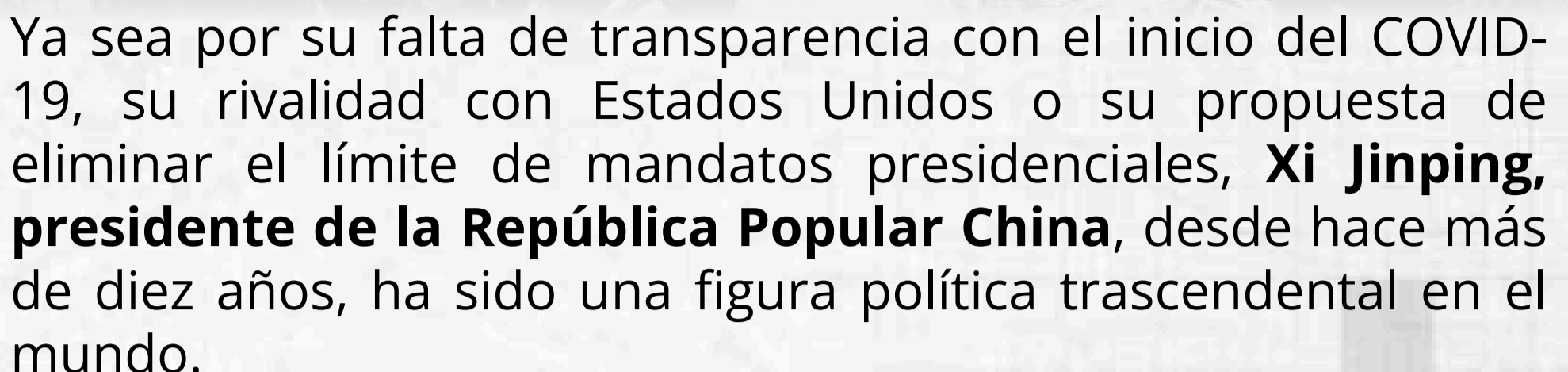
En un entorno donde el petróleo se convierte en instrumento geopolítico, la clave no está en predecir el precio, sino en diseñar políticas capaces de resistir escenarios volátiles.

Porque en este tipo de conflictos, la incertidumbre no es un riesgo adicional: es el entorno base.





LA IMAGEN POLÍTICA
DE XI JINPING: EL USO
ESTRATÉGICO DE LA
INMOVILIDAD



Ya sea por su falta de transparencia con el inicio del COVID-19, su rivalidad con Estados Unidos o su propuesta de eliminar el límite de mandatos presidenciales, **Xi Jinping, presidente de la República Popular China**, desde hace más de diez años, ha sido una figura política trascendental en el mundo.


Algunos medios lo han definido como uno de los líderes más autoritarios de toda la historia que ha promovido su ideología oficial; no en vano ha desarrollado el **“Pensamiento de Xi Jinping”**, una ideología política que guía al Partido Comunista de China y al Estado liderado bajo el propio Xi Jinping, aunque parezca tautológico.

El estilo de poder del mandatario se resume en **control y sobriedad**; sin embargo, estos elementos no sólo los observamos en su toma de decisiones, sino también en su imagen que transmite un estilo comunicativo con fuerza y control.

Uno de los rasgos más evidentes de Xi Jinping radica en el **uso (o no uso) estratégico de la inmovilidad**.

Así como actuó al inicio de la pandemia, al no querer comunicar información con respecto a lo que estaba ocurriendo, Xi suele gesticular poco en sus intervenciones, reduciendo sus movimientos corporales.






Es claro que esta inmovilidad podría interpretarse como pasividad, pero –en el mandatario– parece que denota dominio del espacio; al permanecer casi estático invita al público a prestar atención a su presencia y, sobre todo, a su mensaje: China ha elevado su voz entre los gigantes del mundo y camina ya entre las grandes potencias.

Biógrafos de Xi Jinping como Yu Jie han afirmado que el mandatario quiere demostrar que **China ha ascendido al rango de superpotencia** y que el sistema chino puede competir con occidente o, incluso, reemplazarlo.

Y esto lo podemos observar también en su **control del espacio personal**, pues el presidente suele mantener una distancia física con otros líderes en encuentros bilaterales. Basta recordar cuando, el 3 de septiembre de 2025 en Pekín, veintiséis jefes de Estado y de Gobierno asistieron junto a Xi Jinping al gran desfile militar del 80º aniversario de la victoria en la Segunda Guerra Mundial. ¿Los asistentes más destacados? **Vladimir Putin** (Rusia) y **Kim Jong-un** (Corea del Norte).

El uso del espacio, aunque sutil, puede crear una **barrera simbólica** que refuerza la jerarquía y muestra el intento de China por convertirse en una superpotencia.

La “inmovilidad” del mandatario también la podemos observar en su patrón de parpadeo y su fijación de la mirada, porque generalmente parpadea poco, manteniendo una mirada sostenida hacia el frente. ¿Firmeza? ¿rigidez? ¿o un intento de direccionar su mirada a los posibles enemigos?



Si consideramos que, en Oriente, la expresión facial es más sutil que en Occidente, podemos destacar que el mandatario tiende a mostrar **expresiones asimétricas**, particularmente, por una ligera elevación de una de las comisuras de los **labios** y una **tensión en el área ocular**.

Esto podría asociarse con desprecio ¿hacia quién?, pero también podría vincularse con una evaluación crítica o escéptica frente a sus interlocutores o frente a la situación.

Finalmente, podemos destacar el ángulo corporal que mantiene, particularmente, en encuentros protocolarios en los que no suele posicionarse completamente de perfil o frontal, sino que adopta un ángulo intermedio: ni muy frontal ni muy de lado. Esta postura ¿ambigua? nos invita a entender el **acto como una evitación de confrontarse** directamente hacia su interlocutor y como una autoprotección.

En suma, la imagen de Xi Jinping **no busca persuadir mediante la expresividad**, sino mediante el control: elementos como la inmovilidad estratégica, la gestión del espacio y los ángulos corporales calculados construyen una narrativa silenciosa de poder estructurado y autoridad continua que nos recuerda uno de los **catorce principios del Pensamiento Xi Jinping**: garantizar el liderazgo del Partido Comunista de China sobre todas las formas de trabajo en China.





VLADIMIR PUTIN:
LA IMAGEN DEL LÍDER
GLOBAL TENEBROSO



El sábado 7 de marzo de este año, los medios de comunicación informaron que Vladimir Putin sostuvo una conversación telefónica con el presidente iraní, Masoud Pezeshkian.

¿El entorno político? Una escalada militar en la región.

Se afirmó que durante la llamada el presidente ruso expresó sus condolencias por la muerte del líder iraní, el ayatolá Ali Khamenei, y de otras víctimas del conflicto.


Además, se resaltó que la postura de Rusia apela a la detención inmediata de la situación y la búsqueda de una solución diplomática.

No es extraño que Putin esté en medio de la polémica, pues se ha informado que ha estado **compartiendo información con Irán en el contexto de la crisis.**

Y en paralelo se ha ubicado en otros temas de la política internacional y la energía, por ejemplo, los primeros días de marzo se informó que Rusia podría evaluar el **suministro de gas a Europa** en medio del aumento de los precios energéticos causado por la crisis en Oriente Medio y por las sanciones occidentales.

Frente a este entorno, conviene preguntarnos **¿cómo se ha construido la imagen de un líder político de tal envergadura?** ¿Cuáles son las manifestaciones no verbales que más pueden impactar sobre Putin dentro de este entorno?





Algunos autores como García (2023) han afirmado que **los líderes presentan patrones no verbales individuales relativamente estables (70-80%)**, que forman parte de su identidad comunicativa. En el caso del mandatario ruso, es claro que la naturalidad y autenticidad de su comunicación no verbal influye en la percepción de liderazgo por parte del público.

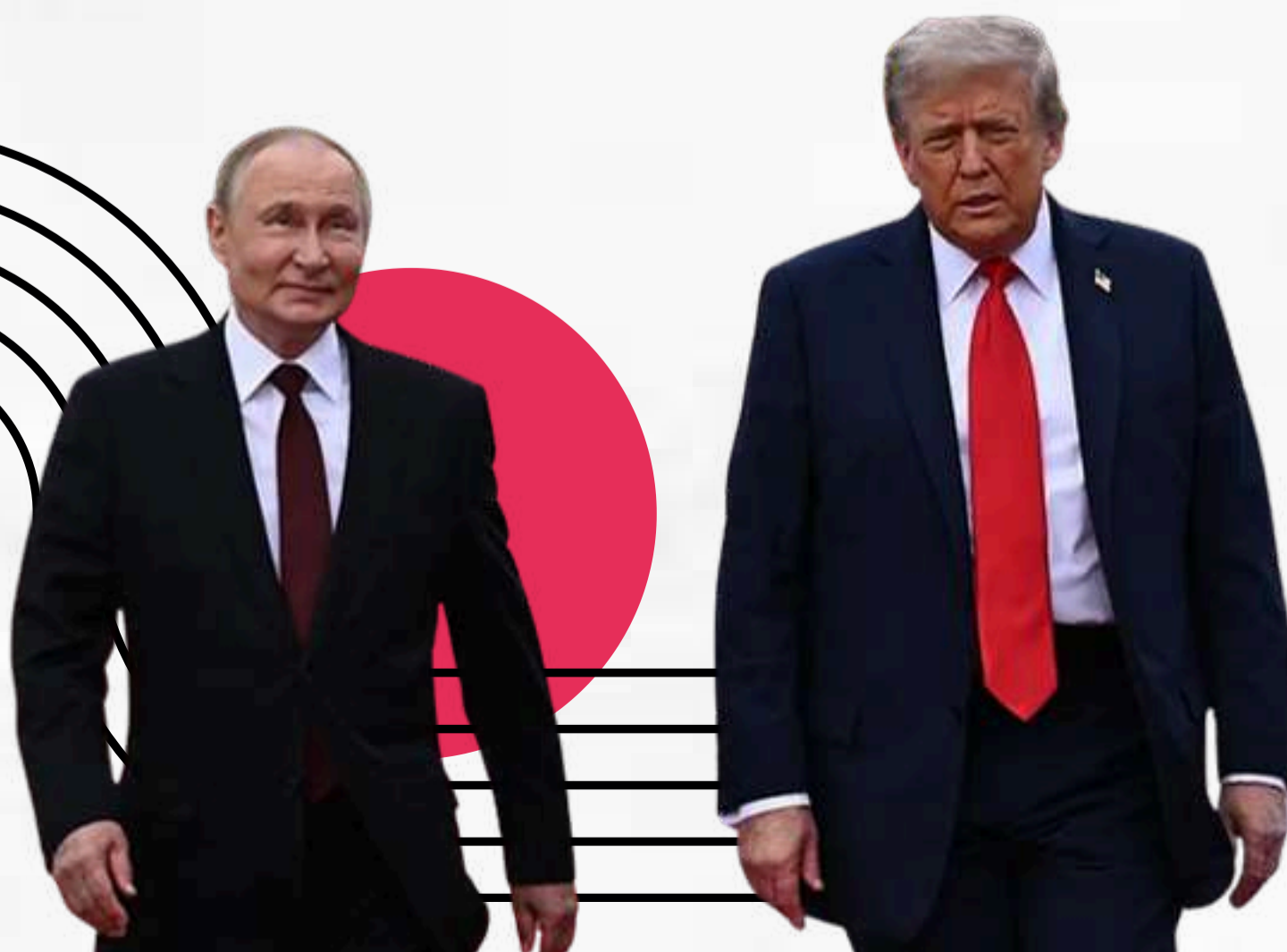
En general, Putin se ha autoconstruido como una figura política fuerte, de líder tenebroso, defensor de la soberanía nacional, símbolo de la estabilidad estatal y autoritaria.


Estos rasgos nos ayudan a entender por qué el comportamiento no verbal de Vladimir Putin ha sido objeto de múltiples análisis por parte de periodistas, psicólogos y especialistas en comunicación política.

En el ámbito del liderazgo, estilos corporales como el del mandatario, es decir, **la proyección de una imagen cuidadosamente construida de control, autoridad y fortaleza**, son rasgos que forman parte central de su imagen pública poderosa.

Su postura suele ser erguida, con los hombros hacia atrás y movimientos relativamente contenidos.

En escenarios políticos o diplomáticos, tiende a mantener una postura firme, incluso, con **figuras más agresivas en cuanto a su comunicación no verbal**, como Donald Trump.



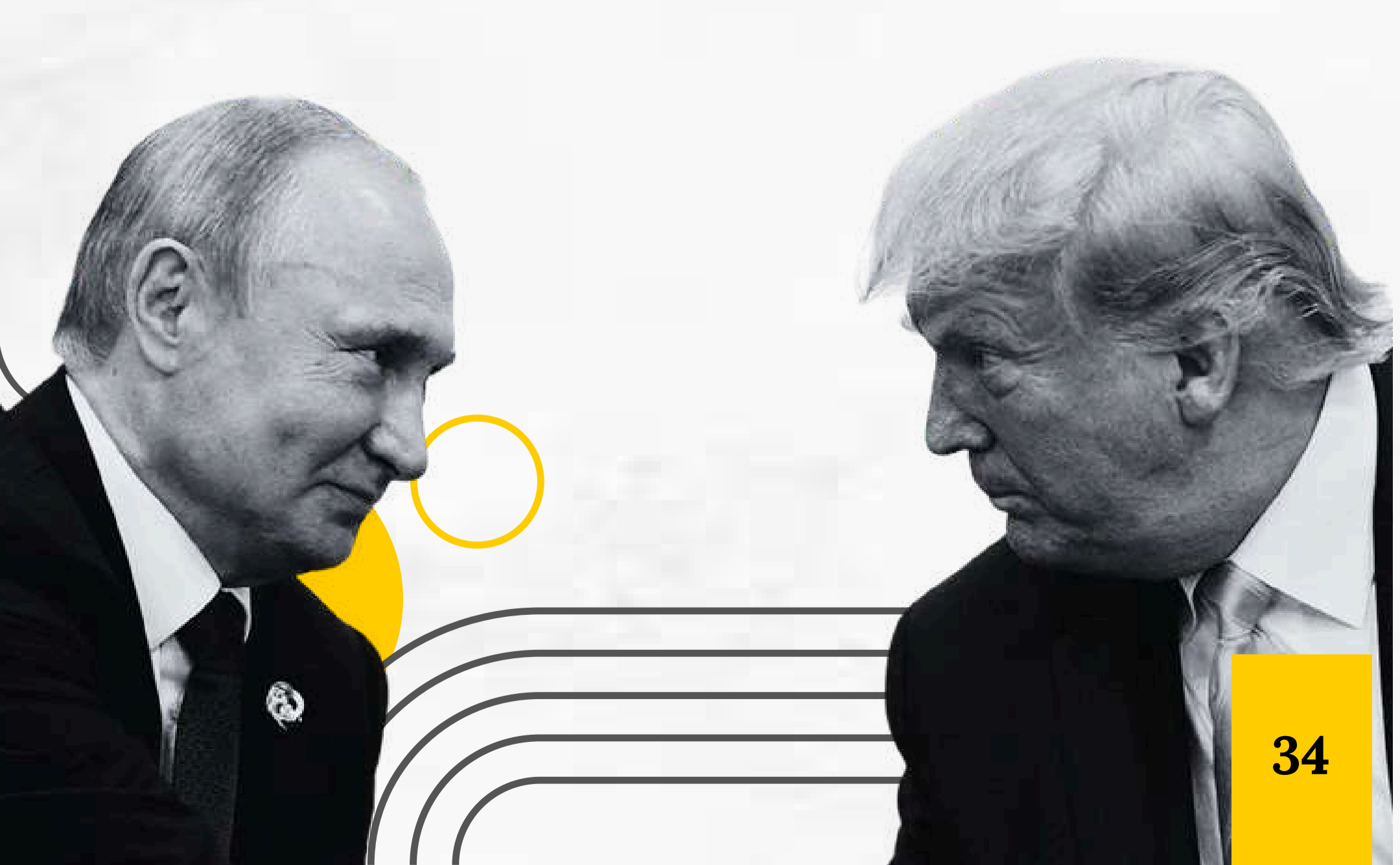


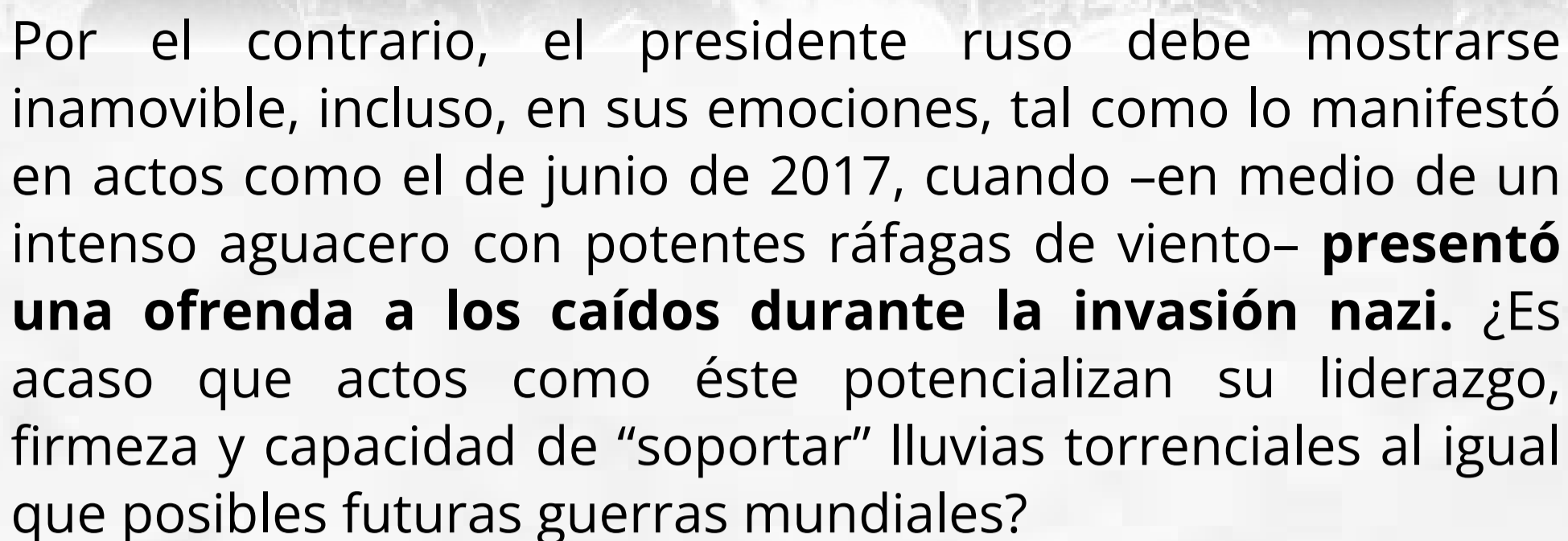
Esto puede interpretarse como una señal de seguridad personal y liderazgo, la cual se repite tanto en encuentros públicos y privados, nacionales e internacionales, lo que nos invita a interpretarlo como una estrategia comunicativa consistente destinada a reforzar su imagen de dirigente fuerte. **¿No es acaso la imagen que necesita un dirigente que apoya a Irán?**

Otro canal importante corresponde a su gestualidad. A diferencia de líderes políticos que emplean las manos de manera muy expresiva, el mandatario tiende a realizar movimientos limitados y calculados, pues sus gestos suelen ser breves y precisos, lo cual puede interpretarse como un intento de evitar transmitir nerviosismo o expresar seguridad. Recordemos que, de manera general, un comportamiento moderado puede vincularse con autocontrol y disciplina, características que pueden reforzar la **percepción de firmeza y racionalidad**.

Lo anterior se conjuga con la expresión facial, porque es común que Putin mantenga un rostro relativamente neutro, con **pocas variaciones emocionales visibles**.

En un entorno, en el que debe transmitir liderazgo, comunicar emociones constantemente puede **permitir un vínculo emocional con los que lo observan**.





Por el contrario, el presidente ruso debe mostrarse inamovible, incluso, en sus emociones, tal como lo manifestó en actos como el de junio de 2017, cuando –en medio de un intenso aguacero con potentes ráfagas de viento– **presentó una ofrenda a los caídos durante la invasión nazi.** ¿Es acaso que actos como éste potencializan su liderazgo, firmeza y capacidad de “soportar” lluvias torrenciales al igual que posibles futuras guerras mundiales?

Para concluir, podríamos destacar un comportamiento curioso que ha sido observado por especialistas y legos: la forma en la que mueve los brazos al caminar, particularmente, el brazo izquierdo que suele balancearse menos que el derecho.

Es cierto que podría ser parte de su **formación en los servicios de seguridad soviéticos**, donde se enseñaba a mantener una mano más preparada cerca del cuerpo para reaccionar con rapidez.

Sin embargo, actualmente forma parte de su comportamiento base propio de un mandatario que posiblemente va a permanecer a lo largo del tiempo. En cualquier caso, lo importante radica en que pequeñas acciones –al igual que breves conversaciones telefónicas– **han generado diversos y poderosos significados simbólicos de poder global.**





ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoymar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública y
lenguaje no verbal

Assenneth Burguete Mijangos / Asesora de imagen

Marisol Alonso Flores / Profesional en proyectos ejecutivos

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

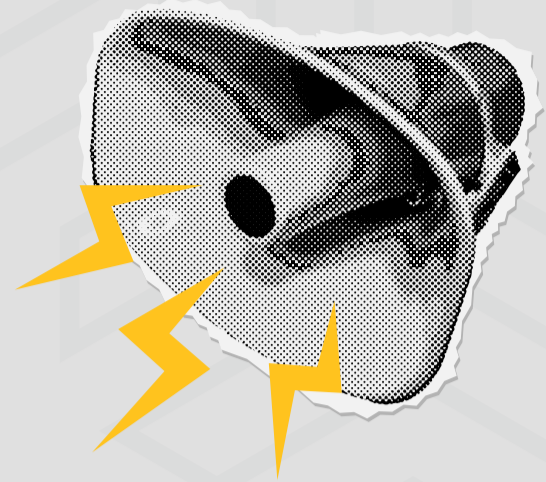
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.