

2026

ABRIL



CISNE NEGRO

ANÁLISIS Y PROSPECTIVA PARA ÉLITES
Y TOMADORES DE DECISIONES

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 16.0



cisnenegro.online

ÍNDICE

EDITORIAL

01 **Enigmas de Cisne**

02 Resistir es construir: Las madres buscadoras y su lucha por visibilizar la ausencia

03 Citlali Hernández preserva el nudo transexenal AMLO-Sheinbaum

04 La entrevista de la que nadie regresa

05 Prospectiva: Gubernatura de Guerrero 2027. ¿Castigar a la Gobernadora sin traicionar a la Presidenta?

06 Tomar distancia del poder para conquistar Hungría: Peter Magyar

07 Aranceles al Dragón: soberanía industrial y el dilema del costo en México

08 Análisis de imagen/lenguaje no verbal: Citlali Hernández



EDITORIAL

EL REPARTO DE LA ZOZOBRA

La Dra. Sheinbaum sigue tomando en sus manos el control de los contrapesos a sus poderes presidenciales.

Defiende su capital político de las rasgadas afiladas del Partido del Trabajo y el Verde Ecologista en el ciclo frustrado de reformas.

Busca suspender la demasía de incertidumbre.

Zacatecas como herida política al núcleo familiar de un operador político presidenciable que sigue aguardando su mejor momento.

San Luis Potosí, donde el Gobernador se dispone sin coalición a asentar sus reales para que su esposa sea su sucesora.

Félix Salgado en **Guerrero** buscó revertir el código del anti nepotismo apuntando al liderazgo nacional de Luisa María en MORENA y pasea su antorcha encendida para suceder a su hija en el poder.

La Dra. Sheinbaum anuncia a **Esthela Damián** y abre el compás de una escisión morenista ¿ahí se alineará la senadora Mújica?.

En **Chihuahua** y otras entidades el hervidero de la disputa de poder es enconado, tribal, hasta donde tope. El Senador Adán Augusto lo ha cantado.

Son tiempos de zozobra, de guerra de encuestas, de vacío de señales y certezas entre sus claudismos y lopez obradorismos.

EDITORIAL

Por ello **Luisa María Alcalde** -confesamente aturdida ante los medios actuando como si pudiera negarse a asumir la voluntad de la Presidenta- ha aceptado su nuevo encargo.

¿Con quienes debe pactarse si reina la zozobra?; ¿Qué destino político les aguarda si la Dra. Sheinbaum no ofrece un código de respaldo?; ¿Asumen que deben disputarle a la Presidenta y por todos los medios las candidaturas a legislaturas federales y gubernaturas?

Las posiciones encumbradas y heredadas por el ex Presidente AMLO -palmo a palmo- están siendo ocupadas, reemplazadas, desplazadas por la Dra. Sheinbaum a través de tres cauces decisivos:

1) **Sin tocar ni confrontar** directamente hasta ahora las piezas maestras del núcleo duro del ex Presidente (López Beltrán, Adán Augusto, Rosa Icela Rodríguez, Clara Brugada);

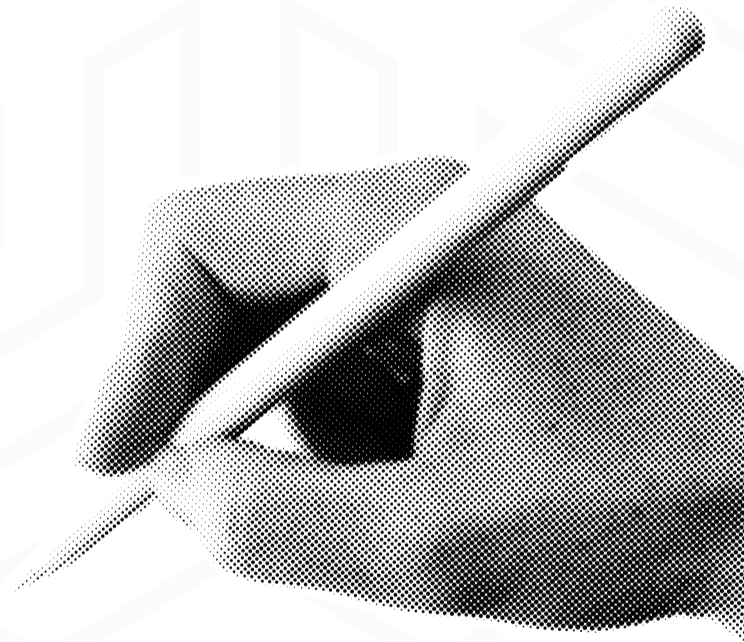
2) Con el **empoderamiento de sus más leales** en diversas esferas de poder y, dado el fallido proceso de la reforma electoral y el Plan B y los desgastes/escándalos de presidenciables y liderazgos cupulares,

EDITORIAL

3) Virando en su favor la correlación de fuerzas para compartir el timón del control de MORENA y de sus elegibles a las **candidaturas del 2027**.

Veremos si el reparto y la experiencia de la zozobra se suspende con eficacia política con los cambios en el gabinete y al interior de la cúpula de MORENA, o seguirá profundizando divisiones internas por candidaturas y contiendas internas de las 17 gubernaturas en juego.

Veremos si este ciclo de escisiones no lleva a la secesión entre élites de MORENA y coaligados, o a la necesidad de un acercamiento público de Sheinbaum con AMLO.



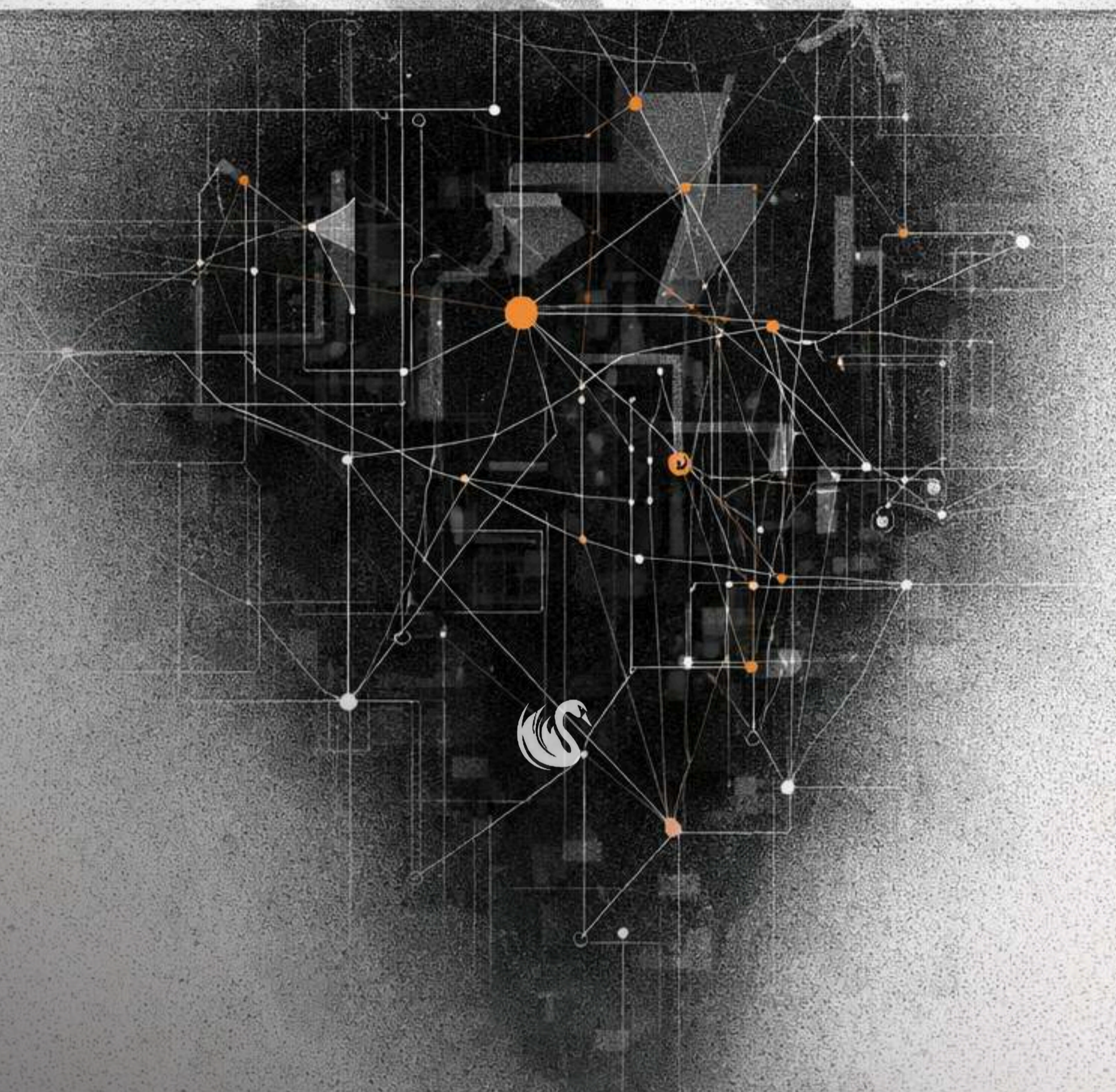
Dr. Pedro Isnardo De la Cruz

Director General



01

01



ENIGMAS DE CISNE

DOSSIER 16.0
CISNE NEGRO

1.- LA PRESIDENTA EN LA CUMBRE

Y no hablamos de encuestas ni simpatías hacia Claudia Sheinbaum, nos referimos a la **presencia histórica** de la mandataria mexicana en la **Cumbre Progresista Mundial (Global Progressive Mobilisation)** de Barcelona, España, y el ofrecimiento que hizo -que le aceptaron- para que en **2027 nuestro país sea sede** del encuentro que reúne a Jefes de Gobierno y representantes de los movimientos de izquierda en el mundo.

Ante el avance de la derecha y ultraderecha, la Presidenta de México decidió marcar huella y practicar la poderosa fórmula **“todo comunica”** para enviar eficaces mensajes sobre austeridad, responsabilidad, popularidad y pensamiento político a favor de la paz y la solidaridad entre los pueblos.

Ya de regreso al país volvió a toparse con realidades que no reconocen colores de partidos ni tampoco purezas o primacías políticas; pero la cumbre ayudará para **plantear respuestas o abrirá nuevos enigmas ante lo que el gobierno de Trump lea sobre el actuar del mexicano.**





2.- MÉXICO EN LOS OJOS DEL MUNDO: ALERTA EN SEGURIDAD

Y no por la cercanía de la máxima fiesta del fútbol que abrirá con el **partido inaugural** en la Ciudad de México, sino por el lamentable **tiroteo** que un fanático realizó en **Teotihuacán** contra turistas, entre quienes hubo varios heridos y **una canadiense asesinada**, además de la muerte del perpetrador.

Sabemos que la **seguridad nacional** se puso en **alerta máxima**, buscando de inmediato descartar cualquier vínculo del atacante con grupos que pudieran escalar la acción por lo que significa haber actuado en una zona cargada de **simbolismo** y con elevada **visibilidad** para el mundo.

La Presidenta decidió abrir su conferencia matutina del 21 de abril con las acciones para atender el lamentable suceso, aunque llamó la atención que la **FGR no haya atraído el caso** para evitar cualquier duda considerando que **los ojos del planeta** se posaron aquí. Cuestión de estrategias.



3.- LA GOBERNADORA DE CHIHUAHUA Y LA PRESIDENCIA DE MÉXICO: DE LA RETÓRICA A LAS DECISIONES SOBERANAS

Un **trágico accidente en la Sierra de Chihuahua** en el que fallecieron dos agentes mexicanos y cuatro agentes norteamericanos -referidos por influyentes medios estadounidense como **activos en la CIA**- actualiza un tema delicado para la **seguridad nacional de México**.

La Embajada de Estados Unidos en México asumió que eran sus funcionarios.

La operación anti narco laboratorios en Chihuahua, de la mano entre la Agencia Estatal de Chihuahua, agentes de la CIA y efectivos de Defensa Nacional, sugiere que Estados Unidos buscó actualizar -de la mano de la Gobernadora Maru Campos- operaciones de inteligencia anti narco terrorista en México.

Con la Presidencia de Biden se dió la captura unilateral del **"Mayo" Zambada** y la sospechosa participación del **Gobernador Rocha**, el episodio en Chihuahua actualiza dos posibles ciclos de decisión del Washington de Trump: asumen que el régimen de la 4T no desmantelará las redes de poder político que sustentan la sangría del narco mexicano y la política de seguridad anti narco terrorista va en los hechos a desmantelar -sin guerra ni intervención militar contra México- estructuras e infraestructuras de narco poder, , con o sin la cooperación de la Presidencia mexicana.

De esa manera dar por muerto -con T-MEC como revulsor de seguridad nacional estadounidense, el axioma de "solo cooperación y colaboración".



4. LA VENA DERECHISTA EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL IMPULSADA POR LA 4T

Resulta que **Javier Ceja**, actual Subdirector de **Unidades Académicas de la Universidad Rosario Castellanos**, proyecto insignia del presente sexenio, ha sido un colaborador cercano de la **ex alcaldesa panista de Álvaro Obregón, Lía Limón**, y a su vez, quién decide y criba la integración de la plantilla laboral en los planteles de esa casa de estudios.

¿Será que **uno de los logros emblemáticos de la Presidenta** está infiltrado por **personajes de la derecha conservadora**. No se les vaya hacer humo lo que debe brillar con potente luz.

La influencia de figuras con antecedentes en partidos de derecha en proyectos emblemáticos de la administración actual puede generar tensiones y debates sobre la dirección ideológica de las instituciones educativas.

Es fundamental que las decisiones sobre la **contratación de personal** y la **gestión** de estas universidades se realicen con **transparencia** y en concordancia con los valores y objetivos establecidos por sus fundadores. .



5. EL PRESIDENCIABLE SE DESANGRA POR SU GUSTO, CON DOS TESTIGOS DE HONOR: LA PRESIDENTA Y LA NACIÓN

Hay escándalos que no necesitan verdugo. Se sostienen solos por el peso de sus propias contradicciones. El llamado **Ebrardgate** es uno de ellos.

Marcelo Ebrard —el eterno presidenciable, el canciller de las vacunas, el hombre que construyó su imagen sobre la eficiencia y la entrega institucional— admitió sin rubor que **su hijo habitó seis meses** la residencia oficial de la **embajada mexicana** en **Londres: Belgrave Square**, mayordomo, cocinera y ropa lavada incluidos, **todo con cargo al erario**. No lo negó. Lo justificó. Y ahí está la herida: no la abrió nadie más que él.

La frase que lo define —"**no veo en ello ningún abuso de mi parte, salvo la preocupación de un papá**"— es, en sí misma, un documento político y de paso, solícitos, sus adversarios ya exigen su renuncia.

Frente a ello, la presidenta Claudia Sheinbaum actuó con la única respuesta que la institucionalidad permite y quedó abierta una investigación "**de manera automática**", dijo.

Esa frase, breve y sin adornos, vale más políticamente que cualquier discurso de combate a la corrupción: es la diferencia entre el **dicho y el hecho**.

La nación, la otra testigo, no necesita que nadie le explique lo que vio. Sabe distinguir entre un padre preocupado y un canciller que **confundió el patrimonio público con la extensión de su sala**.



RESISTIR ES CONSTRUIR

Las madres buscadoras y su lucha por visibilizar la ausencia

RESISTIR ES CONSTRUIR

El poder no es absoluto.

Y cuando falla, alguien más ocupa su lugar.

En México, ese vacío lo han llenado las madres buscadoras.



El poder no es ni puede ser absoluto, por eso, “siempre habrá núcleos de fuerza vital que sobreviven en medio de pérdidas y dificultades”.

Eso dice Mariflor Aguilar, una de las filósofas más destacadas de México. Para ella **actos de resistencia**, como los de las madres buscadoras, no son pasivos.


Son en realidad la construcción de nuevas formas de vida, **pertenencia y comunidad**.

Su lucha expresa de forma no verbal mensajes de resistencia, denuncia y memoria que trasciende las palabras, los lamentos y las exigencias.

Las madres buscadoras se han autoconstruido como sujetos simbólicos y colectivos que **reconfiguran y recuperan el espacio público** que les pertenece.

Es claro que las peticiones formales o las **demandas legales no han funcionado**; por eso las formas de comunicación de las madres buscadoras han sido otras: prácticas corporales, gestuales y espaciales que apelen a la sociedad.





Su presencia en marchas con fotografías colgadas al pecho o sostenidas con las manos o sus búsquedas diarias con playeras estampadas con las fotografías de sus familiares representan un acto no verbal comunicativo para **visibilizar la ausencia**.

El cuerpo de las madres se convierte en un archivo de resistencia frente al olvido.


La resistencia de las madres buscadoras también se manifiesta en objetos y rituales, que van desde el uso de cruces, veladoras e incluso palas y cubrebocas que reflejan la **ausencia de respaldo estatal** en la búsqueda.

Es como si los instrumentos de búsqueda (palas, paliacates, sombreros, cubrebocas, guantes, etc.) se convirtieran en un reflejo latente del abandono estatal y social.

Dicho de otra manera, estos objetos se convierten en evidencia de que son las propias familias quienes realizan acciones que comprometen tareas forenses especializadas.

El **territorio también se resignifica** mediante prácticas no verbales, pues los lugares urbanos y rurales en los que se realizan las búsquedas se convierten en **lugares de esperanza y amor**.





Cada acción (escarbar, demarcar) nos invita a leer una narrativa que contradice el discurso oficial en el que la violencia cotidiana y el crimen organizado están disminuyendo.

Por el contrario, la labor de los familiares **visibiliza la crisis**, la violencia, la ausencia de resultados tangibles y el posible vínculo entre criminalidad y estructuras políticas.

¿Se han logrado resultados? ¡Sí!

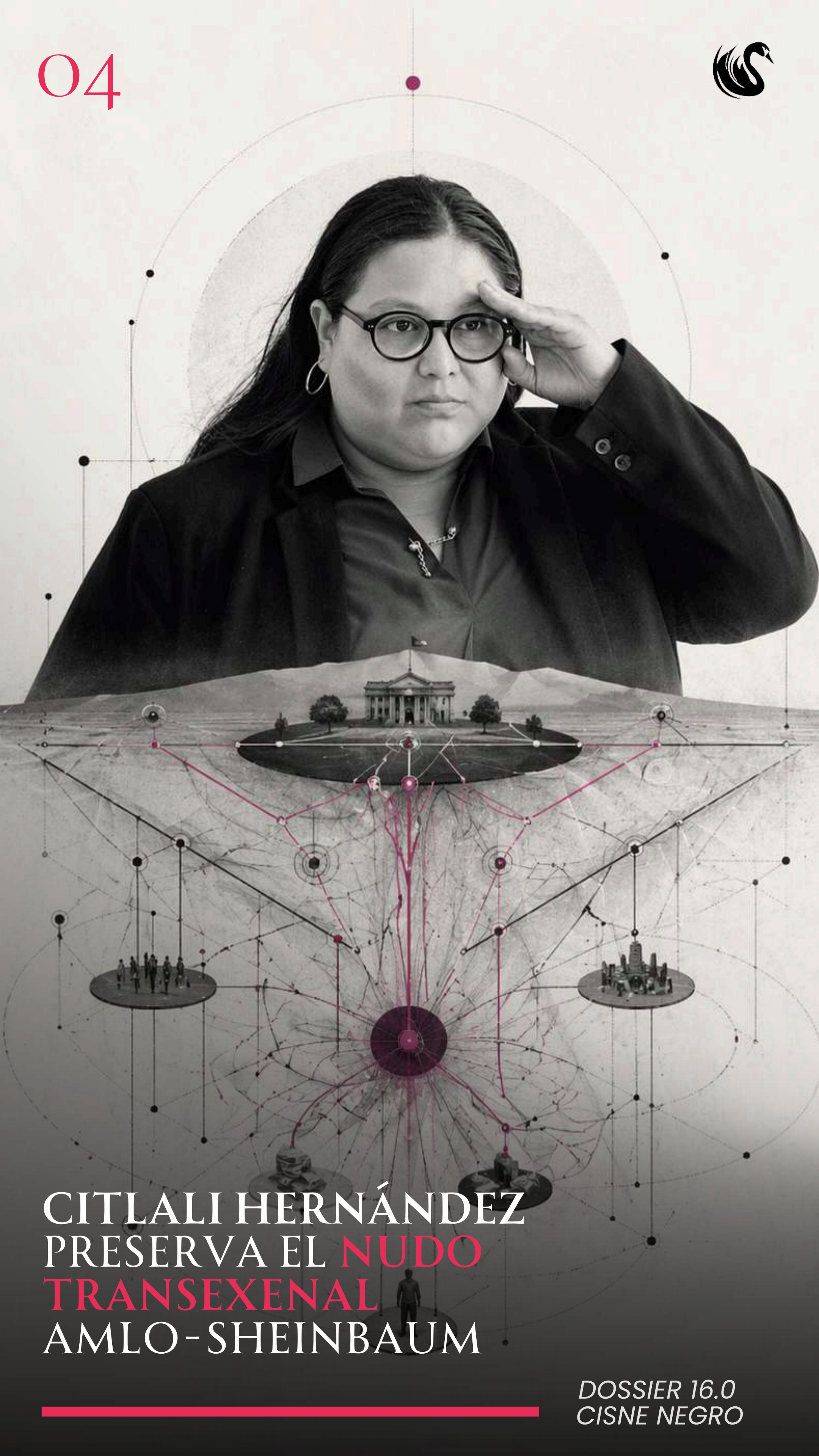
Pero gracias a los **actos de resistencia** de las madres buscadoras.

Sin embargo, hay que recordar que muchos de estos avances se han obtenido **a costa de su propia seguridad** o de su propia **vida**.


No es gratuito que las madres buscadoras deban ir en grupo, en comunidad para protegerse.

La lucha de las madres buscadoras es un acto de **resistencia colectiva** que, mediante lenguajes no verbales y comunitarios, visibilizan las ausencias, denuncian el abandono en diversos niveles de las autoridades y dignifican la **memoria frente al olvido**.





CITLALI HERNÁNDEZ
PRESERVA EL **NUDO**
TRANSEXENAL
AMLO-SHEINBAUM



Con el **no al Plan B** de la **Reforma Electoral** de la Presidenta Claudia Sheinbaum ¿es mucho decir que los aliancistas **PT y PVEM** han propinado dos derrotas a Morena y al gobierno? De paso ¿han “tirado” el **liderazgo de Luisa María Alcalde** en el partido guinda con la llegada a la Comisión de Elecciones de Citlali Hernández Mora?

Parece necesaria una lectura más de fondo: lo que comenzó con lo que podemos llamar un exceso de pragmatismo para que Morena ganara sus primeras elecciones a la Presidencia de la República -arrasando en gubernaturas y Congreso federal y estatales- hoy descuadra la ecuación que presentaría resultados fiables si se atendiera a estrictamente principios y valores partidistas, como debiera ser.

La puerta abierta a cuadros insostenibles y las alianzas con partidos que ahora abiertamente dejan saber sus intereses representó una opción que ahora parece haberse agotado, a menos que supuren las heridas y los desacuerdos.

Pero no todo es recomponer el pacto partidista.

Citlali, la egresada de la UNAM, la fundadora que formó parte de las **juventudes morenistas**, desde donde ha hecho una base sólida de apoyo, tanto que ha podido colocar a varias personas en cargos partidistas, candidaturas y gobierno.





Citlali, la egresada de la UNAM, la fundadora que formó parte de las juventudes morenistas, desde donde ha hecho una base sólida de apoyo, tanto que ha podido colocar a varias personas en cargos partidistas, candidaturas y gobierno.

Fue la **diputada local más joven** de su natal Iztacalco, que ha sido Senadora, Secretaria General de su partido y recientemente Secretaria de Estado; es para Claudia Sheinbaum y Andrés Manuel López Obrador el puente confiable para restablecer también los equilibrios al interior del Movimiento de Regeneración Nacional.

Las agendas de Luisa María Alcalde y de Andrés Manuel López Beltrán, Secretario de Organización de Morena, deberán alinearse a las prioridades que se marquen desde la **Comisión de Elecciones**, con retos como alcanzar los números de militantes y simpatizantes, llevar a las y los mejores perfiles y garantizar los votos para la causa.





Debemos ver en este nombramiento, cocinado en Presidencia y aderezado en Palenque -aunque si los papeles se invierten no cambia la fórmula del sazón de poder- la vía para **retomar el pulso real** de lo que realmente sucede dentro y en torno a Morena, encauzar lo posible la alianza con el **PT y el PVEM** y seleccionar cuidadosamente a los candidatos, que esta vez deberán transferir trayectoria y reputación idónea y sí, liquidez propia y capital territorial al partido - movimiento.

Máxime cuando los **escándalos se dan un día sí y otro también**, con figuras clave golpeadas que proyectan el daño hacia el partido, y gobernadores con resultados en entredicho.

Con la llegada de Citlali no se descartan cambios en el partido y en el gabinete. Dicen que en el vuelo de regreso de Barcelona a México se le vio a la Presidenta muy ocupada haciendo apuntes sobre la mesa de su asiento clase turista que le fue asignado.





LA ENTREVISTA DE LA
QUE **NADIE** REGRESA

El 15 de abril de 2026, **Edith Guadalupe Valdés Zaldívar, de 21 años**, entró a un edificio en la alcaldía Benito Juárez para una **entrevista de trabajo. No volvió a salir.** Su cuerpo apareció **dos días después en el sótano** del mismo inmueble.

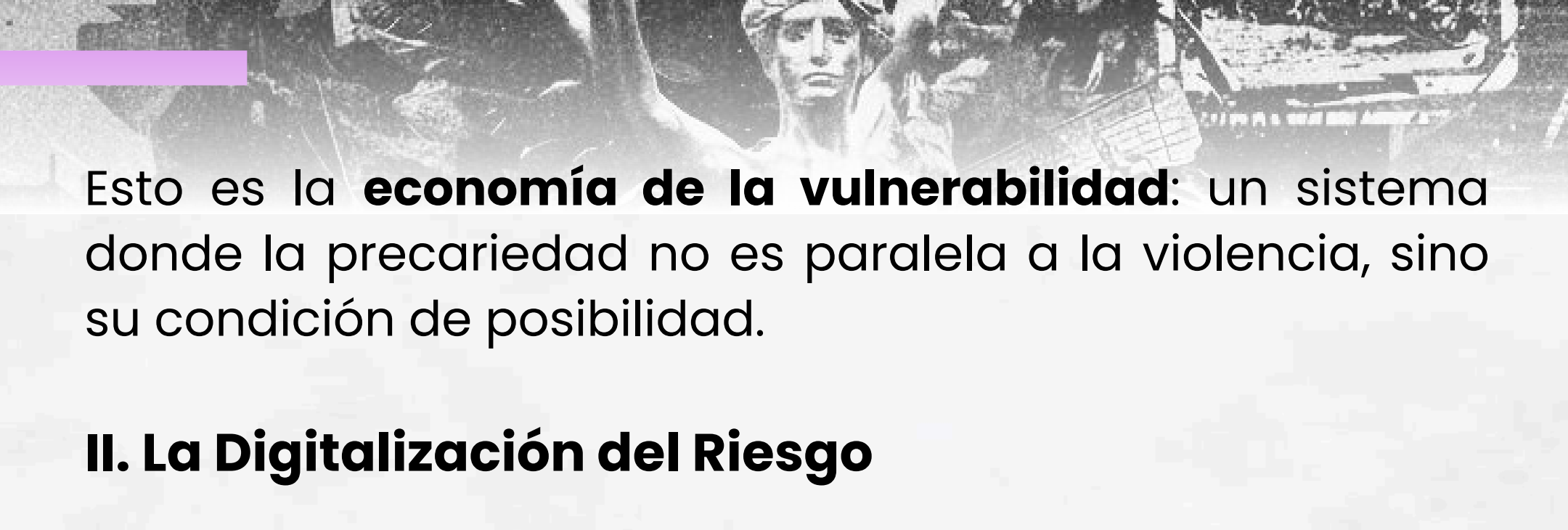
La distancia entre la entrada y el lugar donde fue hallada era de pocos metros. La distancia entre ese crimen y su prevención era la suma de décadas de omisiones estructurales.

Reducir esto a "tragedia" sería una comodidad analítica inaceptable. Lo que Edith expone es la **eficiencia silenciosa** de **tres sistemas que fallan** en simultaneidad: un **mercado laboral** que empuja a los jóvenes hacia la informalidad y el riesgo; una **arquitectura digital** que convierte la búsqueda de empleo en exposición sin protección; y un **Estado que llega tarde**, cobra para llegar, y luego pregunta por el novio.

I. La Economía de la Necesidad

Existe una narrativa conveniente que describe estos casos como imprudencia individual. Es moralmente injusta y analíticamente falsa.





Esto es la **economía de la vulnerabilidad**: un sistema donde la precariedad no es paralela a la violencia, sino su condición de posibilidad.

II. La Digitalización del Riesgo

El **83% de los jóvenes en México busca empleo por redes sociales**. No por costumbre, sino porque el mercado informal colonizó plataformas diseñadas para socializar, no para verificar identidades ni autenticar empleadores.

Lo que emergió es una infraestructura de captura: actores criminales que operan con las **mismas herramientas y el mismo lenguaje** que los empleadores legítimos. Una cuenta de Facebook con logo corporativo y un WhatsApp para "coordinar la cita" basta para construir una trampa. **Las estafas laborales crecieron un 25% en el último año**, potenciadas por inteligencia artificial que genera perfiles empresariales falsos casi indetectables.

La pregunta no es por qué Edith confió. La pregunta es por qué el Estado **no ha regulado el espacio** donde millones de jóvenes buscan empleo cada día.



III. El Femicidio como Estructura

Entre **10 y 11 mujeres son asesinadas por razones de género cada día en México**. Solo el **12% de esas muertes se investigan** bajo protocolo de **femicidio**. No es una ola de violencia inusual. Es el funcionamiento ordinario del sistema.

El caso de Edith lo confirma en cada etapa: los agentes descartaron la denuncia con el **mito de las 72 horas** y un comentario sobre el novio. **La Fiscalía admitió 15 horas de retraso** en iniciar diligencias. En ese tiempo, el cuerpo seguía en el sótano del edificio donde debían estar buscando. La madre denunció además que la policía cobró dinero para revisar las cámaras. El Estado no solo llegó tarde. Llegó cobrando.

La impunidad del 94.8% en delitos denunciados no es un accidente administrativo. Es un equilibrio sostenido. Las instituciones no están fallando en estos casos; están funcionando exactamente como fueron calibradas.

IV. No Es Inseguridad. Es Arquitectura.

Edith no murió por falta de vigilancia callejera. **Murió** porque la precariedad **la dejó sin alternativas** a responder una oferta desconocida. Murió porque el espacio donde esa oferta circuló **no tiene regulación**. Murió porque las instituciones que debían buscarla **operaron como siempre operan** cuando la víctima es una mujer joven que busca salir adelante.

Mientras México no intervenga en el mercado laboral juvenil, no regule el espacio digital y no reforme su sistema de justicia, el caso de **Edith no será el último**. Será el más reciente en una serie que produce víctimas con regularidad e invisibilidad.



GUERRERO 2027

¿Castigar a la Gobernadora
sin traicionar a la Presidenta?



GUERRERO 2027

En Guerrero, la política local está marcada por una paradoja: mientras la Presidenta Sheinbaum goza de una aprobación mayor al 70%, la **gobernadora Salgado** lucha por **mantenerse en 42%**.

Esta brecha de 28 puntos no es solo estadística; puede ser decisiva para reconfigurar el mapa electoral en 2027.

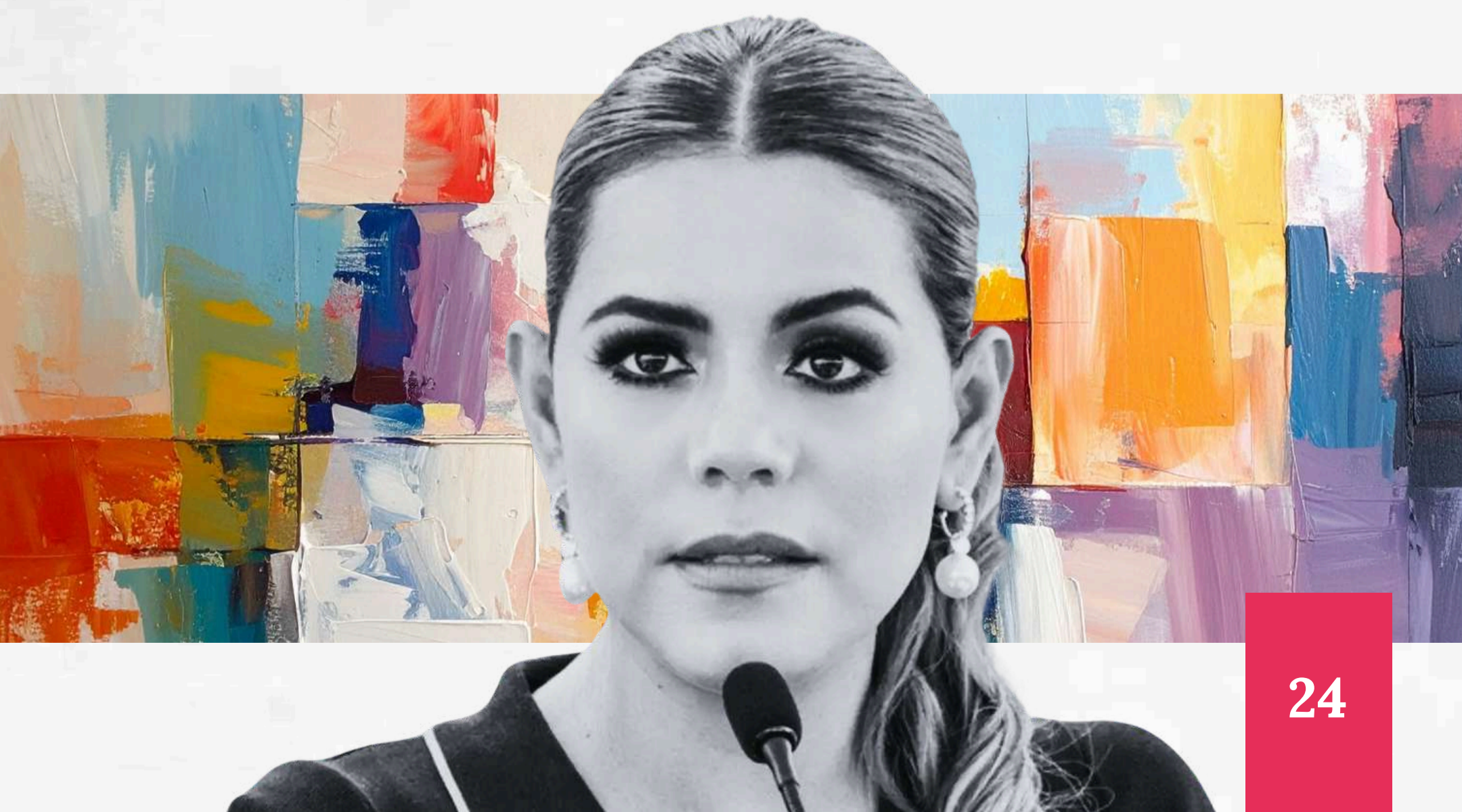
Cuando hay brechas tan amplias, la fuerte aprobación de la Presidenta pierde capacidad para **arrastrar el voto** en un estado con una gobernadora impopular.

EL VOTO QUE SE FRAGMENTA.

El votante guerrerense ha logrado separar el entusiasmo por el proyecto nacional y la ansiedad por la crisis de seguridad en el Estado.

El elector percibe los programas sociales como un éxito de la 4T, pero procesa la **violencia en Chilpancingo o Acapulco** como una falla técnica de la administración estatal que deviene de anteriores gobiernos, pero que se agudizó.

Esta desconexión permite algo antes impensable: castigar a la Gobernadora sin sentir que se **traiciona a la Presidenta**.



SUCESIÓN DESCONTROLADA

La **baja popularidad** de Salgado ha debilitado su capacidad para imponer disciplina interna. Un gobernador impopular pierde poder sobre su propia sucesión.

En Guerrero, el poder estatal (incluso el que representa el Senador Félix Salgado como la verdadera esfera de poder detrás de la Gobernadora) ya no es el gran elector, lo que ha desatado un enfrentamiento en Morena dividido en cuatro frentes:

Los leales a Salgado. Intenta imponer la continuidad mediante el relanzamiento del gran líder del clan.

Pero, ante el eventual veto de la dirigencia nacional, perfilan a figuras leales como Yoloczin Domínguez/Guadalupe Gundiz/Jacinto González/Javier Saldaña, para blindarse como familia y mantener el control del presupuesto.

Alcaldes indisciplinados: Liderados por la fuerza territorial de Abelina López en Acapulco, perciben a Evelyn como un actor debilitado y buscan negociar directamente con el centro.

Los puristas: Fundadores ligados al sistema educativo que utilizan el desgaste de Salgado para exigir un retorno a los principios y bloquear el intento de herencia política familiar. Aquí Esthela Damián puede representar una salida riesgosa pero pragmática y de lealtad a la Presidenta.



EL CABALLO NEGRO NARANJA

Movimiento Ciudadano (MC) ha detectado una mina de oro: busca posicionarse como un **refugio para los morenistas** que fueron hechos a un lado y que cuentan con una base territorial.

Su ventaja es psicológica: son la opción que permite al votante sentir que obtiene un cambio sin sentir que ha traicionado el proyecto nacional de la 4T.

Le permiten pensar: Me gusta Morena a nivel nacional, pero en Guerrero Evelyn nos falló.

Por eso, es previsible que la oposición centre sus ataques en los temas estatales y omita los nacionales para **neutralizar la popularidad** de la presidenta.

EL VEREDICTO

La elección de 2027 en Guerrero no será una competencia de siglas y de preeminencia de cacicazgos, sino que puede llegar a ser un **referéndum sobre la paz pública**.

El riesgo para Morena es un arrastre inverso: que la debilidad de la Gobernadora actúe como un ancla que hunda incluso a candidatos competitivos.

Si Morena no logra imponer unidad, la fractura interna hará que la gubernatura esté en riesgo ante quien capitalice un estado emocional peculiar: los guerrerenses quieren a su Presidenta, pero **ya no confían en su gobernadora**.

Cuando el **entusiasmo nacional choca con la urgencia local**, el votante puede optar por la salida que le ofrece mayor seguridad.

07



TOMAR DISTANCIA DEL
PODER PARA CONQUISTAR
HUNGRÍA:
PETER MAGYAR

DOSSIER 16.0
CISNE NEGRO



El 13 de abril de 2026 **Peter Magyar** se sumó a la lista de personajes cuyo triunfo electoral **arrasó con el equipo opositor**.

Margaret Thatcher en Reino Unido (1979), Nelson Mandela en Sudáfrica (1994), Emmanuel Macron en Francia (2017) y Andrés Manuel López Obrador en México (2018) son nombres de políticos con una aparente aceptación por parte de sus respectivas sociedades.

Sin duda, lo que ha llevado al poder a estos personajes ha sido una **constelación de elementos comunicativos** que conjugan sus discursos, los problemas sociales, los entornos de tensión y la proyección de su imagen.

¿Qué implicaciones comunicativas resguarda el triunfo de Peter Magyar, actual primer ministro electo de Hungría?

Magyar representa una figura relativamente reciente (¿fresca?) en el ámbito político húngaro cuya presencia se visibilizó a partir de su ruptura pública con **Viktor Orbán**, primer ministro de Hungría **desde 1998 hasta 2026**.

¿Por qué se deslinda Magyar? En términos generales, en febrero de 2024, **denunció** prácticas vinculadas con la **corrupción estructural y falta de transparencia**.





A pesar de que todavía se desconoce la postura de Magyar con respecto a este punto, hay dos posibles caminos: mantenerse igual o ajustarse, proponiendo un **cambio drástico hacia el país.**

¿Éste habrá sido un elemento relevante para la decisión electoral de los húngaros?

De modo que un elemento clave para el **triunfo de Magyar** comprometió que un segmento importante de la sociedad valoró el **distanciamiento ideológico** del político con respecto a la forma tradicional de establecer relaciones internacionales e, incluso, de hacer política.

En México, no resultó imprevisible el triunfo de López Obrador hasta su tercer intento sexenal; en Hungría, tampoco lo fue el de Magyar.

En este sentido, podríamos retomar su desplazamiento constante hacia las multitudes y sus expresiones faciales neutras y sutiles, sin llegar a lo exagerado o impostado.

En el contexto de Hungría, esto nos invita a leerlo como un **gestor político** más que como un líder clásico y tradicional como Orbán.





Pero no sólo se debe este elemento, pues otro rasgo que podemos destacar es que el primer ministro electo aprovechó el desgaste del gobierno de Viktor Orbán para construir una ruptura creíble y consistente no desde afuera del sistema, sino desde adentro.

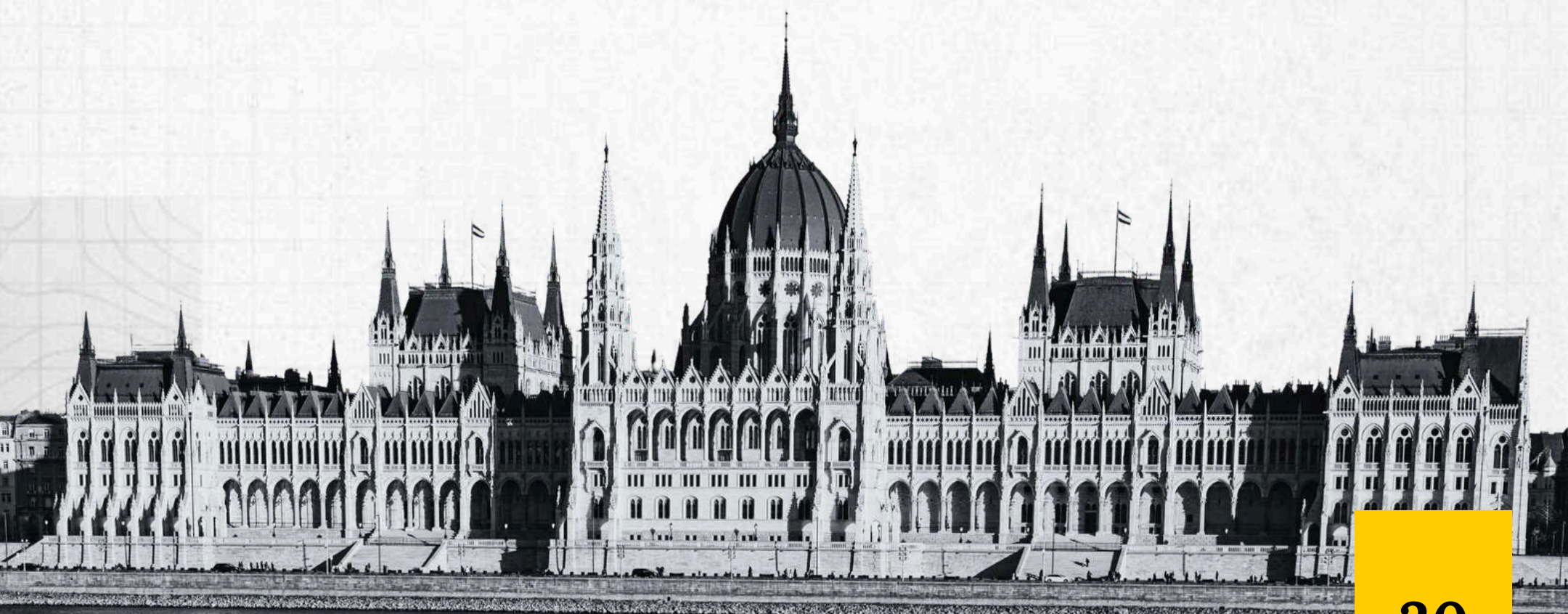
A partir de ese momento, Magyar tuvo que **construir una imagen como líder opositor** con un discurso centrado en la restauración del Estado de Derecho, la rendición de cuentas y el acercamiento de la Unión Europea.

Por ejemplo, **Viktor Orbán** mantuvo una relación política cercana con **Vladimir Putin** e ideológica con **Donald Trump**. ¿El resultado? Aparentemente, una sociedad preocupada por el rumbo político de Hungría.

En este sentido, podríamos hablar de una cercanía o proximidad calculada por parte de Magyar, pues un rasgo distintivo de él comprometía su imagen que **mezcla lo casual y lo formal**.

La vestimenta de Magyar proyecta una estrategia clara de comunicación en el ámbito político, pues portaba trajes formales de corte moderno, **colores sobrios como azul o gris**, y camisas blancas que transmiten profesionalismo y control.

Suele omitir objetos llamativos, lo que refuerza la imagen de seriedad y confiabilidad, evitando ostentación, lo que puede interpretarse como **cercanía con la ciudadanía**.





No es gratuita su cercanía con Putin y Trump. Magyar, por el contrario, un modelo fresco, con movimiento en múltiples sentidos, con vestimenta casual, con gestos moderados y con elementos simbólicos como la bandera.

No podemos establecer una receta con todos los ingredientes del triunfo de Magyar, pero sí podríamos decir que incluyó:

- 1) el **cansancio social** de una sociedad cuyo futuro era muy incierto;
- 2) la “aparición” de una **imagen nueva**, fresca, novedosa y crítica y
- 3) la construcción de un **discurso creíble** que transmitía un mensaje claro, el cual implicaba –en sus propias palabras– la necesidad de “construir un **país que funcione y sea humano** para todos los húngaros”.





ARANCELES AL DRAGÓN

Soberanía
industrial y el
dilema del costo
en México



07

DOSSIER 16.0
CISNE NEGRO

ARANCELES AL DRAGÓN

La decisión de México de imponer aranceles de hasta 50% a productos chinos no es técnica. Es geopolítica. Y tiene un costo directo: **el consumidor**.

En el fondo, la medida busca corregir un **déficit comercial** de más de **100 mil millones de dólares**. Pero al hacerlo, revela una tensión estructural: proteger la industria nacional implica trasladar el costo al mercado interno.

La pregunta ya no es si México puede sustituir importaciones —en parte sí—, sino cuánto está dispuesto a pagar por hacerlo.

EL PROBLEMA REAL

Durante años, el modelo comercial descansó en una premisa implícita: importar barato para sostener competitividad. **El giro actual rompe esa lógica**. Introduce una nueva prioridad: soberanía industrial, aun cuando ello implique presiones inflacionarias.

En ese tránsito, el consumidor deja de ser beneficiario del sistema global y se convierte en el **amortiguador de la política económica**.

EL MODELO: MÁS ALLÁ DE LA IDEOLOGÍA

Para dimensionar el impacto real, el análisis se construyó a partir de una simulación estocástica basada en la elasticidad de sustitución de Armington.

El objetivo: medir qué tan viable es reemplazar importaciones chinas por producción nacional bajo distintos niveles arancelarios.

- El ejercicio se concentró en cuatro sectores que explican el 68% del déficit comercial con China: Electrónica, acero, textil, autopartes, etc.

Cada uno enfrenta una ecuación distinta entre capacidad productiva, dependencia externa y presión sobre precios.



EL MAPA DE LOS SACRIFICIOS: QUIÉN GANA Y QUIÉN PAGA

Los resultados de **10 mil simulaciones** por sector son contundentes y matizados a la vez.

La industria del acero encabeza la sustitución de importaciones con un 48% en promedio, seguida de cerca por electrónica (42%) y textil (40%).

En el extremo opuesto, el sector automotriz —el más integrado al T-MEC y con el arancel más bajo de la muestra (15%)— apenas logra un 16% de sustitución nacional

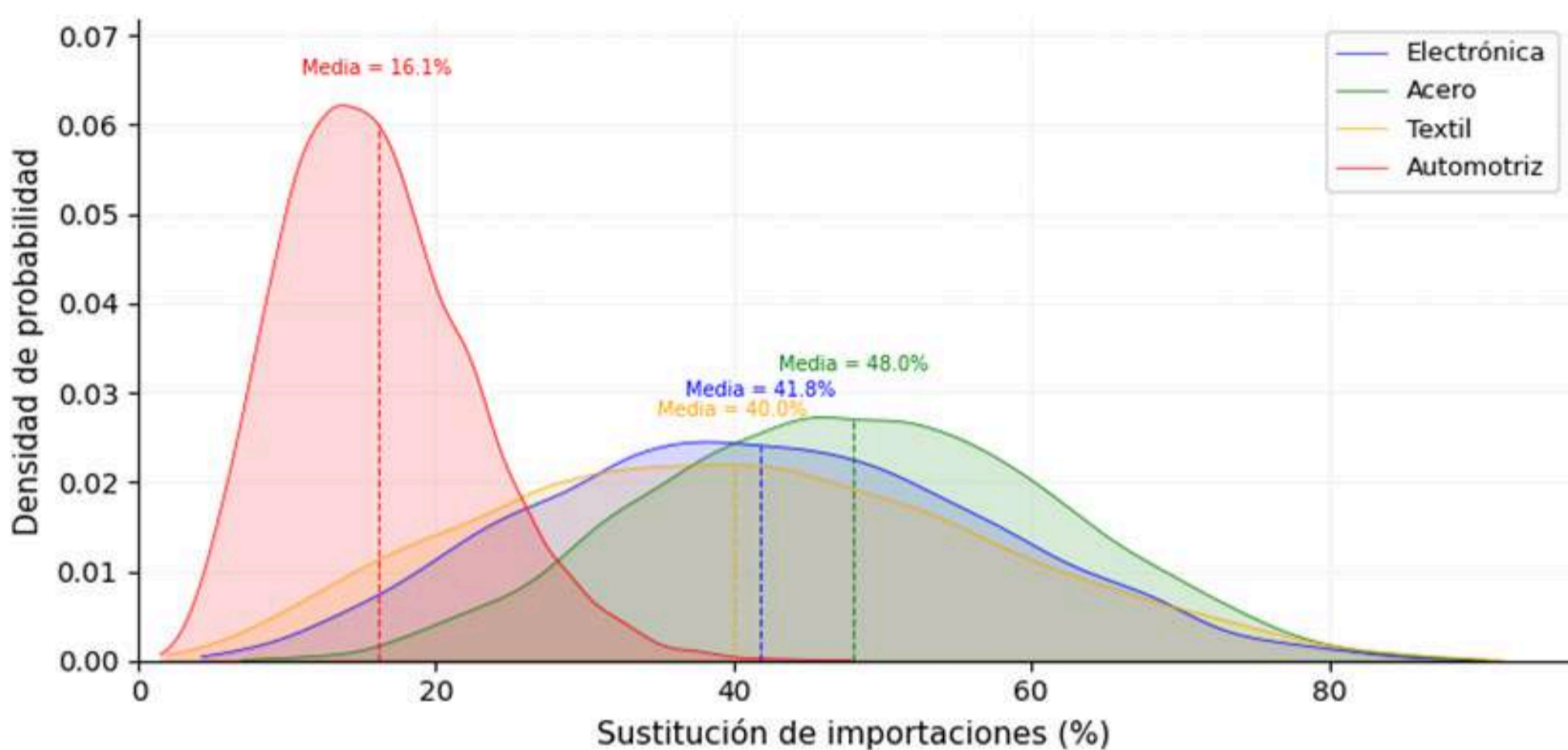


Figura 1. Distribución del potencial de sustitución de importaciones por sector manufacturero (simulación Monte Carlo)

Pero el otro lado de la moneda es el **impacto en los precios**.

El textil, a pesar de su alta protección arancelaria del 50%, genera el **mayor golpe inflacionario**: un 16.8% de incremento en los precios al consumidor. La electrónica le sigue con un 13.5%.

En contraste, el acero eleva los precios solo un 4%, y el automotriz apenas un 1.5%. La lección es clara: los sectores más protegidos no son necesariamente los que menos dañan el bolsillo de las familias; al contrario, la protección extrema en bienes de consumo final **dispara el costo de vida**.

LA ILUSIÓN DEL PRECIO ÚNICO Y EL ERROR DE NO MIRAR POR SECTOR

Un hallazgo metodológico relevante es que asumir un precio mundial uniforme para China —como suele hacerse en análisis simplificados— no altera significativamente los resultados.

El error relativo al usar un valor genérico de 0.8 frente a precios sectoriales reales (0.60 para textil, 0.90 para autopartes) es marginal: menos del 0.5% en todos los casos. Esto significa que la heterogeneidad clave no está en el precio de importación, sino en la **elasticidad de sustitución** y en la **capacidad instalada** de la **industria mexicana** para responder.

Donde sí hay diferencias sustanciales es en la dispersión de los resultados: el sector textil muestra una "horquilla" o rango de incertidumbre que va del 10.6% al 73.5% en sustitución posible, reflejando una fragilidad estructural: no está claro si la industria nacional podrá realmente aprovechar el cierre de la competencia china o si simplemente habrá desabasto.

En cambio, **el acero** presenta bandas mucho más estrechas (22% a 74%), lo que sugiere una **mayor predictibilidad** y madurez para absorber la demanda.

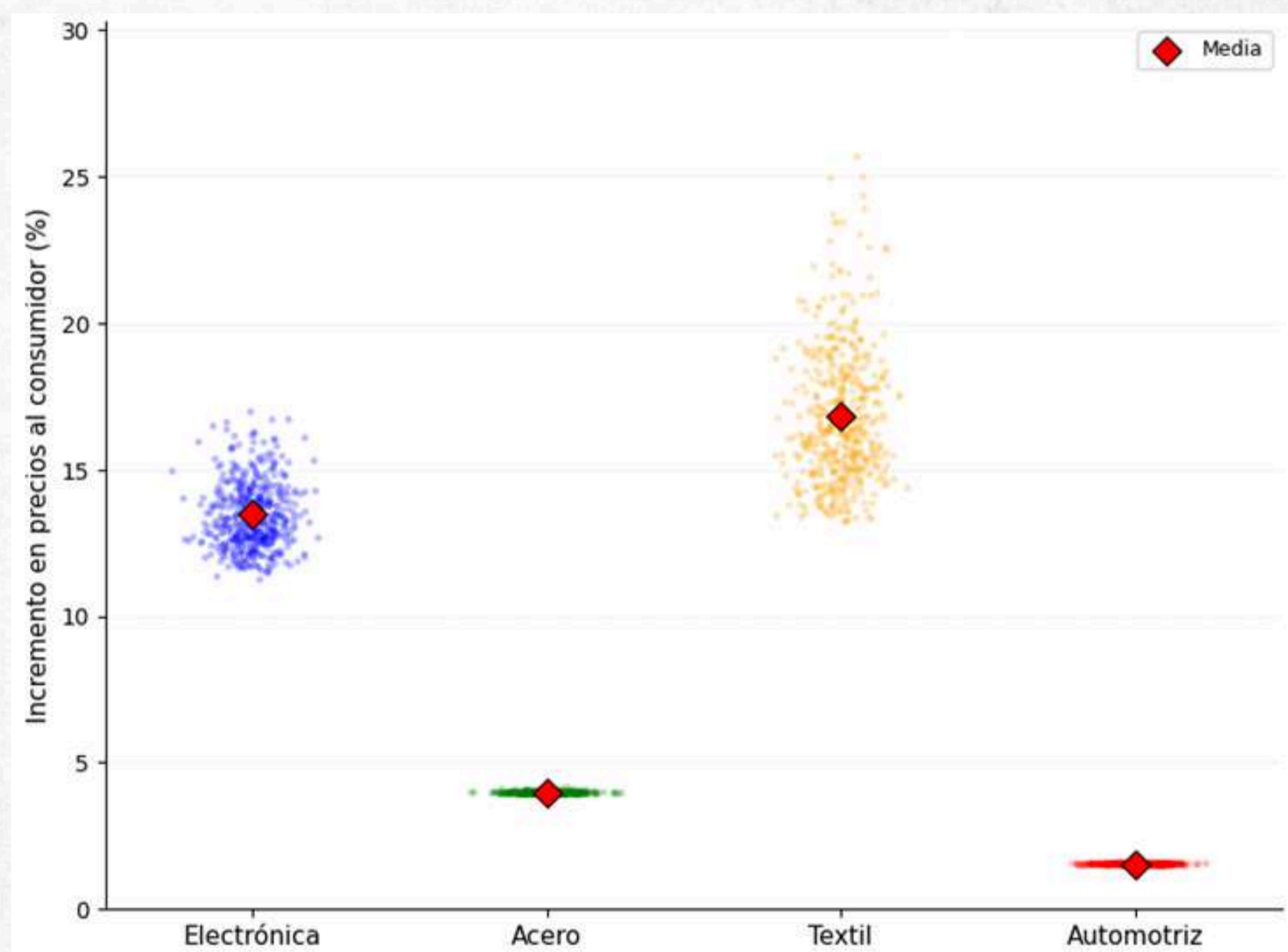
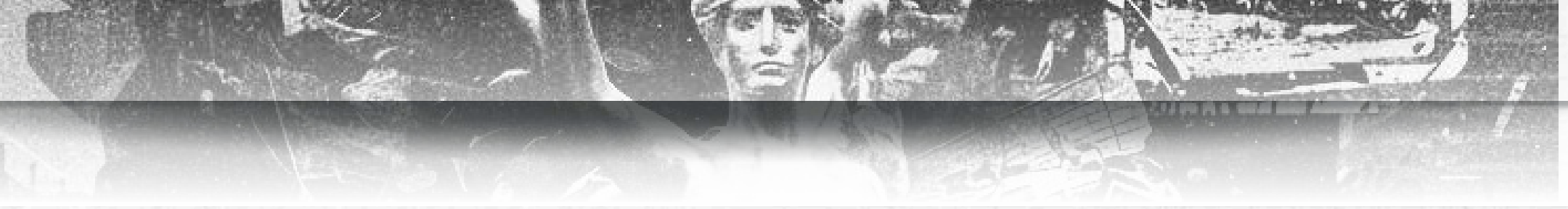


Figura 2. Distribución del impacto inflacionario en precios al consumidor por sector manufacturero (simulación Monte Carlo)

EL DILEMA: ¿PROTEGER O CONTENER?

Para un responsable de política industrial, estos números no ofrecen una respuesta única, sino un **mapa de compensaciones** (trade-offs). Si el objetivo es maximizar la sustitución de importaciones con el menor daño colateral, **el acero es el sector más prometedor.**



Si la prioridad es evitar presiones sobre los precios al consumidor en un año electoral o de alta inflación, el sector automotriz debe mantenerse con aranceles bajos. **El textil y la electrónica**, en cambio, presentan el escenario más complejo: **alta inflación y sustitución incierta**.



La tentación de aplicar una **política arancelaria homogénea** es comprensible por su simplicidad administrativa, pero los datos muestran que es también la **más riesgosa**.


En un entorno donde el margen de maniobra fiscal es limitado y la inflación sigue siendo una preocupación central para el Banco de México, la evidencia aquí presentada sugiere que la **soberanía industrial** no puede construirse **a costa del poder adquisitivo de los hogares**.

La decisión final no es puramente técnica, es política.

Pero al menos ahora, quienes toman las decisiones cuentan con una herramienta que cuantifica el riesgo: proteger tiene un precio, y ese precio no lo pagan las empresas estatales chinas, sino **las familias mexicanas en sus facturas de consumo diario**.



ANÁLISIS DEL LENGUAJE NO
VERBAL DE CITLALLI
HERNÁNDEZ: DAR CONTINUIDAD
A LA CUARTA TRANSFORMACIÓN



Con una **blusa color vino** y una **chamarra casual color guinda**, Citlalli Hernández fue designada Presidenta de la Comisión Nacional de Elecciones de MORENA.

La imagen de Citlalli resulta interesante porque combina varias dimensiones: **el activismo social**, el **liderazgo** partidista y la **continuidad** de la cuarta transformación.

Esto compromete un estilo comunicativo particular que ha asegurado eficiencia, pero también que ha generado tensiones.

Su breve paso por la **Secretaría de las Mujeres**, del 1º de enero de 2025 al 16 de abril del año en curso, construyó un contexto de elevada carga simbólica, pues fue la primera titular de una dependencia que **representa la agenda de género del gobierno morenista**.

Es claro que el Instituto Nacional de Mujeres –anterior dependencia del gobierno federal que fue sustituido por la Secretaría– poseía una importancia social e institucional; sin embargo, la Secretaría de las Mujeres representó una **perspectiva institucional de causalidad nacional** desde la Cuarta Transformación.



A diferencia de varios políticos –incluida la Presidenta nacional de Morena, Luisa María Alcalde–, **Citlalli Hernández** no suele ocultar sus **emociones**; al contrario, **las emplea como recurso: ¿estratégico?**

Su rostro suele mostrar activación constante, con sonrisas amplias en contextos de cercanía y con gestos de indignación o molestia en entornos de tensión como aquellos que involucran la violencia de género. En este sentido, pareciera que la nueva Presidenta de Comisión busca conectar y mantener la atención con el público.

Otro elemento clave compromete su corporalidad, porque Citlalli no suele adoptar posturas rígidas ni tensas.

Por el contrario, suele mantener posturas abiertas e inclinadas hacia el público para acercarse a él, suele emplear gestos con las manos para ilustrar lo que está comunicando, y suele utilizar movimientos de cabeza para asentir, negar o confrontar la información que está presentando.

En términos sencillos, **reduce la distancia jerárquica al proyectar proximidad** y horizontalidad hacia los demás.

Es particular su uso de las manos, pues tiende a mostrar palmas visibles, lo que, en general, se asocia con **transparencia y disposición**.





Un gesto interesante involucra aquel con el que **“abraza el espacio”** como si integrase simbólicamente a su audiencia.

En una comunidad como la que involucró la Secretaría de la Mujeres, ¿no se vuelve imperativa esta integración? Podríamos decir que existe una propensión de cohesión / figura en torno a lo colectivo y comunitario.

Su contacto visual es intenso y constante, aunque no confrontativo.

Cuando presenta puntos clave, suele sostener la mirada y la combina con movimientos de cabeza que refuerzan la interacción.

Tal como se presentó al notificar su nuevo cargo, Hernández ha construido una narrativa de **vestimenta accesible**, jovial y cercana a las causas sociales.

Utiliza colores propios del partido, con **trajes bordados, blusas holgadas, y pocos accesorios** en las manos, en el cuello y en las orejas.

En conjunto, esta comunicación no verbal nos invita a pensarla como una persona con consistencia simbólica en la que el cuerpo, la vestimenta y su discurso se encaminan hacia la construcción de una cuarta transformación sólida y auténtica.

Quizá, como ella misma expresó en la conferencia de prensa en la que se anunció su cambio: “El pueblo de México quiere, en su mayoría, una Cuarta Transformación”.





ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoyamar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública y
lenguaje no verbal

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

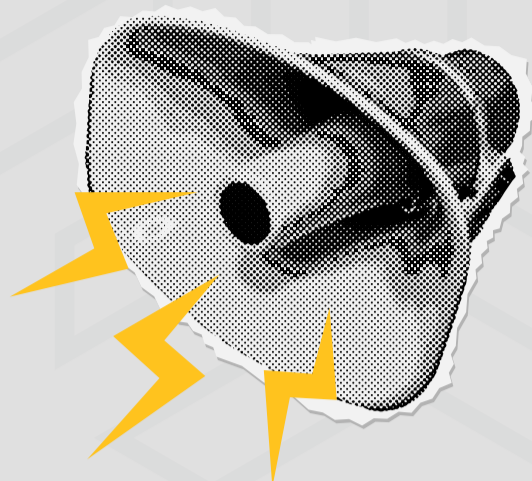
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:
consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.