

2025
DICIEMBRE



CISNE NEGRO

Análisis político, estratégico y coyuntural
para tomadores de decisiones

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 8.0



www.cisneonline.com

ÍNDICE

Editorial: No se dura sin el respaldo de la Presidenta Sheinbaum

01

Siete años de transformación. Las claves del discurso de la Presidenta.

02

De la felicitación a la amenaza: las tácticas de Trump en su relación con México.

03

El adiós de Gertz y el cantado arribo de Godoy a la FGR. De la descoordinación a la comprometida autonomía.

04

Coche bomba en Michoacán: la nueva estrategia mediática del crimen organizado.

05

¡Agua va! El juego se llama “recuperar la rectoría del Estado Mexicano”.

06

Inversión pública en México: caminando entre incertidumbres y oportunidades.

07

Estados Unidos y su seguridad nacional. Una estrategia, varias lecturas y muchas dudas.

08

Análisis de imagen: Fátima Bosch.

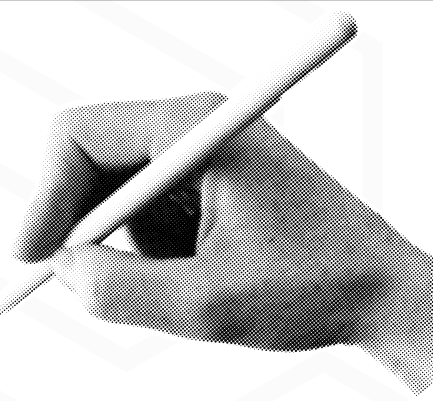
09

“Caso Elektra” gana por *knockout* la “anulación de juicios” en la atención del público.



CISNE NEGRO

EDITORIAL



No se dura sin el respaldo de la Presidenta Sheinbaum

No debe haber dudas de que la Dra. Sheinbaum ejerce y ejercerá a plenitud, durante su sexenio constitucional, su **poder presidencial**.

El caso del cese del Fiscal Gertz Manero es emblemático porque ofrece la prueba tangible de lo que no se permitirá: sólo ella determina la calidad de su interlocución y a través de quiénes con el expresidente **Andrés Manuel López Obrador**, sólo ella condiciona el nivel de vacío y desacordes de sus funcionarios al interior del gabinete, sólo ella resuelve la naturaleza del desafío que representan quienes se atreven a desafiar su agenda, prioridades y sus resoluciones, con intereses privados y dinámicas de actuación a su sombra.

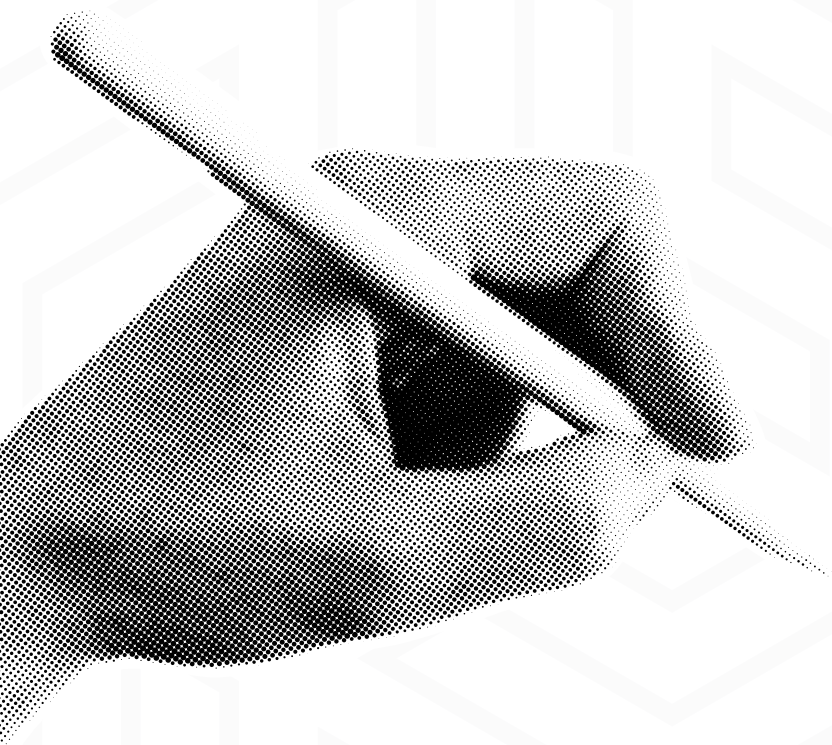
El fiscal de las filtraciones, **el fiscal que resistió el sexenio de AMLO sin un solo caso edificante resuelto con imparcialidad y justicia**, el fiscal que mantuvo una autonomía facciosa politizada al máximo, el fiscal que nunca disimuló su confrontación y diferendos con las prioridades del gabinete de seguridad, la Secretaría de Gobernación y con la propia Presidenta.



EDITORIAL

Confió demasiado Gertz en el rumor dosificado de su muerte política anticipada, en la duración impune de su estilo de toma de decisiones, una narrativa y una procuración de justicia abruptas, confrontacionales y disfuncionales al sistema de justicia y a las víctimas.

A pesar de toda su resistencia para ser cesado, a pesar de todas sus maniobras para no ser desplazado de su posición de poder independiente labrada a su pulso y disposición a hacerse de adversarios o desacreditarles con los recursos y alianzas de la Fiscalía, la Presidenta Sheinbaum da pues una muestra de su decisión, de su capacidad de operación política y de cómo el tiempo y el escenario de servir a la República durante su periodo constitucional, atraviesa por su voluntad y firmeza.



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz
Director General

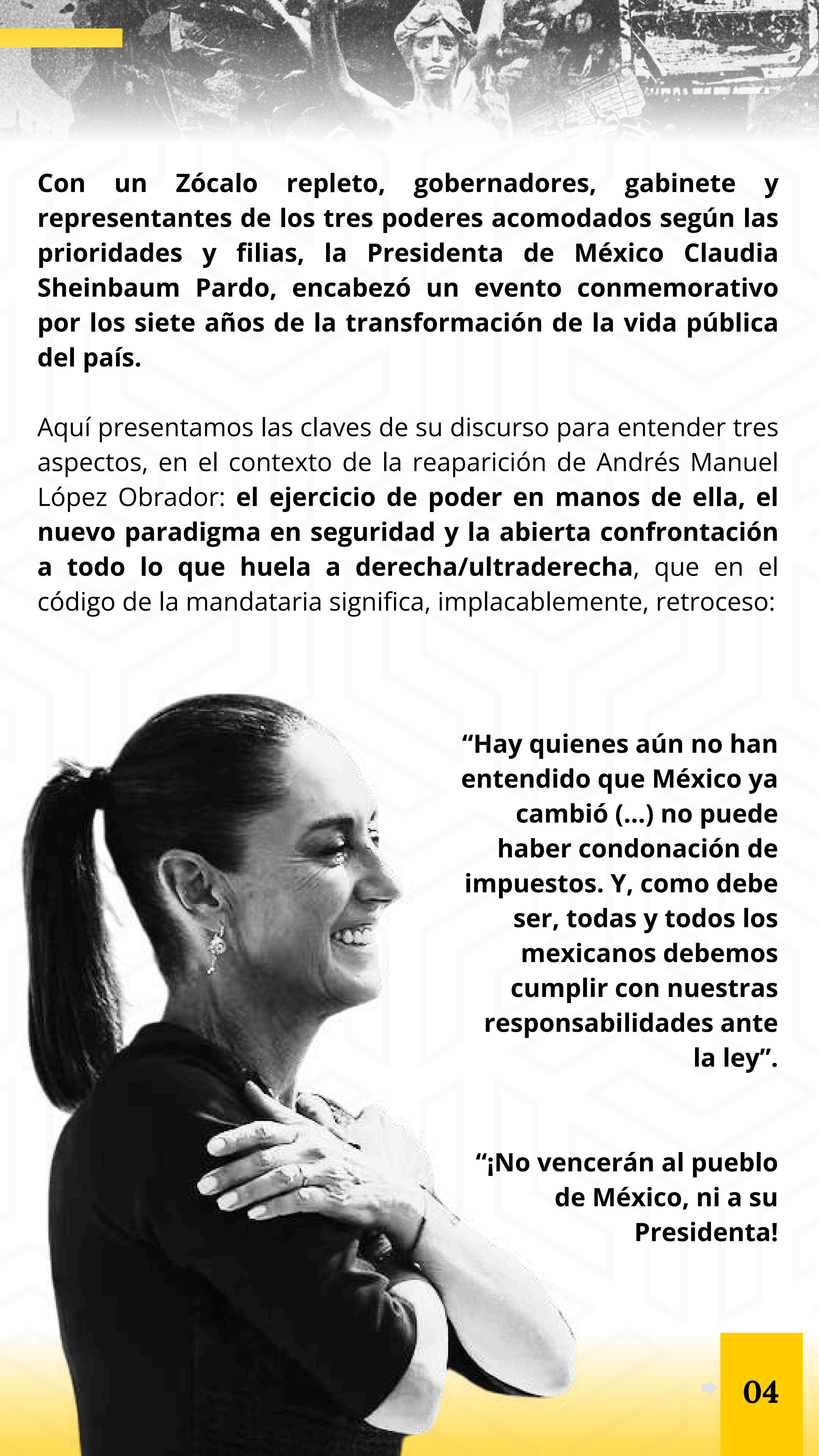


O1

SIETE AÑOS DE TRANSFORMACIÓN

Las claves del discurso de la Presidenta

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



Con un Zócalo repleto, gobernadores, gabinete y representantes de los tres poderes acomodados según las prioridades y filias, la Presidenta de México Claudia Sheinbaum Pardo, encabezó un evento conmemorativo por los siete años de la transformación de la vida pública del país.

Aquí presentamos las claves de su discurso para entender tres aspectos, en el contexto de la reaparición de Andrés Manuel López Obrador: **el ejercicio de poder en manos de ella, el nuevo paradigma en seguridad y la abierta confrontación a todo lo que huela a derecha/ultraderecha**, que en el código de la mandataria significa, implacablemente, retroceso:

“Hay quienes aún no han entendido que México ya cambió (...) no puede haber condonación de impuestos. Y, como debe ser, todas y todos los mexicanos debemos cumplir con nuestras responsabilidades ante la ley”.

“¡No vencerán al pueblo de México, ni a su Presidenta!

- “(El mito del aumento al salario mínimo se cayó). Con la Transformación: el salario mínimo pasó de 88 pesos diarios en 2018, a 315 pesos a partir del 1º de enero de 2026; un incremento de 154 por ciento.
- **“Estamos demostrando todos los días que es posible: desarrollo con justicia social”.**
- “Sin aumentar impuestos, la recaudación aumentó este año en 501 mil millones de pesos, solamente combatiendo la evasión y combatiendo la corrupción (...) lo que recaudó México es lo que Argentina está pidiendo este año a los Estados Unidos, incluso más”.
- **“Luché toda mi vida por el derecho a la educación y mi compromiso es seguirlo haciendo desde la Presidencia de la República”.**

Da *click* aquí para leer el artículo completo en la página de Cisne Negro





DE LA FELICITACIÓN A LA **AMENAZA**:

*Las tácticas de
Trump en su relación
con México*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



En el sorteo para integrar los grupos del mundial 2027 Trump declaró a una reportera de TV Azteca:

“Tu presidenta está haciendo un gran trabajo”.

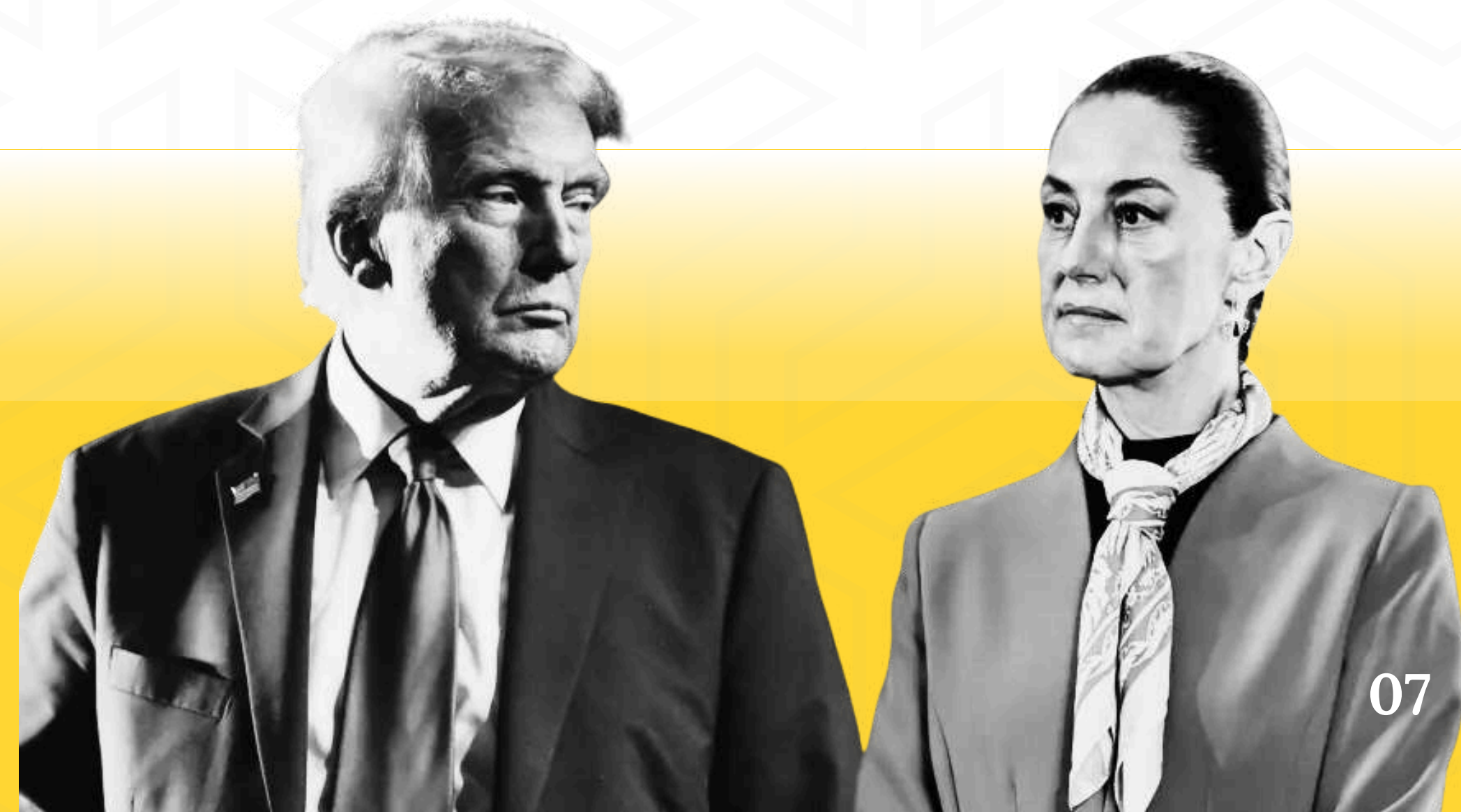
Menos de una semana después amenaza con imponer un arancel adicional de 5% si México no cumple con las entregas de agua a Texas establecidas en el tratado de 1944.

La primera declaración parece alentar la expectativa de un mejor entendimiento entre Trump y Sheinbaum, mientras que con la segunda parece que Trump busca proyectar que no permitirá que México “abuse” de la buena voluntad de Estados Unidos.

Estas acciones que a primera vista lucen incongruentes pueden tener un tono más calculado y estratégico por parte de Trump.

El primer elemento que Trump gana con estas declaraciones contradictorias es la creación de ruido. Las contradicciones generan un alto volumen de noticias y debate, lo que favorece que Trump domine la conversación y se mantenga el foco en él.

El segundo es estimular la confusión. Al halagar a Sheinbaum públicamente y, a los pocos días, lanzar una amenaza económica de alto impacto, Trump busca desequilibrar a su contraparte.





El gobierno mexicano recibe señales mixtas: ¿Busca un acercamiento o una confrontación? Este desconcierto puede hacer que sea más difícil formular una respuesta estratégica coherente, ya que es difícil decidir a cuál de las dos versiones de Trump debe responder.

Trump busca sacar ventaja de esta imprevisibilidad.

Como su contraparte, en este caso, el Gobierno de México no puede predecir si la próxima declaración será un elogio o una amenaza, vive bajo una alta incertidumbre.

Con ello Trump busca estimular reacciones rápidas para resolver el tema pendiente (la deuda de agua) con la esperanza de apaciguar la situación y evitar una eventual amenaza más dura.

Otro factor que interviene en este tema es la llamada "teoría del loco". **Los analistas de política internacional a menudo resaltan que Trump busca deliberadamente proyectar que puede ser irracional o impredecible.**

La intención es que los adversarios se sientan forzados a ceder por miedo a lo que el "loco" podría hacer a continuación, como imponer un arancel del 5% que costaría miles de millones.

Hasta ahora la presidenta Sheinbaum ha mostrado prudencia política para manejar estas tácticas, por lo que podemos considerar que Trump las intensifique en los próximos meses para ver si logra obtener concesiones en las semanas previas a la negociación de T-MEC.




03



EL ADIÓS DE GERTZ Y EL CANTADO ARRIBO DE GODOY A LA FGR.

*De la descoordinación
a la comprometida
autonomía.*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



Entre una procuración de justicia a cuentagotas y carente de coordinación, y la comprometida autonomía en la instancia encargada de llevarla a cabo, la República mantiene su curso.

Se fue el Fiscal Gertz Manero llevando en las espaldas varias versiones no aclaradas de su repentina, pero lógica, salida.


Desde su colaboración con gobiernos panistas, se habla de un extenso archivo en su poder con el que podía tener en la mano a personajes de la clase política; las filtraciones que habría realizado de casos sonados, entre ellos el más reciente relacionado con el dueño de Miss Universo: Raúl Rocha Cantú.

Su papel desdibujado en el tema del huachicol fiscal, y la negada coordinación que varias veces reclamó la Presidenta Claudia Sheinbaum.

La llegada de la ex consejera Jurídica de la Presidencia de México implicó una necesidad política presidencial: pasar el nombramiento vía un operador al que le vino bien hacer el favor: Adán Augusto López.

Ernestina Godoy -fundadora de MORENA- fue procuradora y fiscal de la CDMX prácticamente todo el sexenio anterior, pero tuvo la mala fortuna de no ser ratificada por el Congreso local al no conseguir los votos necesarios para ello.





La nueva funcionaria fue cobijada al conseguir una curul en el Senado de la República por el Partido Morena, en septiembre de 2024. Luego, fue invitada al gabinete de la Presidenta, quien la tuvo al lado en la PGJCDMX, y comenzaron a sonar los campanazos: cumplimiento de una orden de aprehensión para el ex gobernador de Chihuahua, César Duarte -por presunto uso de recursos de procedencia ilícita-; un César, hay que decirlo, que sigue moviendo aguas en la política de su natal Chihuahua. No se piense que hasta ahí llega la operación *Adan Augustoniana*.

El sonado error de hace unos días de la FGR por anunciar la apertura de una carpeta de investigación por el delito de terrorismo vinculado al coche bomba en Coahuayana, Michoacán y que al día siguiente cambió a **“delito por delincuencia organizada”**, hace presumir que desde Palacio Nacional vino una llamada para recomponer de inmediato. La Presidenta en su conferencia de prensa matutina tenía muy claro lo que significan uno y otro conceptos, con ley en mano.

Pretextos quiere Estados Unidos (...)

Frente a la nueva fortaleza que puede representar la dupla Sheinbaum-Godoy, hay versiones de que, exasperado, Gertz sigue esperando se enciendan las luces para su prometida Embajada. Mientras, baraja documentos confidenciales con los que pretende acelerar las decisiones, tras su eufemística destitución.






04



COCHE BOMBA EN MICHOACAN

*La nueva estrategia
mediática del crimen
organizado*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



El terrorismo es con frecuencia la estrategia de quienes se saben en una abismal inferioridad, ya sea numérica, económica o tecnológica para enfrentar al poder del Estado.

Pero en México el crimen organizado ha acumulado por décadas suficiente fuerza para representar un desafío al Estado.


Entonces, si no es una abismal debilidad, ***¿Qué ha llevado al crimen organizado a una acción clásica del terrorismo como la detonación de un coche bomba en Michoacán?***

En un contexto en el que las noticias sobre actos violentos y ataques a fuerzas de seguridad son frecuentes, otro ataque con los métodos habituales, desde luego habría tenido impacto en medios, pero no al nivel que alcanzó el coche bomba en Coahuayana.

Entre el 6 y el 9 de diciembre se registraron 406 artículos en medios de comunicación sobre la explosión en Coahuayana, una cifra que refleja un alto interés por el tema.

El coche bomba es un golpe quirúrgico de **alto impacto psicológico** que logró una amplia exposición mediática con el fin de generar alteración emocional.





Un caso semejante que tuvo incluso un mayor número de víctimas fue el ataque a la policía en la localidad del **Papayo en el Municipio de Coyuca de Benítez, Guerrero en octubre de 2023.**

Ahí un comando armado emboscó y asesinó, primero a 7 policías y más tarde a 6 más que respondieron al llamado de auxilio.

Sin embargo, ese caso generó un número de notas de prensa muy limitado. El método del ataque no estaba pensado para generar alto impacto mediático.

En cambio, el ataque en Coahuayana no buscó solo asesinar a policías, sino causar un fuerte efecto de intimidación entre los pobladores de la región al enviar un mensaje de impunidad.

El objetivo es la alteración de la vida comunitaria y la disuasión de cualquier forma de resistencia a la acción de los criminales.

Además, autores como el israelí, Yuval Noah Harari, consideran que este tipo de ataques buscan que la reacción del Estado sea desproporcionada, autoritaria y, en última instancia, contraproducente.

Si el Estado cae en esta tentación puede sufrir una pérdida de legitimidad que el grupo criminal buscaría explotar.

Por eso, la respuesta de las fuerzas de seguridad debe ser altamente estratégica y debe abarcar también una estrategia de comunicación que contrarreste los efectos de la intimidación que busca imponer el crimen organizado.



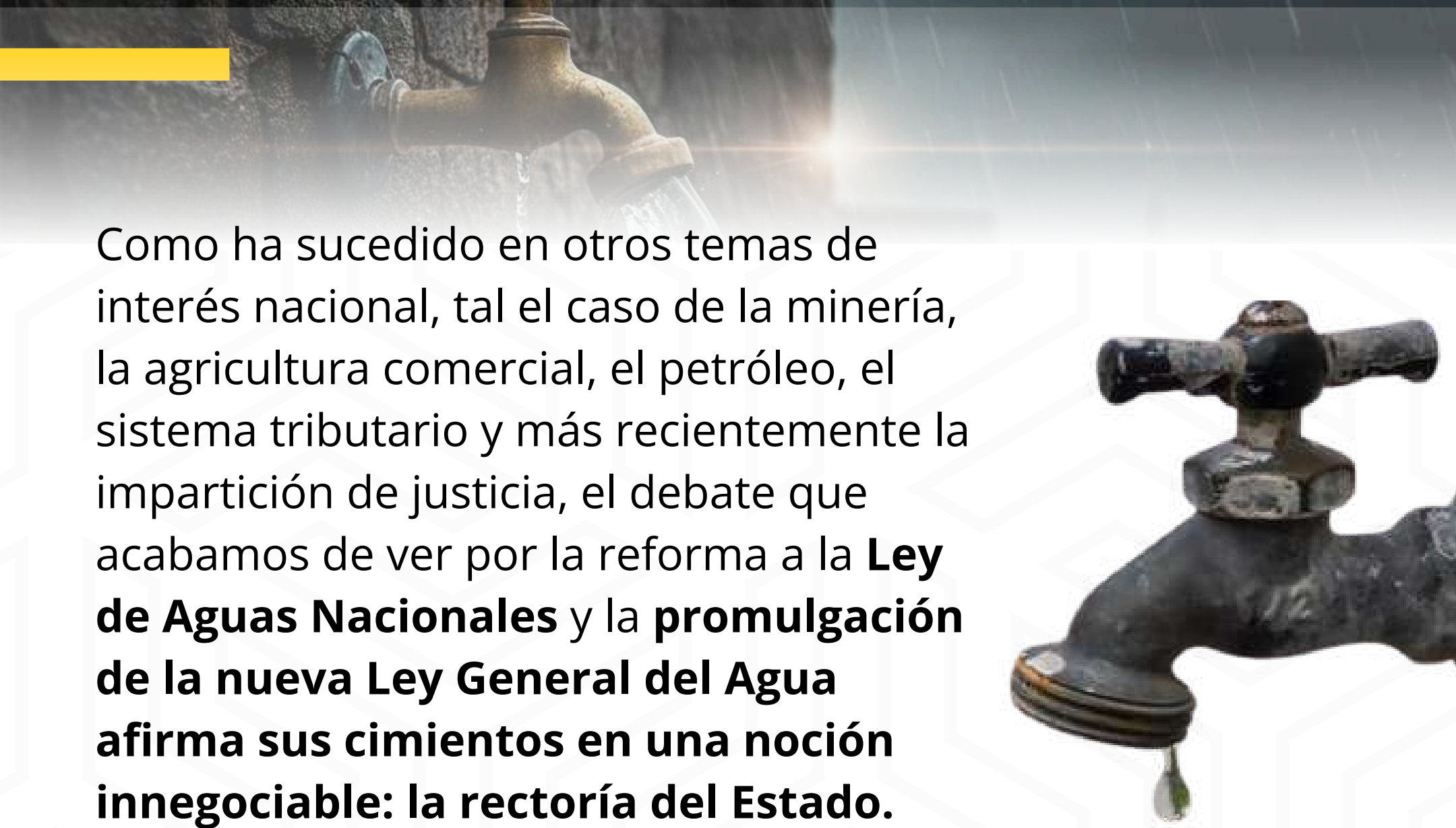


05

¡AGUA VA!

*El juego se llama
“recuperar la rectoría
del Estado Mexicano”*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



Como ha sucedido en otros temas de interés nacional, tal el caso de la minería, la agricultura comercial, el petróleo, el sistema tributario y más recientemente la impartición de justicia, el debate que acabamos de ver por la reforma a la **Ley de Aguas Nacionales** y la **promulgación de la nueva Ley General del Agua** afirma sus cimientos en una noción innegociable: la rectoría del Estado.

La transformación de la vida pública de México, más allá de eufemismos y austericidios, tiene su mejor expresión en cómo el Estado Mexicano ha ido recuperando su fuerza y poder en terrenos convenientemente vedados para su mayor participación, a tono con el paradigma neoliberal de desarrollo del que venía el país.

Privatizaciones que dejaron de ser, negocios cantados que se han ido cayendo (como el malogrado Aeropuerto de Texcoco) y sistemas de conveniencia puestos al descubierto -y ahora repudiados (caso de los negocios con Salinas Pliego)- dejan ver logros estructurales.

La idea de agua para todos, **bajo su tratamiento como un derecho humano consagrado en la Constitución**, sobresale porque con las nuevas disposiciones efectivamente se va contra el acaparamiento del vital recurso, su tráfico como vulgar mercancía y, poco a poco, el huachicoleo del que es objeto.

Tan solo en la Ciudad de México este año ha aumentado un 15 por ciento el “robo” de agua por tomas clandestinas.

El solo hecho de poner orden en los títulos de las concesiones, revisar volúmenes asignados y dar mayores facultades a la Comisión Nacional del Agua (Conagua) deja ver un camino trazado que ha de tener una segunda parada: garantizar la plenitud de derechos a los pueblos y comunidades indígenas sobre este recurso, como reclaman organizaciones no gubernamentales que postulan el valor integral de los territorios originarios.


Sobradas muestras hay del cuidado incluso sagrado que hacen los pueblos de sus recursos naturales.

Seguirá habiendo inconformidades que concluirán en demandas por cómo quedó legislado el tema. El Congreso de Chihuahua estaría por promover una controversia constitucional contra la Ley General de Aguas. Coincidencia o no, es de los estados cuyos grandes agricultores tienen cuantiosas concesiones y hacen un uso intensivo del recurso, y claro ejemplo son las nogaleras que requieren impresionantes cantidades de agua para producir.

Un pequeño agricultor de esa entidad nos da su testimonio:

“En mi experiencia, Conagua es inoperante, no tiene personal, ha sido tan saqueada que las concesiones llegan a precios ridículos y se pasan los títulos de cuencas como si fueran cartas de la lotería. En mi estado tienen acaparados los títulos pocas personas y hay muchísimo robo de agua, es tal la explotación que por aire se aprecia el estado verde cuando somos desierto, no han puesto límites por miedo a enfrentar a la comunidad menonita”.

“Siendo el estado árido, cómo explicamos que seamos el principal productor de nuez cuando es un producto que requiere de mucha agua y todo el año. Creo que se deben exhibir estos excesos para que se entienda la necesidad de orden y de mano dura en contra de pozos irregulares y concesiones sobre explotadas”.



Hay que recordar que aproximadamente tres cuartas partes de uso de agua va precisamente a actividades agropecuarias, aunque las nuevas normas observan todo tipo de destino y tratamiento del líquido. Tema que no es nuevo para la Presidenta.

Desde su campaña, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, venía hablando del tema como uno de los más sensibles en su agenda de gobierno, y cómo no si prácticamente desde 1992, después de la intervención privatizadora de Salinas, no se le había metido mano desde el Estado.

Para noviembre de 2024, al lado de gobernadores y su gabinete, además de representantes de los sectores empresarial, productivo y académico, presentó el Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sustentabilidad, enmarcado en el Plan Nacional Hídrico y prolegómeno de lo que estamos viendo ahora con los cambios legislativos.

El agua, como se estableció, debe ser un bien de la nación, un derecho humano, fuera de toda lógica de mercantilización, y por eso la implantación previa de un plan que busca el ordenamiento y regulación de concesiones, tecnificación del riego agrícola, inversión en infraestructura para agua potable y saneamiento de ríos (Atoyac, Tula, Lerma-Santiago, entre otros), el tratamiento adecuado y la concientización sobre su uso, a fin de garantizar el acceso al recurso y medidas de sostenibilidad. Con el Estado como rector, y aún con el curso de las discusiones a nivel estatal, lo cierto es que estamos ante una nueva sacudida del México que no termina de irse.



INVERSIÓN PÚBLICA EN MÉXICO:

*Caminando entre
incertidumbres y
oportunidades*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



La inversión pública en México suele comportarse como un viajero sin ruta trazada: avanza, retrocede, se detiene y rara vez muestra un patrón claro.

De hecho, al analizar sus variaciones históricas, se acerca mucho a lo que en econometría se conoce como ruido blanco: fluctuaciones aparentemente aleatorias que dificultan la predicción puntual.

Sin embargo, lejos de ser una limitante, esta característica abre una puerta analítica distinta. Si no podemos anticipar un camino preciso, sí podemos mapear los senderos posibles. Y para ello, las simulaciones se vuelven una herramienta privilegiada, capaces de transformar la incertidumbre en conocimiento accionable.

Imaginemos entonces la inversión pública como una caminata aleatoria: un proceso en el que cada paso depende de su propia volatilidad pasada.

Con esta lógica, generamos decenas de miles de trayectorias posibles para los próximos cinco años.

La historia que emerge es reveladora: **la mediana de crecimiento se sitúa entre 0.48 % y 0.78 %, un avance moderado pero persistente.** Al mismo tiempo, los intervalos muestran un amplio abanico: desde escenarios a la baja de -0.23 % hasta expansiones significativas de 2.38 %.

En otras palabras, no solo vemos un punto medio probable; vemos la geografía completa del riesgo y la oportunidad. Y en esa geografía se decide, en buena medida, el rumbo del país.



¿Por qué este análisis importa ahora?

Porque México vive un momento peculiar.

Aunque el crecimiento económico general se ha mantenido bajo, los indicadores sociales cuentan una historia distinta: la pobreza laboral sigue bajando, los salarios mínimos mantienen incrementos históricos y el empleo formal ha mostrado una sorprendente estabilidad incluso frente a choques externos.

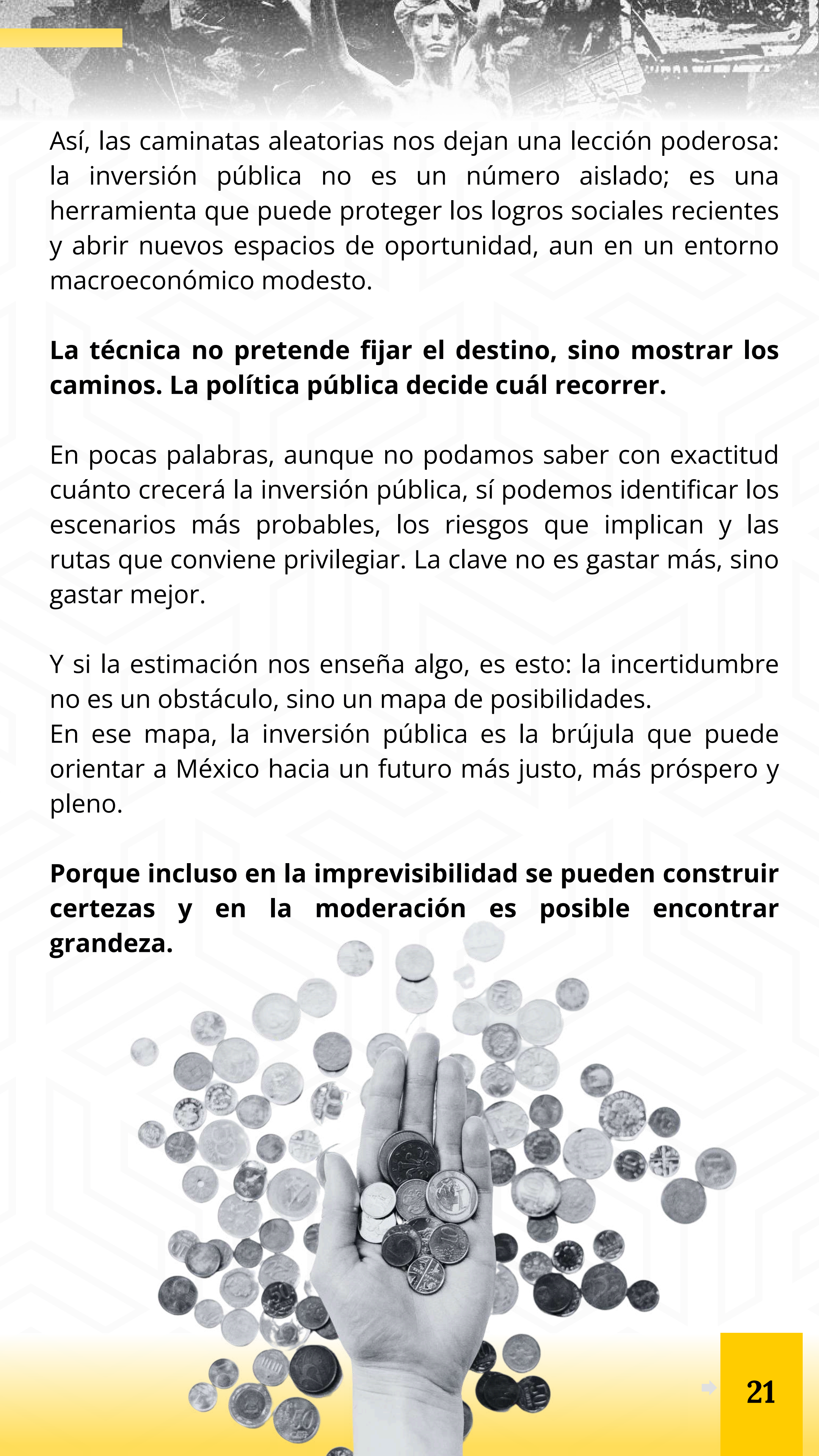
Este contraste exige una lectura cuidadosa: el desempeño social reciente no se explica únicamente por el ciclo económico, sino por la capacidad del Estado para invertir estratégica y consistentemente en infraestructura, servicios públicos y capital humano.

La literatura internacional es clara al respecto.

Desde evaluaciones del IMF sobre efectos multiplicadores hasta estudios regionales en América Latina y Asia, la inversión pública aparece como un catalizador del bienestar y la productividad, incluso bajo condiciones de bajo crecimiento.

Cuando observamos las simulaciones a la luz de esta evidencia, la variabilidad no es una señal de debilidad, sino de potencial: **una invitación a que las decisiones de política -dirigidas a agua, movilidad, cuidados, salud, vivienda o transporte- definan cuál de los múltiples futuros posibles se vuelve realidad.**



A black and white photograph of a statue, likely a representation of a revolutionary leader, with arms raised in a gesture of triumph or defiance. The statue is set against a background of a cityscape with buildings and trees.

Así, las caminatas aleatorias nos dejan una lección poderosa: la inversión pública no es un número aislado; es una herramienta que puede proteger los logros sociales recientes y abrir nuevos espacios de oportunidad, aun en un entorno macroeconómico modesto.

La técnica no pretende fijar el destino, sino mostrar los caminos. La política pública decide cuál recorrer.

En pocas palabras, aunque no podamos saber con exactitud cuánto crecerá la inversión pública, sí podemos identificar los escenarios más probables, los riesgos que implican y las rutas que conviene privilegiar. La clave no es gastar más, sino gastar mejor.

Y si la estimación nos enseña algo, es esto: la incertidumbre no es un obstáculo, sino un mapa de posibilidades. En ese mapa, la inversión pública es la brújula que puede orientar a México hacia un futuro más justo, más próspero y pleno.

Porque incluso en la imprevisibilidad se pueden construir certezas y en la moderación es posible encontrar grandeza.



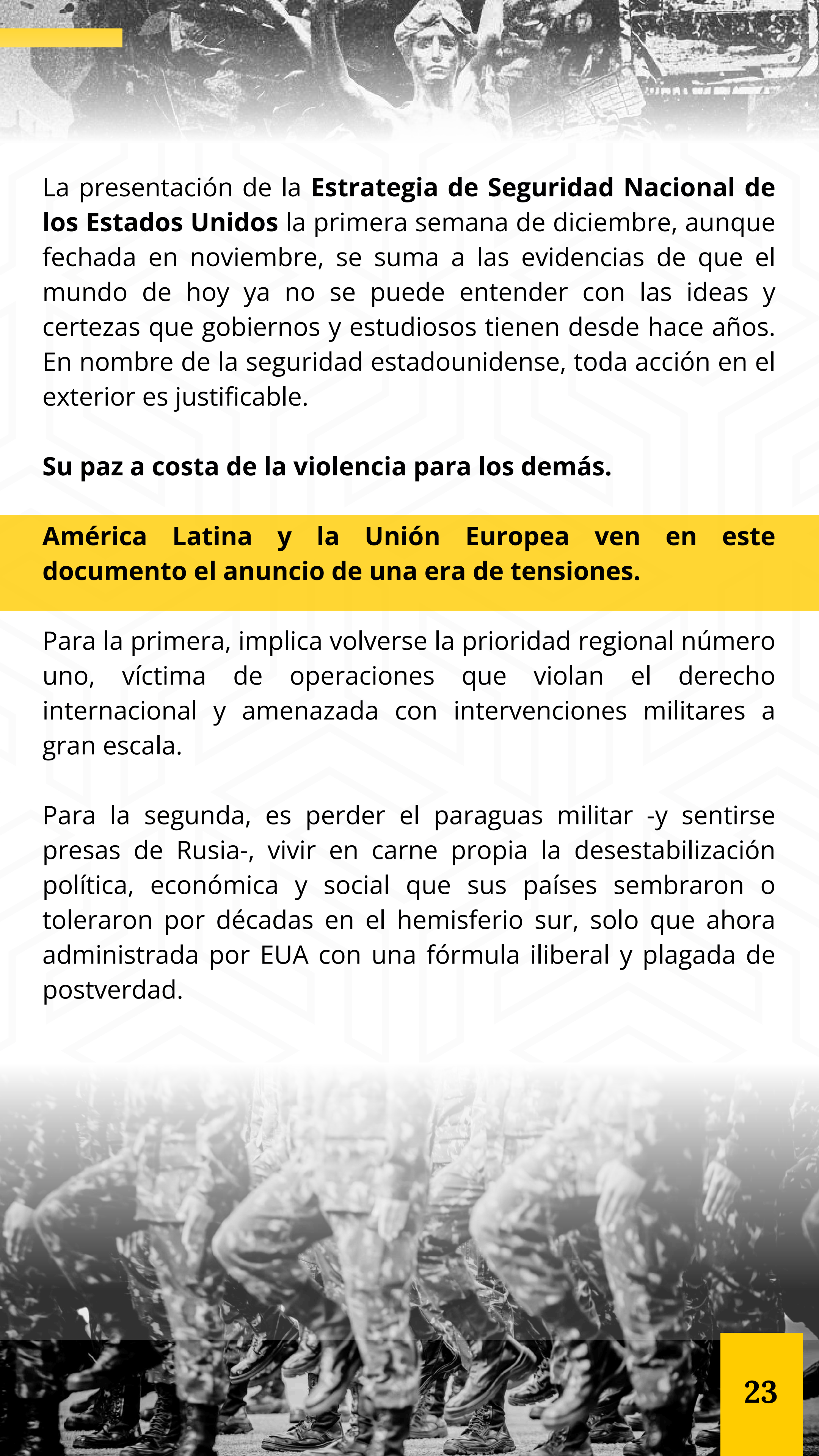
07



ESTADOS UNIDOS Y SU **SEGURIDAD NACIONAL**

*Una estrategia,
varias lecturas y
muchas dudas*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



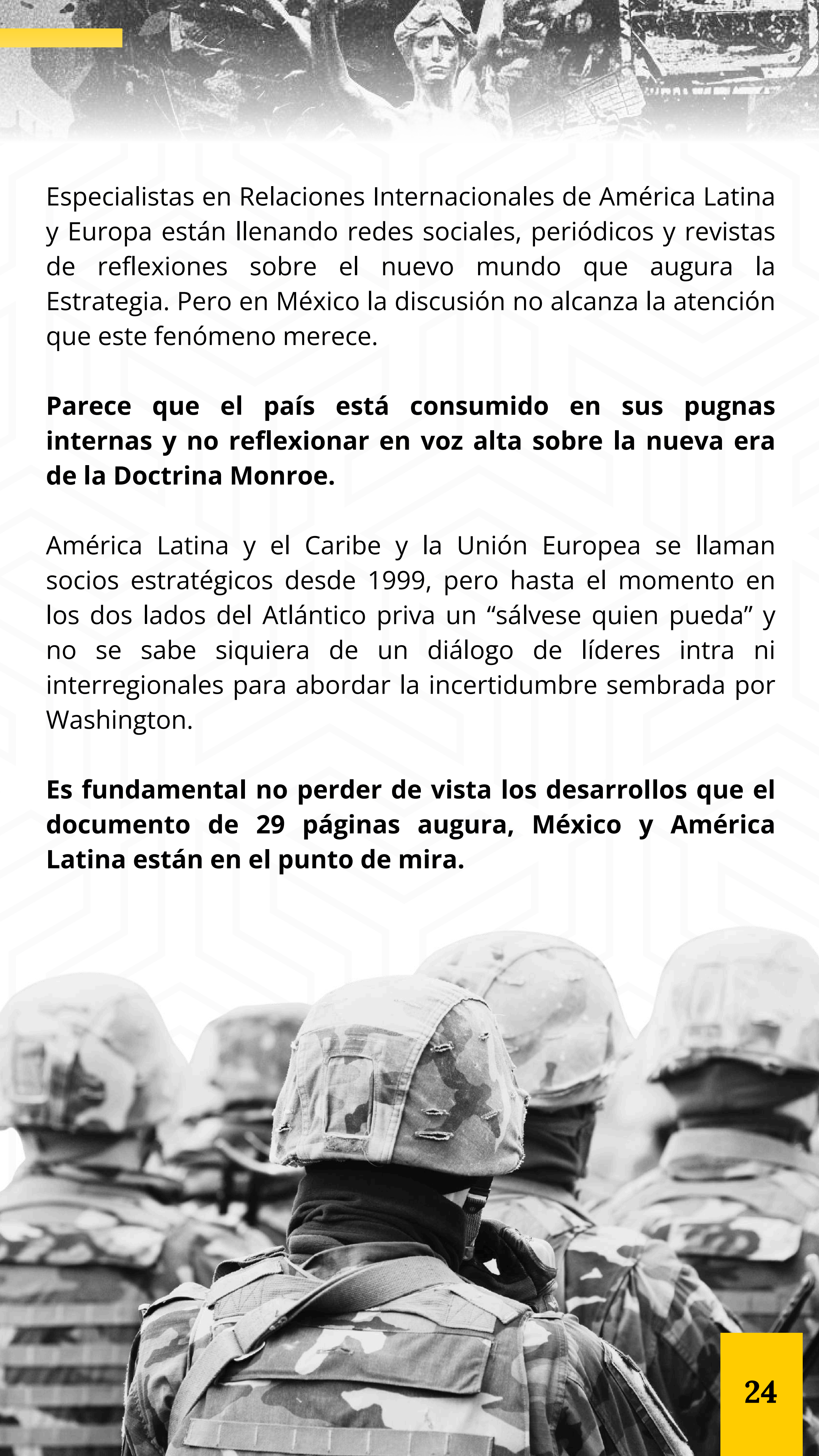
La presentación de la **Estrategia de Seguridad Nacional de los Estados Unidos** la primera semana de diciembre, aunque fechada en noviembre, se suma a las evidencias de que el mundo de hoy ya no se puede entender con las ideas y certezas que gobiernos y estudiosos tienen desde hace años. En nombre de la seguridad estadounidense, toda acción en el exterior es justificable.

Su paz a costa de la violencia para los demás.

América Latina y la Unión Europea ven en este documento el anuncio de una era de tensiones.

Para la primera, implica volverse la prioridad regional número uno, víctima de operaciones que violan el derecho internacional y amenazada con intervenciones militares a gran escala.

Para la segunda, es perder el paraguas militar -y sentirse presas de Rusia-, vivir en carne propia la desestabilización política, económica y social que sus países sembraron o toleraron por décadas en el hemisferio sur, solo que ahora administrada por EUA con una fórmula iliberal y plagada de postverdad.



Especialistas en Relaciones Internacionales de América Latina y Europa están llenando redes sociales, periódicos y revistas de reflexiones sobre el nuevo mundo que augura la Estrategia. Pero en México la discusión no alcanza la atención que este fenómeno merece.

Parece que el país está consumido en sus pugnas internas y no reflexionar en voz alta sobre la nueva era de la Doctrina Monroe.

América Latina y el Caribe y la Unión Europea se llaman socios estratégicos desde 1999, pero hasta el momento en los dos lados del Atlántico priva un “sálvese quien pueda” y no se sabe siquiera de un diálogo de líderes intra ni interregionales para abordar la incertidumbre sembrada por Washington.

Es fundamental no perder de vista los desarrollos que el documento de 29 páginas augura, México y América Latina están en el punto de mira.

08



FÁTIMA BOSCH

Análisis de imagen

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



Fátima proyecta una imagen de elegancia, sofisticación y fortaleza femenina.

Su postura erguida, la mirada directa y la expresión facial firme transmiten una presencia escénica muy controlada.

1.- Vestimenta y lenguaje visual

Utiliza un rojo brillante con aplicaciones doradas estos colores comunican poder, autoridad, energía y magnetismo. El diseño del vestido al ser estructurado y ajustado enfatiza una silueta estilizada y transmite disciplina, precisión y control corporal.

El brillo y los detalles ornamentales añaden un toque elevado que aumenta la percepción de elegancia.

2.- Cabello y arreglo personal

Lleva el cabello suelto con ondas controladas que comunican feminidad clásica y proximidad al no ser un peinado rígido.



3.- Maquillaje y accesorios

El maquillaje es impecable, orientado a resaltar sus hermosos ojos y pómulos, es un maquillaje en tonos cálidos y neutros que crean una imagen pulida y elegante adecuada para eventos públicos de alto impacto.

Existe una cohesión visual: hay armonía entre el maquillaje y el vestuario.

Los accesorios son de tamaño medio a grande, con brillo y presencia, refuerzan una imagen ceremonial así como destacada.

4.- Expresión y comunicación no verbal


Su expresión de brazos extendidos y postura frontal genera una imagen de expansión y poder.

La mirada es directa al frente, lo que genera una expresión de firmeza y enfoque.

Conclusión

Fátima combina fuerza y calidez, lo que la convierte en una figura visualmente muy fuerte para representar, comunicar y liderar. Proyecta de manera auténtica:

- Presencia fuerte y dominante
- Elegancia clásica
- Confianza escénica
- Poder simbólico y aspiracional
- Capacidad para representar, liderar y destacar
- Su imagen está claramente trabajada para escenarios de alto protocolo, competencia y representación nacional, combinando fuerza con glamour.



Sumado al tema de la imagen, es importante señalar que una figura pública de relevancia internacional es también vista como un símbolo portador de poder y como un referente que a su vez está de manera constante bajo escrutinio.

En el episodio del incidente en Tailandia, donde Fátima Bosch fue públicamente ofendida, **ella decidió retirarse del lugar como un acto de dignidad, y eso le valió simpatía y solidaridad.**

Percepción contraria se generó hace unos días cuando **decidió abandonar una entrevista al sentirse atacada por sus entrevistadores**, quienes abordaron temas relacionados con la demanda que habría interpuesto en su contra el director de Miss Universo Tailandia, los señalamientos en contra de Raúl Rocha, directivo del certamen y las posibles ventajas que algunas concursantes pueden tener por factores como el país del que provienen.

Esto permite subrayar el tema de la gestión emocional y comunicacional de figuras públicas bajo presión y si bien, desde la psicología, **retirarse de un espacio hostil puede entenderse como una estrategia de autocuidado emocional, también puede leerse como carencia de herramientas para gestionar el ataque.**

En términos de comunicación pública, sostener la calma, anticipar escenarios adversos y cerrar transmitiendo el mensaje deseado que permita preservar el control de la situación es sumamente relevante y seguramente de esto ya están hablando con Fátima sus asesores.




09

lelek

CASO ELEKTRA

*gana por knockout la
“anulación de juicios”
en la atención del
público*

DOSSIER 8.0
CISNE NEGRO



La resolución de la Suprema Corte en el caso Elektra captó 20 veces más atención de la audiencia, que la discusión sobre anular juicios ya concluidos.

Aunque la propuesta de anular juicios ya concluidos despertó una intensa discusión en círculos académicos, políticos y empresariales, activó un nivel de atención muy limitado fuera de ese ámbito.


El tema generó alrededor de 40 artículos en medios que activaron 2,496 interacciones en Facebook y X.

En cambio, la resolución de la SCJN que desecha amparos y ordena a Grupo Elektra cubrir su adeudo con el SAT, generó aproximadamente 157 artículos de prensa que activaron 58,615 interacciones en Facebook y X.

En el caso de la propuesta de anular juicios, el punto que activó más interés de la audiencia fue la declaración de la presidenta Sheinbaum que afirmó: “lo que ya fue juzgado, ya fue juzgado”.

La nota de Latinus sobre esta declaración de la Presidenta generó el 64.3% de las interacciones en Facebook y X sobre el tema.





En el caso Elektra, el punto que activó mayor interés de la audiencia fue la declaración de la senadora Lilly Téllez que calificó como una “venganza” la resolución de la Suprema Corte.

La nota de PROCESO sobre esta declaración activó 71.8% de las interacciones en Facebook y X sobre el tema.

A pesar de la amplia diferencia en número de artículos e interacciones en redes sociales entre ambos temas, la cobertura de los 2 casos coincide en que una sola nota de un medio de amplio alcance generó la mayoría de las interacciones en Facebook y X.

Esto se debe a que los **algoritmos de Facebook y X** tienden a favorecer el contenido de fuentes de alta autoridad o que ya están generando mucha interacción.

Cuando la nota de un medio grande acumula rápidamente los primeros "Me gusta" y comentarios, provoca que el algoritmo la muestre a más usuarios, **creando un bucle de retroalimentación positiva que desplaza a las publicaciones similares de la competencia.**



Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

Ariana Osorio / Diseño de marca

Assenneth Burguete Mijangos / Asesora de imagen

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO

Poder ante lo inesperado



@cisnenegro



www.cisnenegro.online



consultoria@cisneonline.com

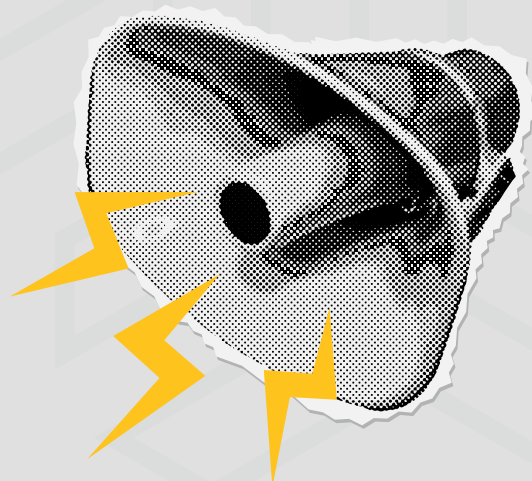


55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos


CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.