

2026

MAYO



CISNE NEGRO

ANÁLISIS Y PROSPECTIVA PARA ÉLITES
Y TOMADORES DE DECISIONES

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 17.0



cisnenegro.online

ÍNDICE

EDITORIAL

01 **Enigmas de Cisne**

02 Ronald D. Johnson y las presiones no verbales de la embajada de EE. UU. en México

03 Relación México-Estados Unidos: entre la CIA y las extradiciones ¿quién y cómo se administra esta agenda?

04 La imagen de Rosa Icela: Honestidad y no protagonismo como potencia y poder

05 El Efecto Dominó de Ormuz: del vértice petrolero al colapso global de granos y bonos

06 La imagen pública y el lenguaje no verbal de Benjamin Netanyahu: "El poder no se posee, se ejerce"

07 Carta de Andrés Manuel López Beltrán

08 Cisnes que enseñorean el lago



CISNE NEGRO

EDITORIAL

DESCONFIANZA Y DISPUTA DE PROYECTOS SOBERANOS

Como si fuera un tiempo advertido por su nivel de acceso a información privilegiada, quedó huella de la salida del canciller **Juan Ramón de la Fuente** y del Embajador de México en Washington, **Esteban Moctezuma**.

Se abrió una ventana de vulnerabilidad en la interlocución que con el nuevo **joven canciller Velasco** no se ha podido sellar.

Se sucede el escándalo - acontecimiento por su anterior posición de funcionario del ahora Secretario de Economía Marcelo Ebrard, que convirtió la defensa de bienes públicos en uso privado para su hijo.

Llega la crisis de los **agentes de la CIA en Chihuahua**, se exhibe a su gobernadora panista con un guion al margen del gobierno federal y plegado a intereses estadounidenses, como se intentó con la captura de "El Mencho" Oseguera, que atajó y tomó el Ejército mexicano en sus propias manos.

Enmarañado en un desencuentro entre el **Embajador Ronald Johnson** y el ahora Gobernador con Licencia **Rocha Moya**, se elevó desde tierra sinaloense el tono en torno a corrupción y desinversión en México.

Capítulo que nos confirma el jaque permanente en el que Washington ha puesto la **negociación del T-MEC**.

EDITORIAL

La difusión del listado de los **10 políticos y funcionarios** - entre ellos Rocha Moya- dio vista al gobierno mexicano como si hubiese enviado una especie de dron nuclear judicial.

Días extraños de silencio y después de declaraciones persistentes de Trump y de su fiscal federal, en torno a que se espera del gobierno mexicano realice la detención y extradición de políticos y enfrente a los carteles, a riesgo de intervención estadounidense.

Tres saldos están directamente vinculados con ese **dron penal**.

Uno no visible, es el proceso de seducción en la negociación con el "Mayo" Zambada, para que su testimonio madure y negocie su sentencia judicial, el 18 de mayo que tendrá sesión en la corte.

La información testimonio del "**Mayo**" **Zambada** sobre la narcocorrupción del régimen priísta y la supuesta del régimen de la 4T, es delicadamente sensible y prioritaria para Washington.

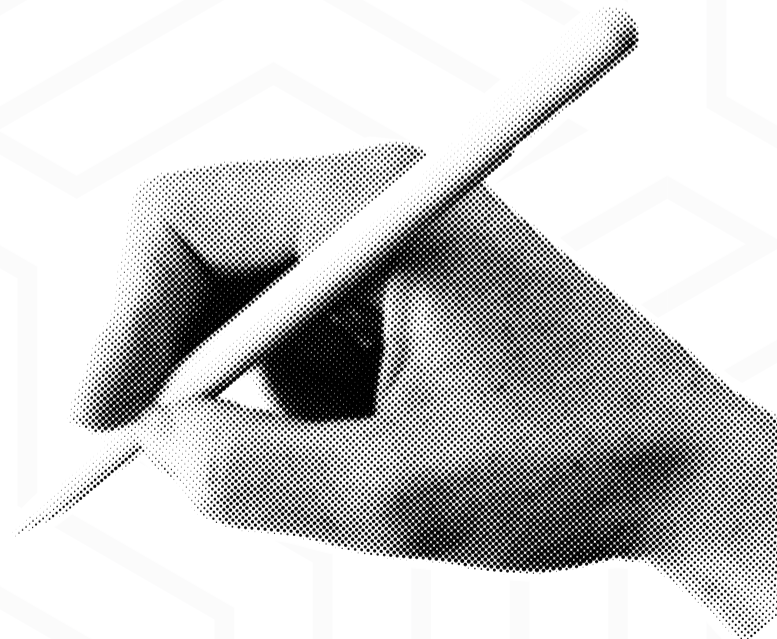
Un segundo es la libertad de operación y **ofensiva de Johnson y Landau**, el núcleo duro de la embajada estadounidense y la comunidad de inteligencia estratégica de Estados Unidos en nuestro país, para operar una especie de escalada de guerra política sin intervención militar.

En tercer lugar, la calidad de la reacción del gobierno mexicano seguramente les sigue pareciendo predecible, de ahí que **Marco Rubio** haya escalado a la revisión de **53 consulados en México**.

EDITORIAL

Ello les permitirá apuntar a personalidades políticas devenidas en diplomáticos que guarden presuntas conexiones con narcocorrupción en México, clausurar consulados y retomar su ofensiva -por invasión de indeseables y narcocriminales como han insistido en su retórica- con **deportaciones masivas de inmigrantes mexicanos**, con fines electorales a favor de los republicanos.

Las venas abiertas de desconfianza con la Presidenta Sheinbaum -desde la embajada estadounidense, la comunidad de inteligencia y el gabinete de seguridad de Trump- subrayan que el escalamiento de la crisis conduce a una **disputa entre proyectos soberanos** y por ahora, ya se enfocan a un duelo de **deslegitimación política y mediática** entre ambos gobiernos, pero especialmente contra el régimen y proyecto de nación de la 4T.



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz

Director General



O1

O1



ENIGMAS DE CISNE

PARA POCO ALCANZÓ CON EL JARDINERO

Dos meses y una semana después de la caída de Nemesio Oseguera, El Mencho, se dio a conocer la detención de su segundo de a bordo, quien habría quedado como responsable de las operaciones del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), **Audías Flores Silva, alias El Jardinero**, hoy formalmente vinculado a proceso.

Pero poco duró el gusto por lo que este hecho representaría para las labores conjuntas entre México y Estados Unidos contra el crimen organizado.

A pesar de que el golpe dado por la Marina Armada de México resultó estratégico, pues a decir de especialistas este personaje movía rutas, laboratorios y redes de distribución, y de que el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, **Omar García Harfuch**, presumió que esta acción se realizó en el marco del entendimiento vigente con el Gobierno de los Estados Unidos y sus distintas agencias, con apego al respeto de nuestra soberanía y jurisdicción territorial, ya todos sabemos lo que ha prevalecido: **un terremoto en las relaciones de cooperación y colaboración** entre vecinos que ha opacado este progresivo desmantelamiento de uno de los cárteles más poderosos en la región.





PARADOS EN UN BRINCOLÍN

Los Yunes, quienes no operan como militantes ideológicos, sino como **grupo político territorial** y lógica de supervivencia electoral, están en pleno reacomodo, que avizora movilidad estratégica de ese grupo político hacia Movimiento Ciudadano.

En MORENA, perfiles como los Yunes quedan en una zona gris: útiles electoralmente, pero incómodos políticamente. En tanto, **MC** se ha consolidado como refugio de políticos en tránsito, escenario que actores como **Héctor Yunes Landa**, que recién renunció al PRI, podrían usar para movimientos tácticos, pero no necesariamente formalizados aún en eventos públicos documentados.

Estamos ante una acción de posicionamiento cruzado, esto es, los Yunes mantienen canales abiertos con otras fuerzas en la búsqueda por espacios de poder hacia 2027, buscando, como otros grupos, maximizar la negociación. Lo que vemos es una **fase de prealineamiento**, no una ruptura abierta.





PARA TODOS TUVO LA PRESIDENTA

Un 5 de mayo aguerrido en el discurso vivió la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, durante la conmemoración de la Batalla de Puebla acompañada de los representantes de la República.

Contexto: La **tensa relación con Estados Unidos** y la visita que realiza a nuestro país la Presidenta de la Comunidad de Madrid, la ultraderechista **Isabel Díaz Ayuso**. En ambos casos, mexicanos del ala más conservadora tratando de quedar bien con lo que supone un golpeo al régimen actual.

Y por eso el **mensaje presidencial:**

“A esos que buscan la intervención extranjera en México, a los que hoy se vanaglorian y defienden la injerencia, a los que aplauden a las televisoras extranjeras cuando hablan mal de México; a ellos les decimos, con verdad y justicia: que quienes buscan el apoyo externo por no tener apoyo popular en nuestro país están destinados a la derrota.

A quienes reviven la Conquista como salvación, les decimos: están destinados a la derrota.

(...)

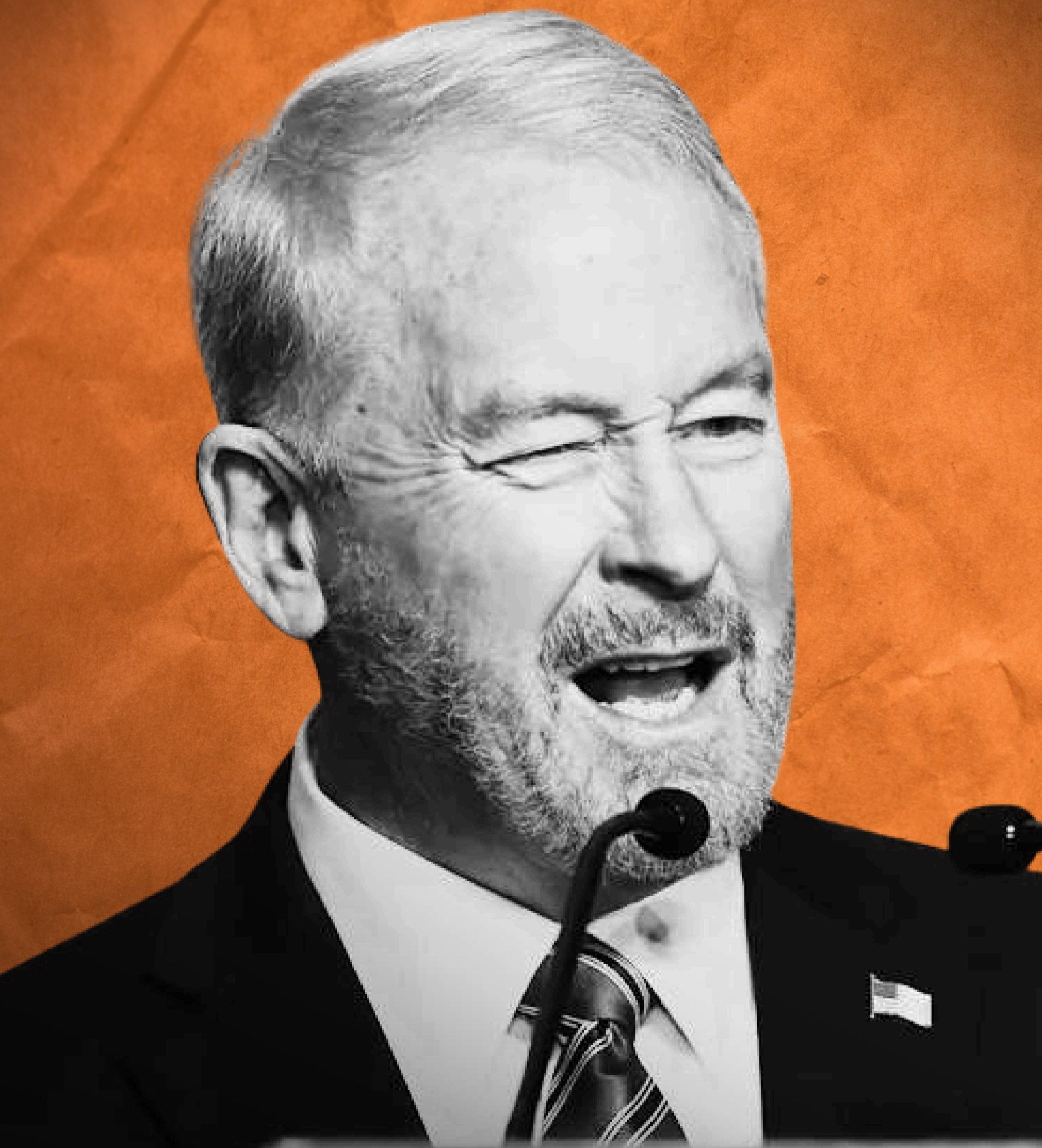
Quienes buscan reivindicar a Hernán Cortés y sus atrocidades: están destinados a la derrota.

(...)

A quienes piensan que la Presidenta se arrodilla: están destinados a la derrota”.



02



RONALD D. JOHNSON Y
LAS PRESIONES NO
VERBALES DE LA EMBAJADA
DE EE. UU. EN MÉXICO

DOSSIER 17.0
CISNE NEGRO

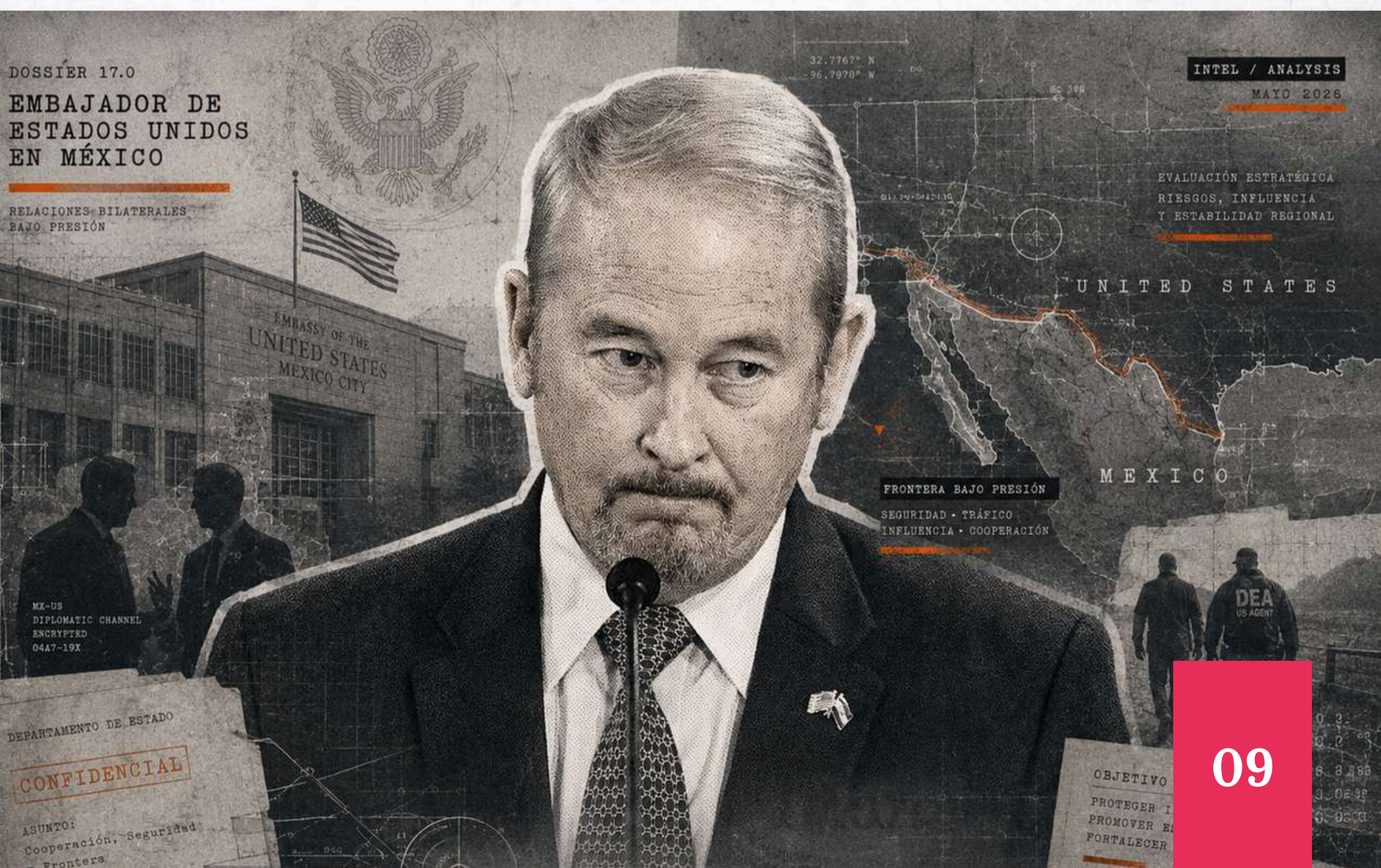
El pasado 24 de abril, durante un evento de inversión energética en Sinaloa, Ronald D. Johnson destacó por sus declaraciones sobre **corrupción y seguridad**, afirmando que son factores que afectan la **inversión extranjera**.

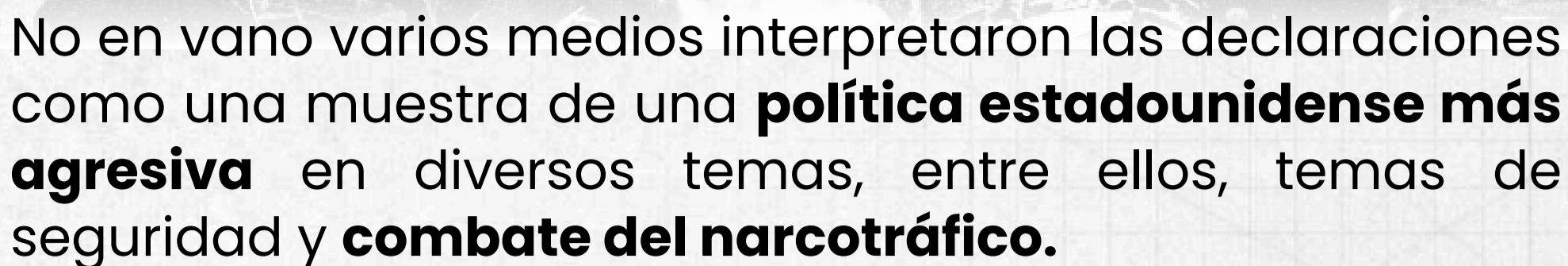
¿El resultado? Un escenario de tensión en el que la propia presidenta de México, Claudia Sheinbaum, señaló que el embajador de Estados Unidos en México presentó **posturas “injerencistas”**.

Sin duda, los comentarios del embajador Johnson adquieren mayor relevancia a partir de la anunciada **presencia de la CIA en Chihuahua**, lo que pone sobre la mesa la relación diplomática entre México y Estados Unidos sobre las **operaciones de inteligencia** en territorio mexicano.

Tanto en sus declaraciones como de manera general, Johnson suele demostrar **control, deliberación y firmeza**. Se observa una posición abierta y erguida, aunque con el torso ligeramente hacia adelante, lo cual nos invita a leerlo como enfático y dominante del tema.

No se trata de una intervención sin propósito, sino una con **alta carga estratégica**; sin embargo, no hay que olvidar el pasado del también exoficial de la CIA y ex militar de fuerzas especiales estadounidenses.





No en vano varios medios interpretaron las declaraciones como una muestra de una **política estadounidense más agresiva** en diversos temas, entre ellos, temas de seguridad y **combate del narcotráfico**.

Bajo esta misma línea –su posición como oficial del Ejército de los Estados Unidos y como miembro de Enlace de Ciencia y Tecnología de la Agencia Central de Inteligencia– hay que leer su imagen pública.

Durante su mensaje, podríamos indicar que sus movimientos de manos refuerzan las condiciones y el mensaje de Estados Unidos frente a México: **disposición tácita** a ejecutar **acciones importantes e imprevistas**.


El rostro del embajador también se muestra firme, con poca variación emocional y gran seriedad y firmeza.

En este sentido, su rostro invita a leer el mensaje como una **advertencia** más que como una opinión o valoración.

Su contacto visual se mantiene constante y sin desvíos, firme y prolongado, intencionado y transparente, seguro y sostenido.

Se trata de un mensaje de alto peso político; su mirada transmite seguridad, carácter y una autoridad contenida, propia de quien entiende la **dimensión del poder** y sabe ejercerlo.





Desde una perspectiva sumativa sobre su imagen, su rostro, sus gestos, su postura y su vestimenta se presentan como elementos de **formalidad y firmeza** del mensaje.

Otro rasgo destacable se vincula con los **elementos paralingüísticos** (tono, ritmo, velocidad, etc.) y el mensaje.

En general, se mantiene un tono serio que coincide con el contenido crítico del mensaje, no hay grandes cambios de velocidad, pues es constante y pausado, y no hay elevaciones importantes en la voz.

Finalmente, podemos destacar la ausencia de elementos emocionales intensos, lo que nos sugiere una estrategia de presentar el mensaje como un **hecho objetivo**, casi técnico, en lugar de un conflicto político.


Quizá, como el propio Embajador expresó “puede que veamos pronto **acciones significativas** en ese sentido, así que manténganse atentos”.

En suma, la comunicación no verbal de Ronald D. Johnson denota una **diplomacia de presión** hacia México.

A pesar de que no recurre a la confrontación directa, por medio de su imagen y del mensaje, podemos significar sus posicionamientos como un acto de **confrontación explícita** y una narrativa que confirma que México está en el ojo de **nuevas decisiones de Estados Unidos**.



RELACIÓN MÉXICO-ESTADOS
UNIDOS: ENTRE LA CIA Y LAS
EXTRADICIONES ¿QUIÉN Y
CÓMO SE ADMINISTRA ESTA
AGENDA?



Llámele comunicación, diplomacia, política exterior o mecanismos de colaboración o cooperación, lo cierto es que aun con todas estas herramientas se ha formado un **domo o cerco** que impide ver hoy día una **relación sana**, fructífera, respetuosa y de resultados conjuntos entre los gobiernos de México y Estados Unidos.

¿Puentes de entendimiento dinamitados?

La dimisión, primero, del ex Canciller Juan Ramón de la Fuente, y posteriormente la salida del embajador de México en Estados Unidos, Esteban Moctezuma, en un escenario en el que debiera haber **máxima prudencia** en la operación, permite prever los **pobres puentes de entendimiento** entre ambos países y cómo las prioridades personales se imponen a las del país.

Porque cuando la vía de la comunicación diplomática es sustituida o mandada a segundo término por comunicados o conferencias de representantes de oficinas judiciales significa que hay mucho **ruido en la relación** o interrupción que **urge sea reparada**. No olvidar, son vínculos entre pueblos, no sólo entre gobiernos.





¿Cómo se explica que lo del pedido de detención para **extradición de funcionarios de Sinaloa** se vincula con el supuesto mal proceder que tuvo México con respecto a la presencia de agentes de la **CIA en Chihuahua**, y que se reveló luego de un lamentable accidente en el que falleció personal de esa agencia?

¿Por qué un gobierno estatal y la **Embajada de EUA** en México pudieron organizar o entablar acuerdos que pueden estar al margen de la legislación mexicana? ¿Quién es el o la **interlocutora** con el Embajador Johnson, el gobierno y el vasto aparato administrativo norteamericano? ¿Quién no está haciendo bien la tarea?

No se trata de asumir la **agenda de ellos**, es necesario saber poner por delante la propia y **administrar la relación** bajo **esquemas de ganar-ganar**.

Es comunicar, hacer diplomacia, **política de futuro**.
¿Una agenda binacional alternativa?

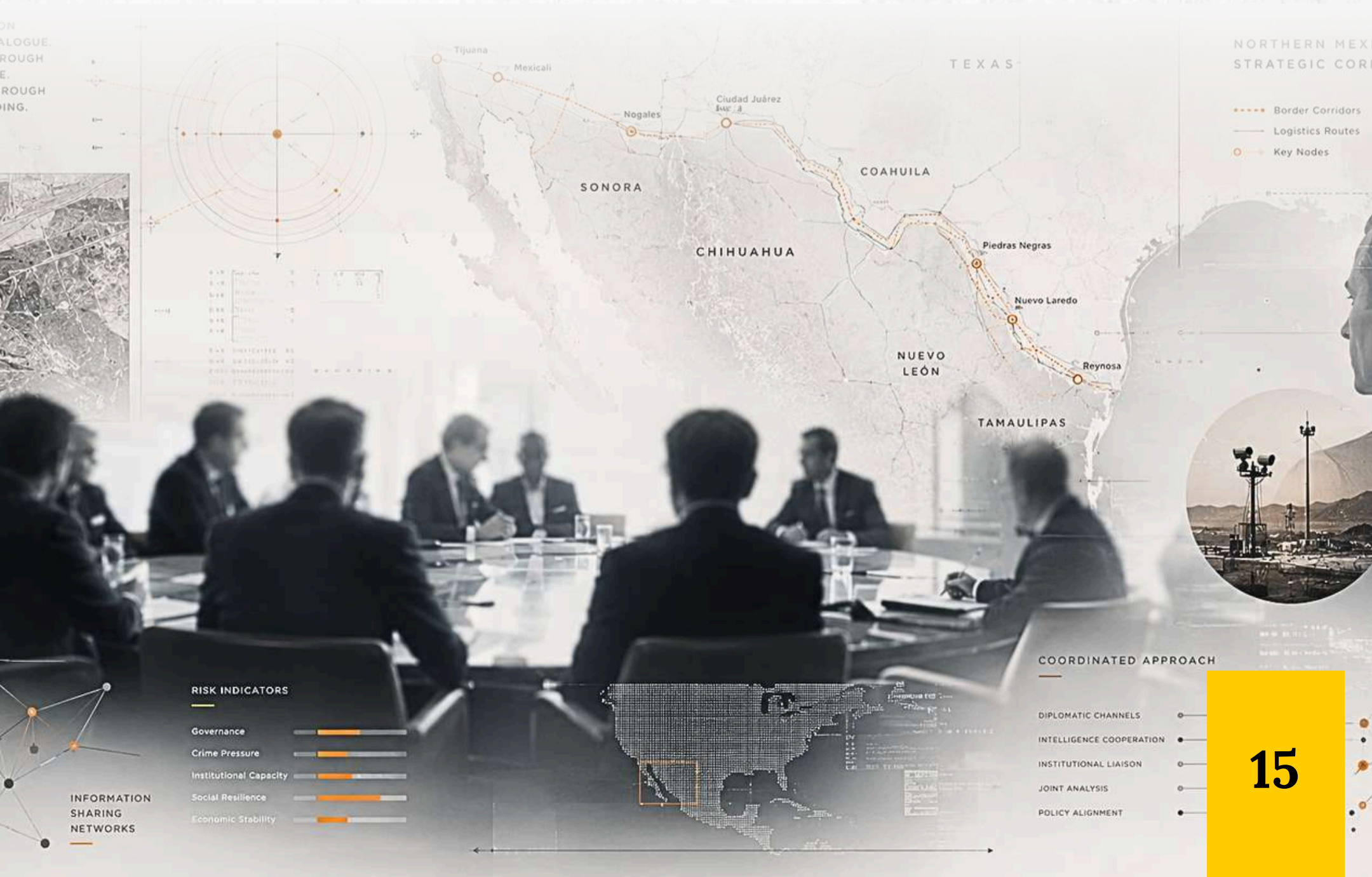


¿Una agenda binacional alternativa?

Voltear a ver la ruta de diálogo para el **T-MEC**, el comercio bilateral que es uno de los más importantes del planeta, la **seguridad fronteriza**, la **cooperación en temas migratorios**, la modernización aduanera y el combate al huachicol fiscal, en fin, temas que también pueden enmarcarse en el concepto de **prosperidad compartida**, puede ser el camino de retorno y dejar atrás lo que luce fragmentado, descolocado, en constante preocupación.

Comunicación, colaboración, cooperación y entendimiento, sin ningún tipo de menoscabo a la soberanía de ningún país, suenan a palabras sensatas entre la estridencia de una agenda que se percibe más explosiva que de excepcionalidades.

Antes de que venga cualquier reclamo, decimos: es ingenuo no pensarlo así, sabiendo claramente que los intereses de ambos países están yendo, en los hechos, por **senderos distintos**, cuando la historia reclama otra cosa.






04



PRESIDENCIABLE POR MORENA
LA IMAGEN DE **ROSA ICELA:**
HONESTIDAD Y NO PROTAGONISMO
COMO POTENCIA Y PODER

DOSSIER 17.0
CISNE NEGRO



Rosa Icela Rodríguez, actual titular de la Secretaría de Gobernación, es una figura de izquierda vinculada directamente con el proyecto de la Cuarta Transformación.

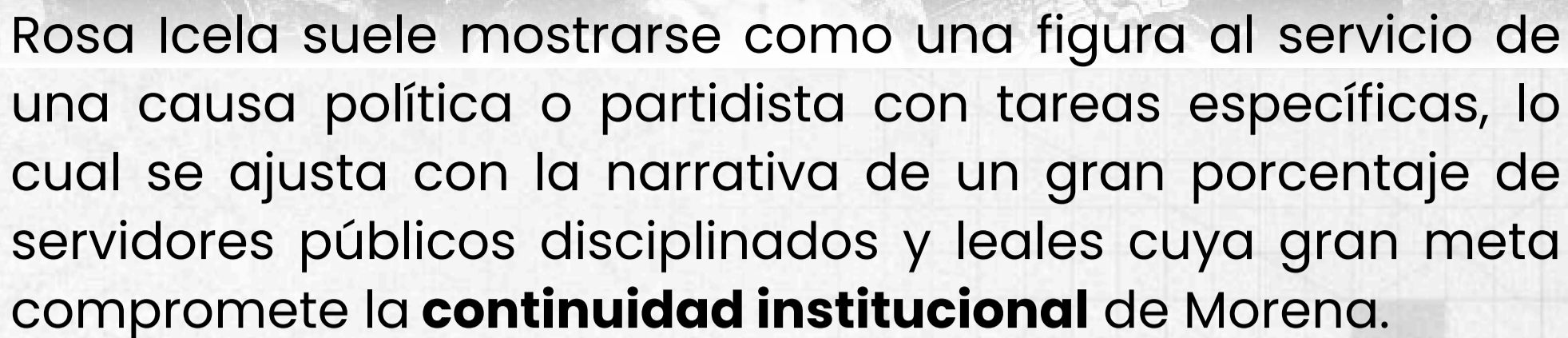
Desde la fundación de MORENA la también política y periodista mexicana ha construido un **perfil técnico**, institucional y de **amplia confianza** para el círculo de Andrés Manuel López Obrador y de Claudia Sheinbaum.

El estilo de Rosa Icela es **sobrio, contenido y coherente** con su papel político y administrativo dentro del gabinete presidencial, aunque suele mantener una posición erguida y firme, su caminar es pausado.

En comparación con otras mujeres políticas mexicanas como Luisa María Alcalde Luján o Citlalli Hernández Mora, que emplean el cuerpo como un recurso de cercanía emocional, Rosa Icela tiende a mantener un **posicionamiento más técnico**, administrativo y distante.

No en vano recientemente –frente a consulta sobre sus aspiraciones políticas a la gubernatura de San Luis Potosí– ella subrayó: “primero quiero decirles claramente que los **temas electorales**, pues, no son de esta, eh, de esta tribuna y decirles que en todo caso, bueno, estará en otra instancia cualquier decisión al respecto”.





Rosa Icela suele mostrarse como una figura al servicio de una causa política o partidista con tareas específicas, lo cual se ajusta con la narrativa de un gran porcentaje de servidores públicos disciplinados y leales cuya gran meta compromete la **continuidad institucional** de Morena.

Sus expresiones faciales también se alinean con esta postura, porque –en la mayoría de sus intervenciones públicas– suele mantener un **rostro serio y controlado**, particularmente cuando aborda temas de seguridad y de impacto social.

Sus sonrisas no suelen ser desbordadas; por el contrario, son discretas y contenidas. Esta moderación emocional nos invita a realizar dos lecturas; por un lado, contribuye a la construcción de un personaje **prudente y estable** y por otro, proyecta distanciamiento y un intento por mantener el **control**.

En consonancia con este aspecto, la Secretaria emplea las manos de manera limitada; sólo para enfatizar información concreta o para destacar elementos específicos en sus intervenciones.

Evita, por lo tanto, movimientos exagerados o amplios, lo que fortalece la percepción de **precisión, control y seriedad**. Se trata, nuevamente, de una figura **más técnica que emocional**.





Su comunicación constituye la imagen de una figura **cuidadosa con cada intervención** y, posiblemente, consciente del impacto de cada uno de los gestos que acompañan sus palabras.

En cuanto al ritmo, el tono y el volumen de su voz, la Lic. Rodríguez suele hablar de manera estable sin importantes cambios de intensidad.

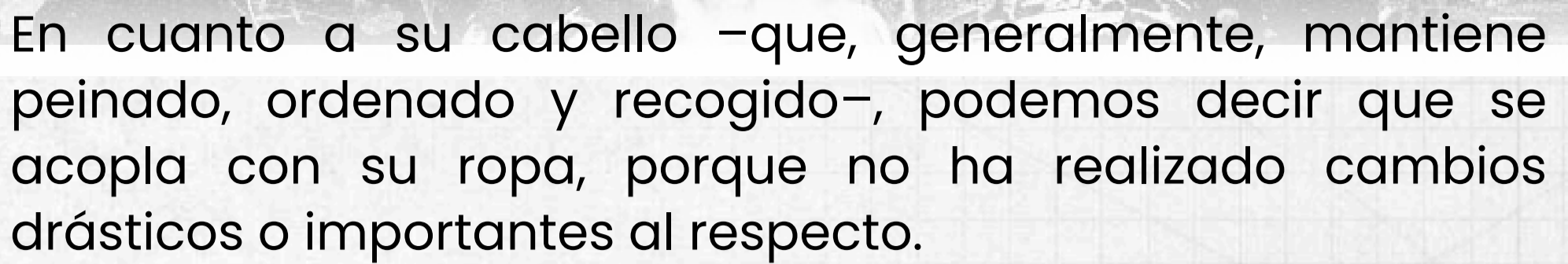
Con un **ritmo pausado y ordenado**, es posible que su forma de hablar se perciba como **serena, racional**, pero, a su vez, no pretenciosa de atención.

Un rasgo característico de la secretaria se observa en su vestimenta: **formal, sobria y clásica**, suele emplear trajes con colores neutros, oscuros y cortes clásicos, evitando ornamentación sofisticada o llamativa.

Al igual que otras figuras dentro del movimiento de la Cuarta Transformación, esto nos invita a leerla como **austera, profesional** y alineada con la imagen de una política al servicio del pueblo.

Su ropa discreta ayuda a que la atención se enfoque en el **mensaje institucional** más que en su imagen personal.





En cuanto a su cabello –que, generalmente, mantiene peinado, ordenado y recogido–, podemos decir que se acopla con su ropa, porque no ha realizado cambios drásticos o importantes al respecto.

Esta consistencia visual, además de **transmitir estabilidad**, ayuda a consolidar una imagen reconocible y una estética de formalidad.

En suma, podríamos afirmar que Rosa Icela Rodríguez ha configurado el personaje de una **funcionaria técnica**, institucional, **disciplinada** y alineada a Morena.


Su comunicación no verbal suele actuar en sintonía para apoyar en la narrativa sobria y de **austeridad** a la que está adscrita, con la ventaja de mostrarse confiable, cercana al pueblo y con gran capacidad resolutive según las encomiendas privadas y políticas de la Presidenta.

Rosa Icela Rodríguez tiene virtudes políticas y personales cuyo **capital político**, de confianza y eficacia no protagónica –cultivado en los gobiernos de AMLO y Sheinbaum y en el núcleo de ascendencia con liderazgos y trayectorias intachables del Partido Movimiento–, que le acercan más que a la competencia por el Gobierno de San Luis Potosí, a gobernar la Ciudad de México y, de presentarse la circunstancia, a disputar la **Presidencia de la República**.





EL EFECTO DOMINÓ DE ORMUZ:
DEL VÉRTICE PETROLERO AL
COLAPSO GLOBAL
DE GRANOS Y BONOS



En el tablero de la geopolítica moderna, el Estrecho de Ormuz no es solo un accidente geográfico; es **la yugular del orden económico mundial**.

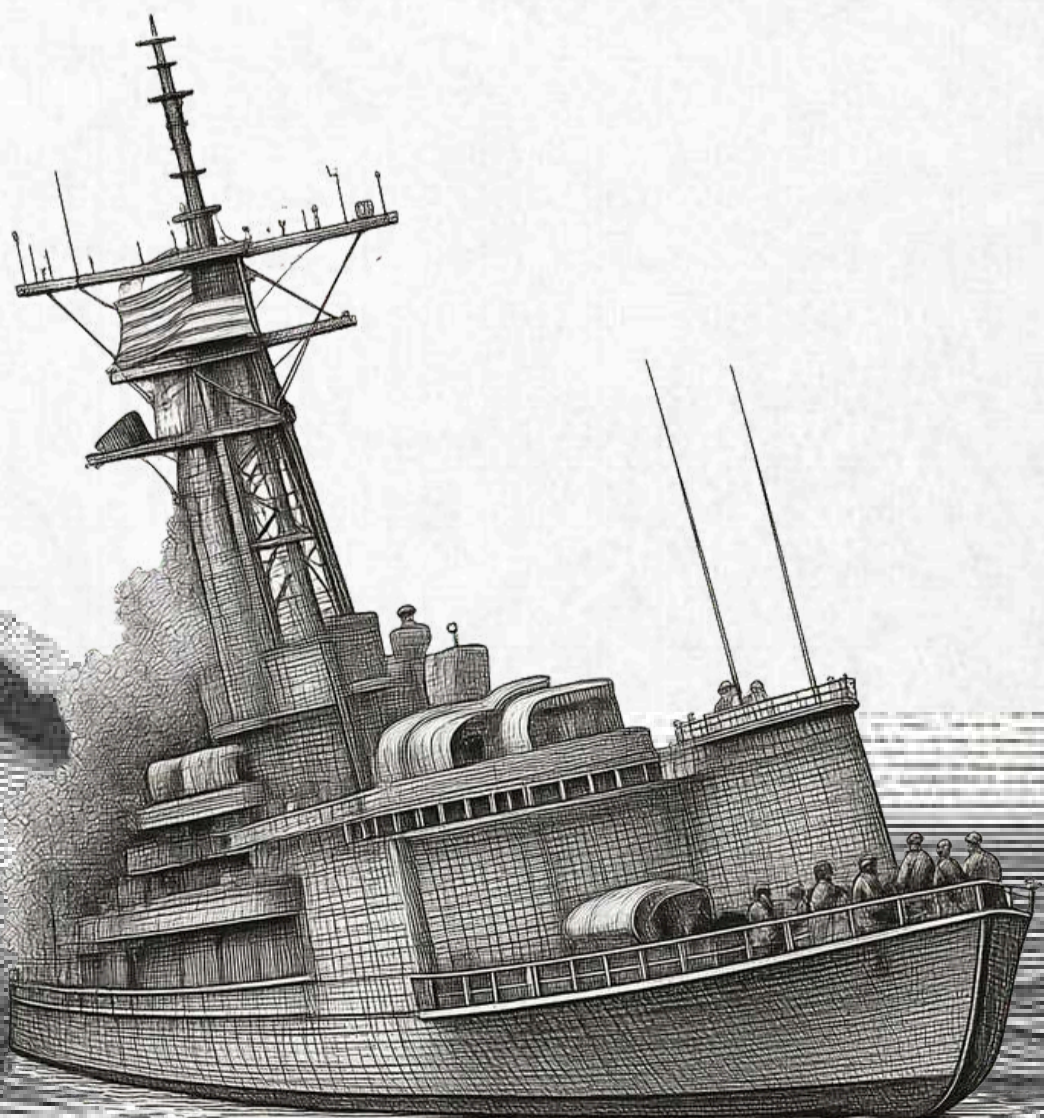
Mientras usted lee estas líneas, un solo error de cálculo en el Golfo Pérsico tiene el potencial de encarecer el pan en Europa y, simultáneamente, pulverizar el valor de los fondos de inversión en América.

No estamos ante una crisis de precios convencional, sino ante una **ruptura sistémica** donde la energía, la alimentación y las finanzas han convergido en una sola **arquitectura de fragilidad**.

Para dimensionar esta amenaza, hemos desplegado una arquitectura analítica propietaria: un **modelo de simulación estocástica de alta fidelidad**.

A diferencia de las proyecciones lineales que suelen colapsar ante la incertidumbre bélica, nuestra metodología utiliza **procesos de auto-excitación** (Hawkes) que emulan la naturaleza contagiosa del pánico de mercado.

Al procesar más de 10,000 trayectorias bajo estructuras de dependencia de cola asimétrica, el modelo no solo predice promedios, sino que captura los **Cisnes Negros**: esos **eventos extremos** que definen el destino de las naciones.



El vértice petrolero: un nuevo suelo de fragilidad

La dinámica del Brent muestra una **mutación estructural**.

Aunque la media de nuestra simulación se sitúa en los 117.59 USD, el verdadero riesgo reside en las "colas" de la distribución. El escenario de **estrés extremo** (CVaR 90) proyecta precios que rozan los 197.54 USD, marcando el umbral crítico de viabilidad económica antes de una **fractura total de la demanda global**.

Con una probabilidad del 14.53% de ver el crudo por encima de los 150 USD, el mercado ya no teme a un choque fortuito, sino a una **"inflación de pánico"** persistente. Ormuz ha impuesto un nuevo paradigma: la mediana de 110.28 USD sugiere que los días del petróleo barato han sido sepultados por la **prima de riesgo geopolítica**.

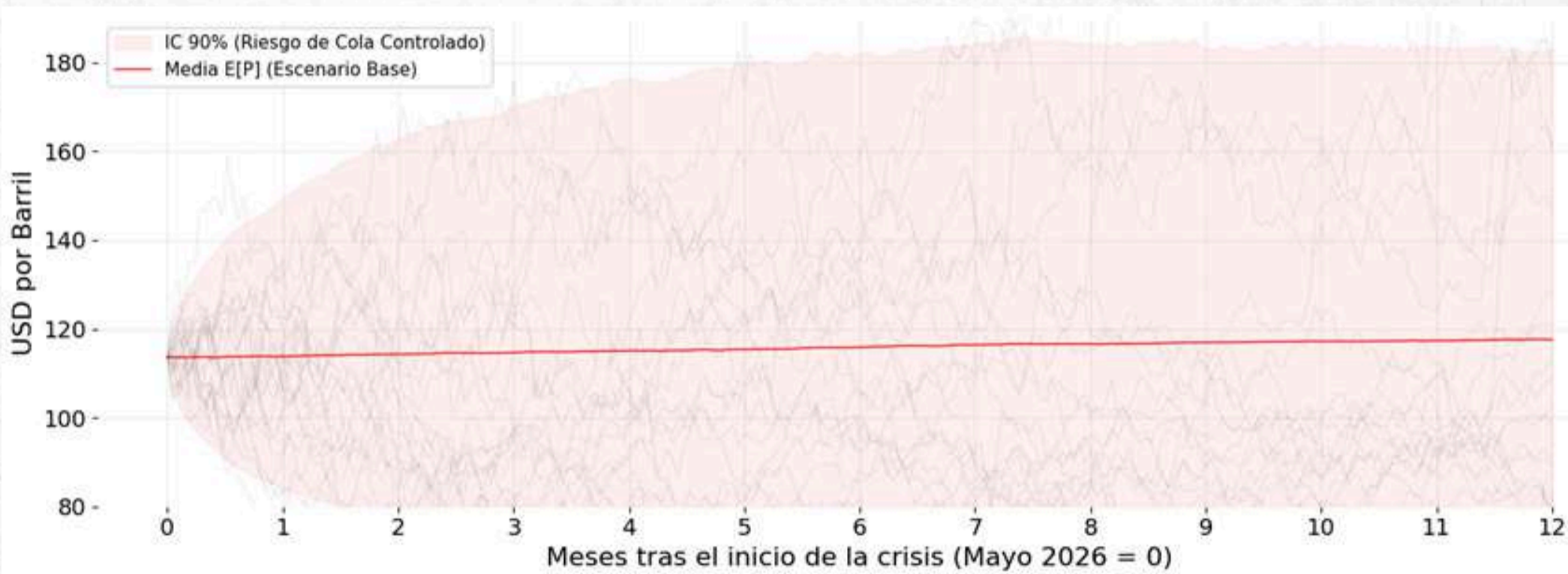
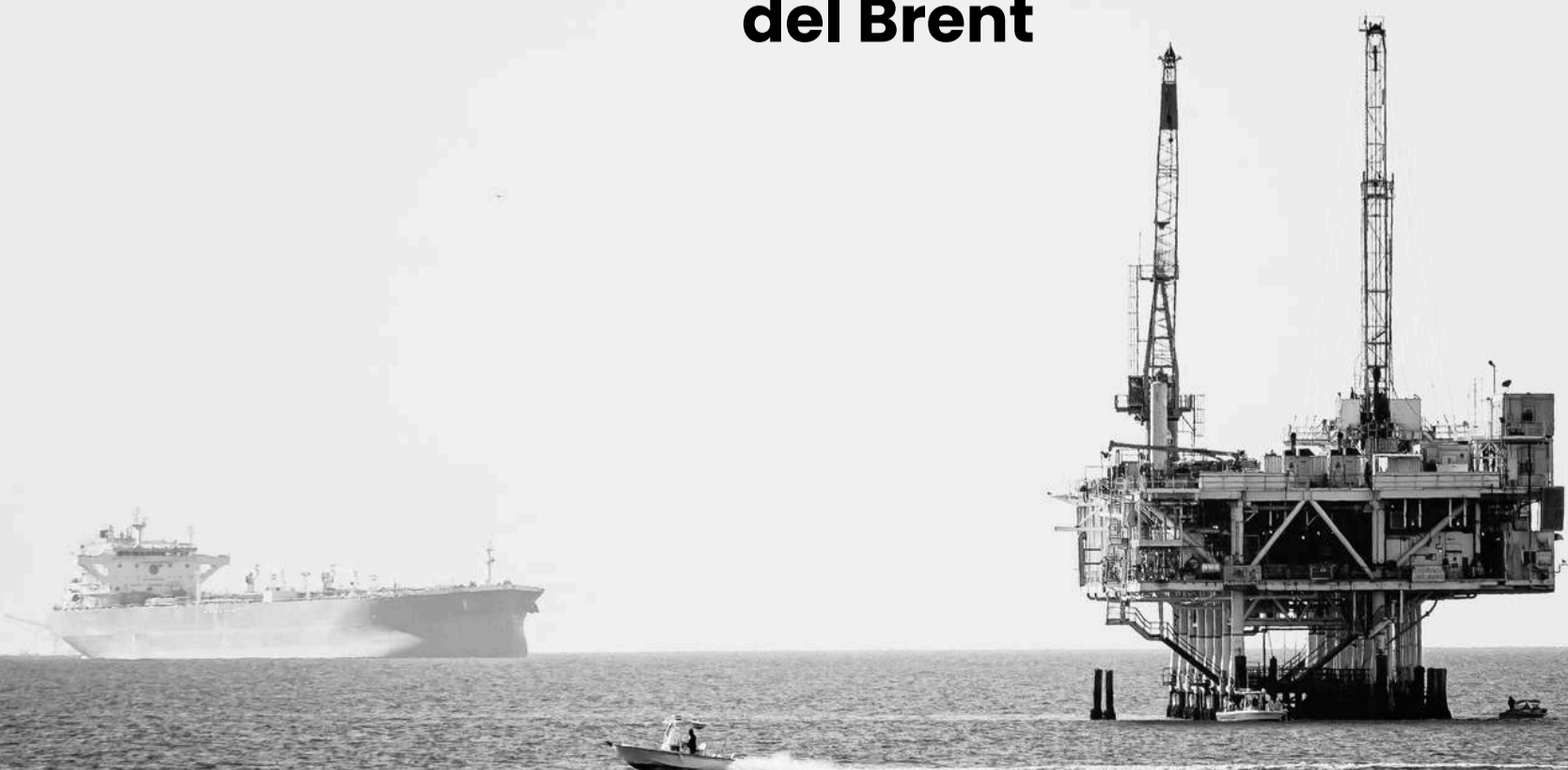


Figura 1. Vértice de Ormuz: Dinámica Estocástica del Brent



Transmisión Agrícola: El costo del hambre energética

El segundo eslabón del dominó es el sector alimentario.

El modelo identifica un **acoplamiento inelástico**: por cada incremento en el costo energético, los granos reaccionan con una intensidad amplificada. La correlación del 0.80 entre el crudo y el Índice de Granos confirma que la **seguridad alimentaria** es hoy, técnicamente, un **derivado financiero** del precio del petróleo.

En este escenario, el índice alcanza una media de 102.67, pero bajo condiciones de estrés, el precio de insumos básicos podría escalar hasta los 185.54 puntos (P95).

No se trata de una escasez de recursos naturales, sino de una **inflación estructural** inducida por el colapso de las cadenas de fertilizantes y la logística transoceánica.

El resultado es una **presión inflacionaria alimentaria** del (~10%) capaz de **desestabilizar contratos soberanos** y presupuestos nacionales de manera mecánica.



Figura 2. Efecto Dominó: Impacto en el Mercado Global de Granos

Canal Financiero: La claudicación de la autonomía monetaria

El último eslabón es el más insidioso: el mercado de deuda.

El acoplamiento crudo-tasas (0.73) revela una realidad incómoda: la política monetaria ha quedado supeditada a la dinámica del Estrecho.

El banco central pierde su capacidad de maniobra cuando la **inflación es importada** por barriles de crudo.

La simulación arroja una media para las tasas de interés del 4.99%, pero en escenarios de **estanflación inducida**, el rendimiento de los bonos podría dispararse hasta el 8.46% (P95).

Este nivel de estrés financiero implica una **destrucción masiva de riqueza** en los portafolios de renta fija y un encarecimiento del capital que asfixia la inversión productiva. El bono, tradicionalmente un refugio, se transmuta aquí en un amplificador de **riesgo sistémico**.

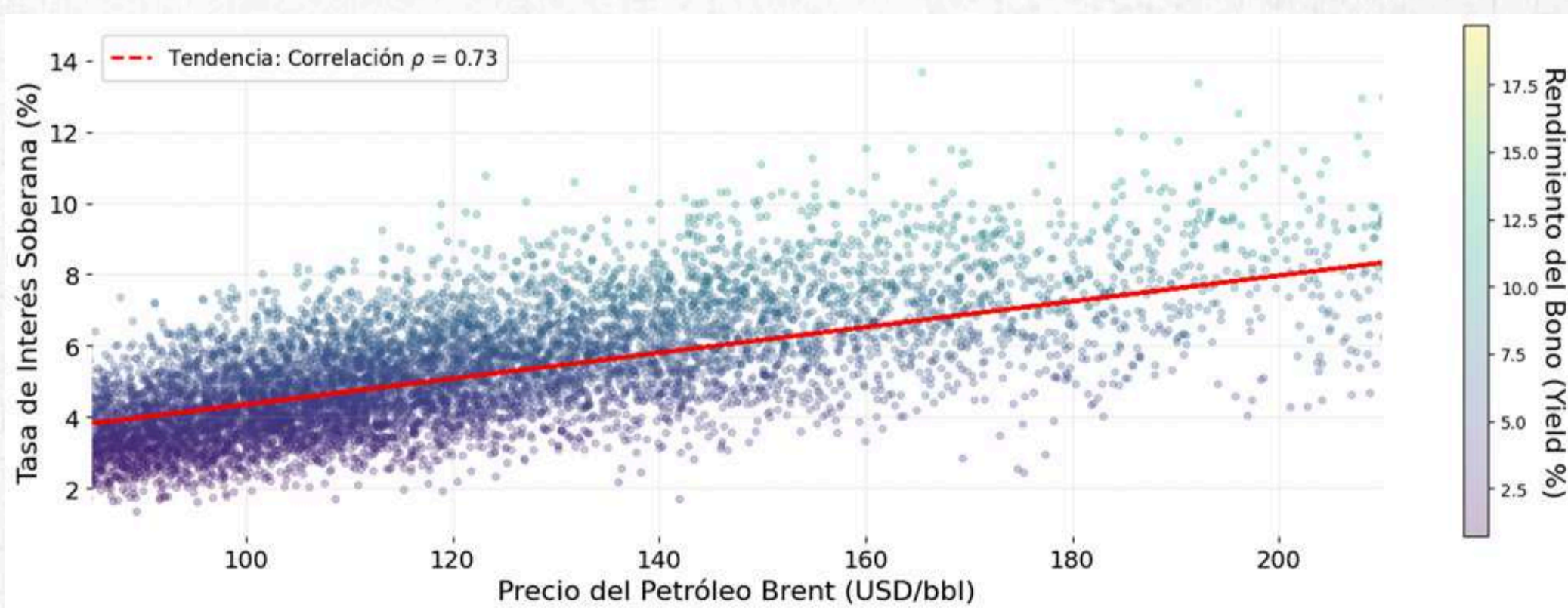


Figura 3. Correlación de Crisis: Rendimiento de Bonos vs. Precio del Crudo (Escenario de Estanflación Inducida, Mayo 2027)



La anatomía de la fractura: El riesgo sin fronteras

El Efecto Dominó nos revela una verdad incómoda: en la era de la **interconexión absoluta**, el riesgo ha dejado de respetar jerarquías y geografías.

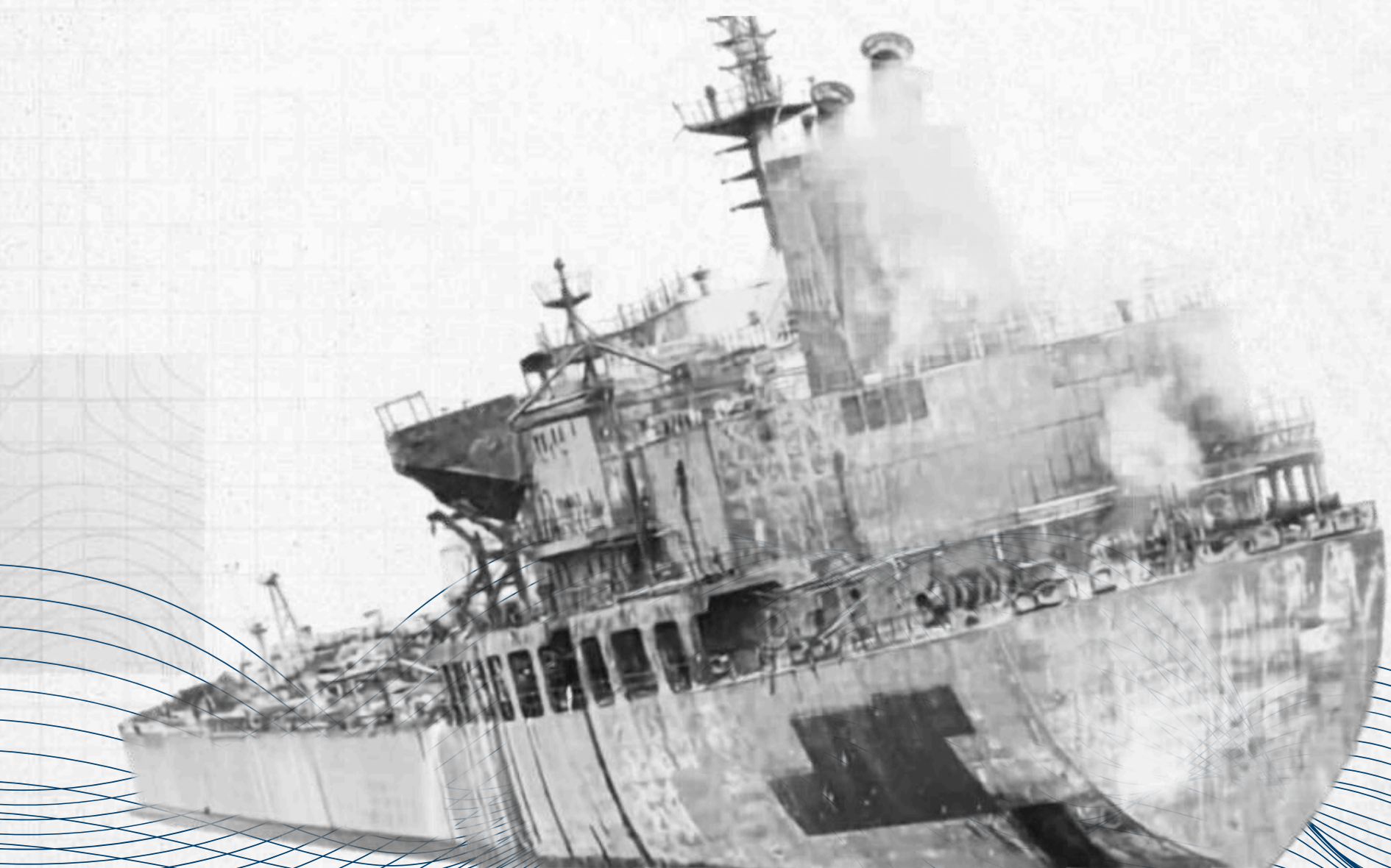
La física de esta crisis dicta que un estallido en el Golfo Pérsico no se queda en el desierto; viaja a la velocidad de la luz por las fibras ópticas de Wall Street y se manifiesta, apenas horas después, en el encarecimiento de la canasta básica en México.

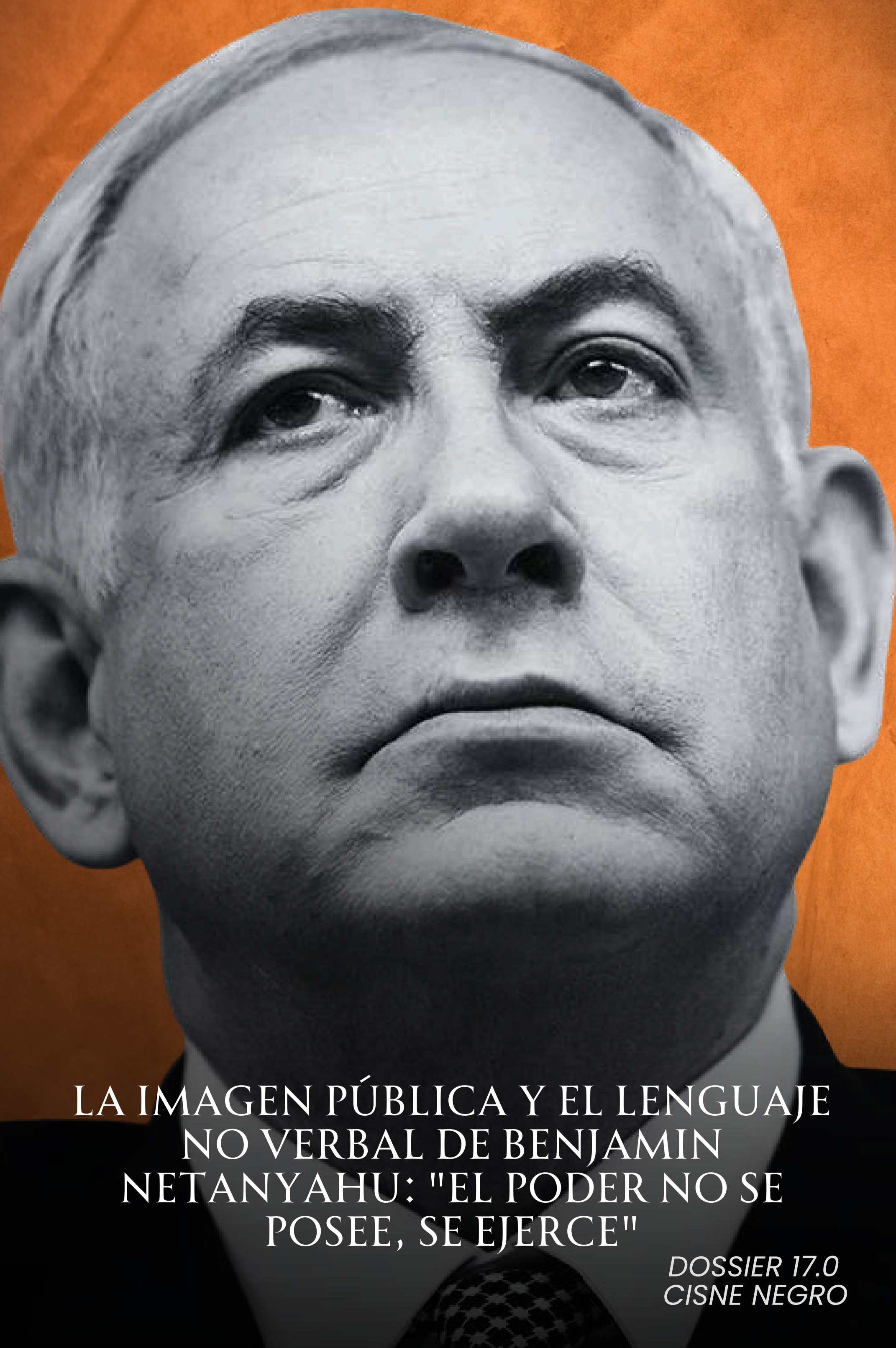
Estamos ante un fenómeno transdisciplinario donde la balística militar se convierte, irremediablemente, en **aritmética del hambre y erosión patrimonial**.

En este nuevo ecosistema de incertidumbre, confiar el destino de una organización o un Estado a los promedios reconfortantes es una forma de ceguera voluntaria.

La historia que importa ya no se escribe en el centro de la campana de Gauss, sino en la gestión audaz de las **colas de riesgo**.


Cuando la energía se transmuta en un **arma de presión geopolítica**, la resiliencia deja de ser un concepto elegante para convertirse en la **única línea de defensa** ante un sistema que, pieza a pieza, ha comenzado a caer.





LA IMAGEN PÚBLICA Y EL LENGUAJE
NO VERBAL DE BENJAMIN
NETANYAHU: "EL PODER NO SE
POSEE, SE EJERCE"

DOSSIER 17.0
CISNE NEGRO



Netanyahu representa una de las figuras más estables e influyentes de la política internacional contemporánea.

Michel Foucault, filósofo francés contemporáneo, expresó que **"el poder no se posee, se ejerce"**. Netanyahu lo testimonia.

Fue Primer Ministro por primera vez en 1996, luego regresó al cargo en 2009 y, posteriormente, volvió en 2022, continuando en el cargo desde entonces.

Suele mantener una posición erguida, con los hombros hacia atrás y la cabeza elevada. En general, esta postura comunica **seguridad, control y dominio**.

Recordamos su postura del pasado 14 de abril, en la que se mantuvo con los brazos ligeramente en jarra y con las manos colocadas a la altura del cinturón, afirmando que la guerra en Líbano continuará.

Las personas de fondo, su ropa negra y su chaleco antibalas color verde militar nos llevan hacia un entorno de **confrontación y lucha**.





El contacto visual compromete otro elemento fundamental en su comunicación, porque el mandatario tiende a mantener una **mirada fija y directa** como símbolo de confianza y firmeza.


En interacciones personales, también observa directamente a sus interlocutores. Esto podría leerse como un indicador de **dominancia** y de seguridad; por ejemplo, la comunicación no verbal de Netanyahu contrasta con la de otros mandatarios como Donald Trump.

En sus encuentros, Netanyahu se ha caracterizado por mostrar cautela, control y **cálculo estratégico** por medio de su mirada firme y gestos contenidos.

Por su parte, Trump –propio a su estilo de comunicación– tiende a intentar dominar el espacio y al mandatario israelí a través de gesticulaciones expansivas y contacto visual desafiante. ¿Esto compromete una **confrontación no verbal implícita**?

¿Cómo se “protege” cada uno? Trump tiende a imponerse por medio de sus característicos saludos: **fuertes, dominantes y acaparadores**. Netanyahu con la mirada y, sobre todo, con la postura en la que tiende a colocarse hacia el frente restándole importancia a Trump.





En contextos como el de la guerra con Irán, se podría indicar que Netanyahu prioriza la **prudencia táctica**, mientras Trump transmite **confrontación directa** y presión política más visible.

Trump suele apretar la mano con fuerza y atraer al mandatario, mientras que Netanyahu se resiste con miradas y posturas rígidas, reflejando **tensión simbólica** ante Irán.

Estamos pues ante un personaje que ha sido clave para la reacción de su nación después de los atentados terroristas de Hamás del 7 de octubre de 2023 en Israel y que de ahí, concatena un universo de conflictos bélicos en su región y ahora con Trump, en el conflicto con Irán, como guión de ejercicio de su capacidad de **preservarse en el poder** y proyectar como propia, la **defensa de los intereses de su nación**.





EL PODER
SE CONSTRUYE
NO SE DECLARA
SE EJERCE.

25° 41' N
103° 24' O

Andrés Manuel
López Beltrán

CARTA DE
ANDRÉS MANUEL
LÓPEZ BELTRÁN A
CARLOS LORET DE MOLA

morena
La esperanza de México

Ciudad de México, a 05 de mayo de 2026.

Carlos Loret de Mola:

Ante las calumnias difundidas hacia mi persona y mi familia lanzo el siguiente emplazamiento: MUESTRA UNA SOLA PRUEBA de que, como en tu columna con dolo y la mala entraña que te caracteriza asumes, recibimos dinero de organizaciones criminales o de funcionarios del Estado de Sinaloa.

De no presentar dichas pruebas seguiremos asumiendo lo que siempre hemos sabido.

Eres un periodista mercenario al servicio de los intereses más mezquinos de este país, ahora del extranjero y del hampa de la política.

Hay cosas de las que nosotros sí hemos presentado pruebas, de tu gran riqueza, tus propiedades, tus "empresas" y de la inmoral forma de hacer dinero en base a fabricar montajes para quienes hoy están purgando condenas en Estados Unidos por sus nexos con el narcotráfico.

Atentamente

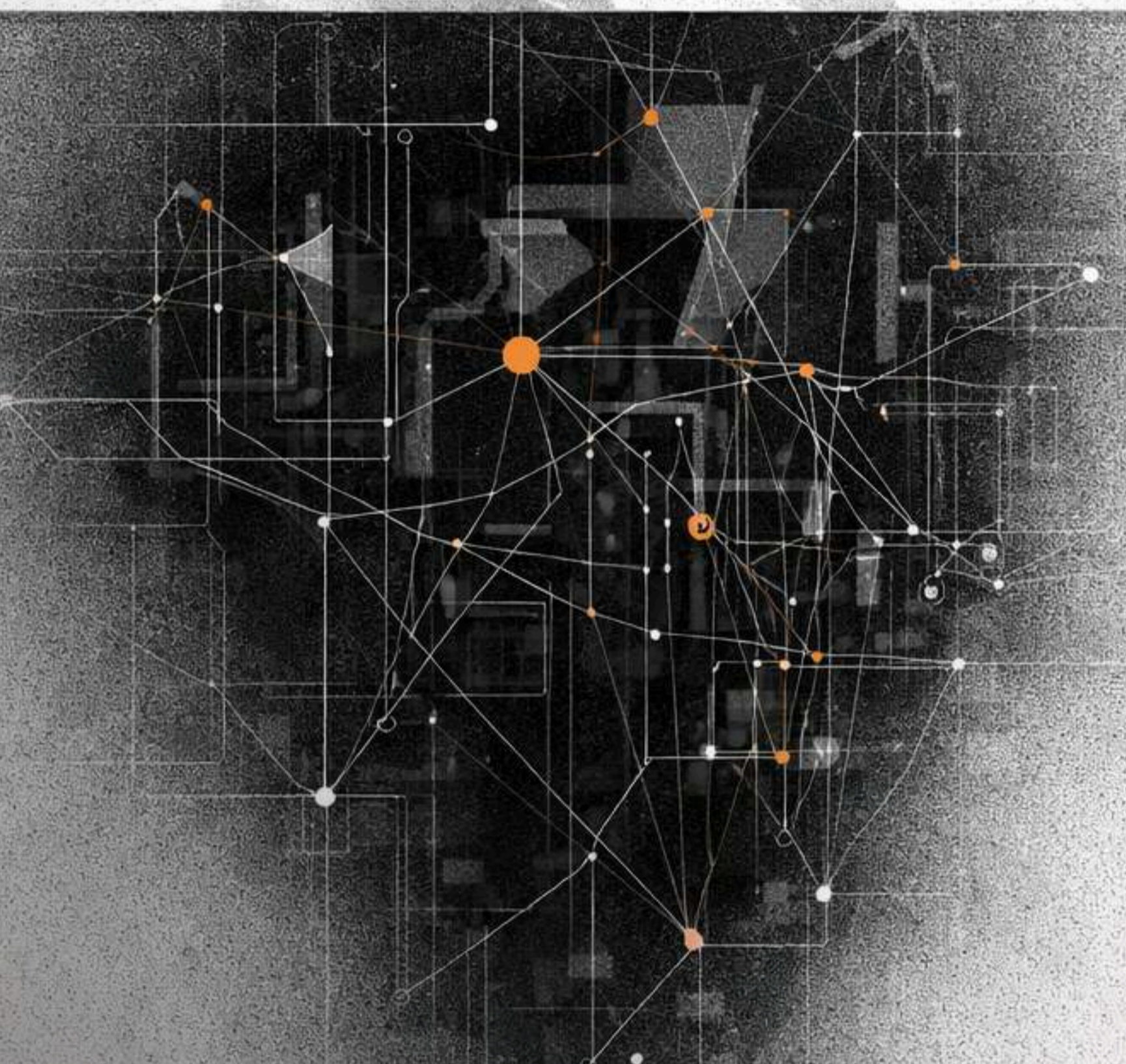
Andrés Manuel López Beltrán

Proporcional al relato de **Carlos Loret de Mola** en su columna de El Universal, sobre la presunta entrega de recursos a los hijos de AMLO por parte de criminales o funcionarios de Sinaloa, fue la **respuesta del Secretario de Organización de Morena, Andrés Manuel López Beltrán**, quien publicó una retadora carta en sus redes sociales con un fehaciente **"Muestra una sola prueba (...)**. Eres un periodista mercenario al servicio de los intereses más mezquinos (...)" **¿Plumas ligeras y cartas con sello de urgente?**



09

01



CISNES QUE ENSEÑOREAN EL LAGO

DOSSIER 17.0
CISNE NEGRO



Uno de los objetivos que nos hemos trazado con el Análisis Coyuntural Quincenal es ofrecer a nuestros amables lectores, en su mayoría **tomadores de decisiones** en gobiernos, universidades y empresas, **escenarios prospectivos** que enriquezcan contextos y horizontes para facilitar su labor.

Es así que nos da mucho gusto hacer un corte de caja y confirmar que en un en un breve periodo de tiempo en Cisne Negro hemos podido conformar un **documento confiable**, veraz, cercano y, sobre todo, que brinda **certeza** a nuestros lectores y suscriptores.

No es casualidad: es producto del trabajo de indagación, recopilación de información y **análisis periodístico, prospectivo y complejo**, sobre las distintas realidades presentes en nuestro país y el mundo.





LA PRIMERA MUJER EN AGRICULTURA

Fuimos los primeros en poner en perspectiva que a la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural llegaría, como fue, **la primera mujer** en encabezar las riendas de esta dependencia.

Lo escribimos en la primera semana de marzo y se cumplió en la primera semana de mayo de este 2026.

En un **hecho histórico**, a la **SADER** llegó la ingeniera agrónoma **Columba López**, ex Subsecretaria de Inclusión Productiva y Desarrollo Rural en la Secretaría del Bienestar, quien por muchos años ha venido acompañando a la Presidenta de México en encargos vinculados con el sector agro.





3.- CLAUDIA-AMLO, SIN ROMPIMIENTO

También, cuando más álgida estaba la discusión pública sobre un posible rompimiento entre la actual mandataria y el anterior Presidente, Andrés Manuel López Obrador, ícono de una nueva época en México, sostuvimos de manera clara, a diferencia de la mayoría de analistas y comentaristas políticos, que tal ruptura no existiría, pues no había argumentos más poderosos que los **fundamentos que ambos comparten** y que, en una confesión de la Presidenta Sheinbaum, se pueden resumir en una conversación entre ambos: “(...) **y cuando tengas dudas, aplica siempre los principios**” refirió AMLO a Claudia, cita que es parte del libro Diario de una transición histórica, autoría de la que fuera candidata presidencial en 2024 (p. 89).



LOS ESCÁNDALOS EN LA 4T, AL MARGEN DE LA PRESIDENTA

Lo mismo pasó cuando se sucedieron uno tras otro los **escándalos** que involucraron a varias figuras del partido en el poder, desde el verano desastroso del 2025 para ellos, y que tuvieron una desembocadura en la crisis que vivió el ex coordinador morenista en el Senado, Adán Augusto López Hernández, por varios señalamientos de **corrupción, tráfico de influencias y abuso de poder.**

En estas páginas dijimos que la Presidenta marcaría un ritmo y agenda distinta y no se dejaría tocar por la influencia de estos comportamientos y juegos de autoridad.

Su popularidad siguió creciendo, como se pudo leer en varias encuestas.

MÉXICO
ANÁLISIS POLÍTICO

PODER
ESTRATEGIA
TERRITORIO
ORGANIZACIÓN
CONFIANZA
OPERACIÓN POLÍTICA

ESTRATEGIA
COORDINACIÓN POLÍTICA
MOVILIZACIÓN TERRITORIAL
CUADROS Y ALIANZAS
MENSAJE Y DISCIPLINA
RESULTADOS

morena
La esperanza de México

CISNE NEGRO
ANÁLISIS

23° 07' N
102° 27' O

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

LA TRANSFORMACIÓN
SE CONSTRUYE
CON ORGANIZACIÓN,
TERRITORIO
Y CONFIANZA. 7

DOSSIER 47.0
MAYO 2026

DOCUMENTO INTERNO
USO RESERVADO

ASUNTO:
OPERACIÓN POLÍTICA
ENFOQUE:
TERRITORIAL
OBJETIVO:
MAYORÍA Y GOBERNABILIDAD
CLASIFICACIÓN:
CONFIDENCIAL

SÍNTESIS ESTRATÉGICA
ORGANIZACIÓN
MENSAJE CLAR
PRESENCIA PE
RESULTADOS C

19° 26' N

OPERADOR POLÍTICO - MOVIMIENTO DE REGENERACIÓN NACIONAL
ORGANIZAR, COORDINAR, CONSTRUIR MAYORÍAS

37



DOS ACTORES QUE DIJIMOS TENDRÍAN FUERTE PRESENCIA

Pusimos en perspectiva que un par de actores estarían en palestras estelares por su cargo y desempeño: Marcelo Ebrard, por su rol en la **negociación del T-MEC**, y Omar García Harfuch, por la agenda priorizada en **seguridad**, en la que se añadió la noción de más **tecnología, estrategia e inteligencia** para combatir al crimen.

Ambos siguen en su papel, aunque el primero tuvo un golpe seco recientemente por la revelación de que su hijo vivió, indebidamente, en tiempos de la pandemia en la Residencia Oficial de México en Inglaterra.

El daño puede seguir en curso.

MÉXICO
ANÁLISIS POLÍTICO

SEGURIDAD
ESTRATEGIA
INTELIGENCIA
COORDINACIÓN
OPERACIÓN
GOBERNANZA

DOSSIER 17.0
MAYO 2026

LA SEGURIDAD
ES UN DEBER DEL ESTADO
Y UNA CONDICIÓN PARA
LA LIBERTAD Y EL
DESARROLLO DE MÉXICO

DOCUMENTO INTERNO
NIVEL RESTRICTO

ADJUNTO:
ESTRATEGIA NACIONAL
DE SEGURIDAD

CLASIFICACIÓN:
CONFIDENCIAL

DISTRIBUCIÓN:
NIVEL RESTRICTO

SÍNTESIS ESTRATÉGICA

DIAGNÓSTICO INTEGRAL
INTELIGENCIA OPERATIVA
COORDINACIÓN
PRESENCIA TERRITORIAL
RESULTADOS MEDICIONALES

CENTROS DE FUSIÓN
E INTERCAMBIO
DE INTELIGENCIA

MAPA DE COORDINACIÓN

GOBIERNO FEDERAL
ESTADOS
MUNICIPIOS
FUERZAS FEDERALES
FISCALÍAS
CENTROS DE FUSIÓN
DE INTELIGENCIA

OPERADOR POLÍTICO - COORDINACIÓN NACIONAL DE SEGURIDAD
ESTRATEGIA, INTELIGENCIA Y RESULTADOS

SSPC México

19° 26' N - 98° 26' W

38

MARÍN MOLLINEDO A BUSCAR QUINTANA ROO

Otro tema que se resaltó también aquí fue dar como inminente la **renuncia** del entonces titular de Aduanas, Rafael Marín Mollinedo, para irse acercando a su terruño, **Quintana Roo**, y explorar la opción de ser candidato al Gobierno del Estado por Morena.

Como pasó hace unas semanas, Marín Mollinedo salió rumbo a Yucatán donde fue nombrado **delegado del Bienestar**, causando a la fecha tremendo revuelo por perfilarse seriamente para dirigir los destinos de su entidad.

Es reconocido como **fundador**, al lado de AMLO, de Morena en su entidad, de ahí la **seriedad de su apuesta**.

MÉXICO
ANÁLISIS POLÍTICO
EVALUACIÓN DE ESCENARIO
GOBERNABILIDAD | INSTITUCIONES | TERRITORIO

GOBIERNO DE MÉXICO

OPERACIÓN TERRITORIAL
OBJETIVO:
Consolidar presencia política y estructura operativa en Quintana Roo.

PROYECCIÓN POLÍTICA
Fortalecimiento de liderazgo y estructura para posicionamiento en Quintana Roo.

DOCUMENTO INTERNO
USO RESERVADO
CLASIFICACIÓN: CONFIDENCIAL
FECHA: 24/05/2024
FOLIO: MX-INT/25-1127-QROO

ADUANAS MÉXICO

MÉXICO
PUNTO DE INTERNACIÓN

ZONA: QR
CLAVE: 23
STATUS: ACTIVO

EJES DE ANÁLISIS
• CONTROL INSTITUCIONAL
• REDES DE APOYO
• FINANCIAMIENTO
• MOVILIZACIÓN SOCIAL
• RIESGOS Y VULNERABILIDADES

NIVEL DE PRIORIDAD: ALTO

INTEL 0047-QR

INTEL | OBSERVACI
Flujos comerciales
puntos de ingres
rutas estratégicas

INTEL ADV

39



TIEMPO DE GUERRAS. DILUCIDAR ESTRATEGIAS Y DESENLACES

Y en el plano internacional, en estas páginas nos hemos abocado a revisar **estrategias** y posibles **desenlaces** de conflictos o guerras que viven naciones de Oriente y Occidente, poniendo acento en varios puntos de análisis: tecnología, **geopolítica**, **geografía crítica** y **afanes imperialistas y supremacistas**.

La lectura realizada ha contribuido, sin duda, a entender estas conflagraciones, en el contexto de un mundo que no termina de contener y conformar a la humanidad.

Teorías conspiracionistas aparte, el acercamiento a microrealidades y la lente que permite **miradas periféricas** nos han ayudado a ofrecer **narrativas que no son frecuentes** fuera de este espacio.





EXXO Co.

EXCELENCIA
CORPORATIVA
EXPONENCIAL





ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoyamar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública y
lenguaje no verbal

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

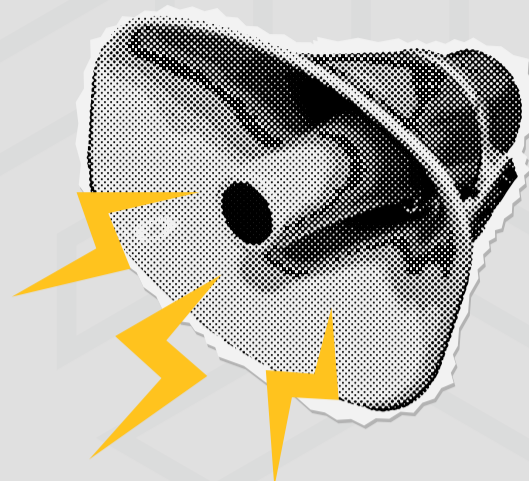
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.