

CISNE NEGRO

cisnenegro.online

2026
MAYO

ANÁLISIS Y
PROSPECTIVA PARA
ÉLITES Y TOMADORES
DE DECISIONES

**ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 18.0**



ÍNDICE

EDITORIAL

01 **Enigmas de Cisne**

02 El Efecto Bangtan: Cómo la 4T hackeó el algoritmo de la Generación Z

03 Significados de la renuncia de Andrés Manuel López Beltrán

04 Rocha, Morena y la Presidencia de México

05 El retorno de la brújula: política industrial selectiva y la cobertura estructural de México ante el caos global

06 RANKING DE PROBIDAD
Aspirantes de MORENA a 17 Gubernaturas:
Elecciones intermedias / 6 de junio de 2027

07 Los apuñaló por la espalda y ahora busca su perdón: El reto de Trump con latinos, cristianos e independientes.

08 ¿Lucha de poderes o China más poderosa?
El encuentro de Trump y Xi Jinping



EDITORIAL

LA TASA DE LEGALIDAD PRESIDENCIAL

En múltiples ciudades, entidades estatales y comunidades —como en **Chilapa** y **Tula**—, el clamor por tranquilidad, por tener el respaldo de la Presidencia y porque les dejen sobrevivir, pasa cada vez más por **nuevas tasas de legalidad**.

Son comunidades desoladas, acosadas durante años y décadas por el arraigo social y político de la **narcocriminalidad** y por la lucha entre clanes del narco por los territorios.

Las alcaldías y los gobiernos estatales se muestran hincados ante la **dominación de los clanes del narco**. Por ahí debe caminar una verdadera política de **justicia**, de **paz** y de **Estado mexicano**.

Hay que ir desarraigando los **bastiones sociocomunitarios, municipales y estatales del crimen organizado**.

Incluso este problema, por ejemplo, en **Nápoles** y **Palermo** —ciudades italianas que simbolizan el poder mafioso y la Camorra—, ha llegado al extremo de que el referéndum sobre reformas de la justicia tenga el rechazo de los electores, con cifras que van del **55% al 75.5%**.

Este “**no**” de los **electores italianos**, donde reina la mafia, no debe confundirse con un miedo al cambio.

EDITORIAL

En realidad, **no creen en sus gobernantes inmediatos** y, como el caso italiano lo refleja, tampoco creen en la reformabilidad de sus sistemas de justicia.

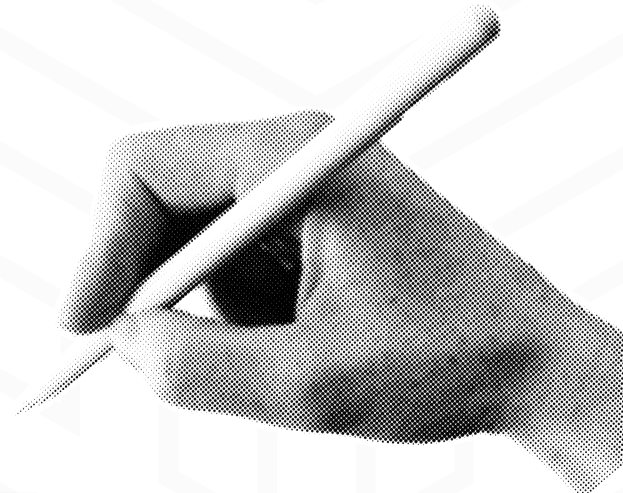
Las mujeres, familias y pobladores indígenas de comunidades desplazadas en Guerrero no quieren vivir, arraigarse o coexistir en **tierras de mafia ni del crimen**.

Es clave que en esos territorios guerrerenses, como en múltiples localidades y ciudades donde reina la extorsión y la **fusión política, religiosa, gubernamental y narcocriminal**, se defienda la **Constitución mexicana** y se renueve el sistema legal y político.

Desdibujadas las oposiciones en el país, la renovación del voto libre y ciudadano para **MORENA** debe seguir siendo factible, pero no debe estar sujeta a presión directa ni a condicionamiento criminal. No deben ser voluntades ni vidas de familias y comunidades sofocadas en las manos, la economía y la dominación del narco.

Cuando optan por desplazarse o son obligadas a desarraigarse, evidencian que de esa forma se defienden del **orden constitucional disfuncional**, de la mala política, del sistema de relaciones opacas y de las heridas abiertas que la nación no logra sanar.

Sin **nuevas tasas de legalidad cotidiana**, la política de paz de la República no es viable.



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz

Director General



O1

O1



ENIGMAS DE CISNE



LAS MADEJAS DE LA SIERRA GUERRERENSE

Un atraso histórico, combinado con el **abandono institucional** que prevaleció durante muchos años y con luchas de poder que se enredaron con la expansión del narco, han puesto en la picota la situación de **desplazamiento forzado** que viven cientos de familias de la **sierra guerrerense**.

Atlixnac y **Chilapa** son algunas de las poblaciones asoladas por esta combinación de fenómenos, cuyas familias han logrado levantar la voz valientemente y atraer la atención de las autoridades federales. Las estatales, de sobra, conocen los problemas que ahí se viven, aunque de poco sirve.

Vienen las elecciones para gobernador o gobernadora en Guerrero, donde por todos los medios se busca incriminar a figuras de la **4T** con líderes de la delincuencia organizada local, y estos territorios serán **prueba de fuego** para quien sustituya a Evelyn Salgado.

Hay quien dice conocer a fondo al **Guerrero profundo** y hace su apuesta con frases sacadas del corazón.

Les faltará mucho más que eso para atender las consecuencias de **rezagos estructurales** y **connivencias institucionalizadas**.





BRUGADA, EL MUNDIAL, LA CNTE, CAMPESINOS, TRANSPORTISTAS... Y LO QUE SE ACUMULE

Ha estado corriendo la especie de que, sabiendo que venía el **Mundial 2026** para México y países de la región, se dejó pasar tiempo valioso antes de comenzar los preparativos de manera seria para recibir la máxima fiesta del balompié.

Tanto así que existe la idea de que la Federación y los organizadores le dejaron el balón rodando en el centro de la cancha a la jefa de Gobierno de la CDMX, **Clara Brugada**, quien sigue sufriendo lo duro y lo tupido por obras cuya conclusión se ha alargado o que han salido de la chistera llamada "**de última hora**".

Entre puentes amarillos y morados, y la **ajolotización de la infraestructura urbana**, sigue también la tensión por el anuncio de los maestros de la **CNTE**, campesinos y transportistas de entorpecer la circulación en la gran ciudad y, en una de esas, hasta boicotear el evento en el que el mundo tiene puestos los ojos.



MARIO DELGADO Y EL CALENDARIO DEL ESCÁNDALO

Una simple síntesis de lo que pasó con el calendario escolar en México deja ver varias faltas o inconsistencias que pegan en la **gestión** y la **cohesión institucional** de un gobierno.

Primero, el titular de la SEP, **Mario Delgado**, anuncia formalmente que se adelanta el término de las clases en el país por las ondas de calor y el Mundial de Fútbol. Le faltó decir que también por las protestas anunciadas por parte de la **CNTE**.

Acto seguido, la presidenta **Claudia Sheinbaum** corrige la plana y pone el tema en suspenso. El mismo día en que la mandataria se expresa sobre el asunto, don Mario declara en una gira de trabajo que sigue en pie lo de concluir anticipadamente las clases.

Para la noche, se da a conocer una reunión extraordinaria entre autoridades educativas del país para tratar de manera definitiva el tema en breve. La sesión se realiza y la conclusión es que se respeta el **calendario escolar actual**.

Sucedió que **“todos” hablaron y se escucharon, menos la comunidad educativa**, donde padres y madres de familia son parte fundamental. Ellos veían cómo el péndulo de una decisión unilateral iba y venía, pero con la certeza de que su voz sería preponderante. Y así fue.

Moraleja: que existan programas de impacto directo, como **La Escuela es Nuestra**, no garantiza hacer comunidad ni participar horizontalmente en decisiones que afectan a todos.

Que la lección sirva: **no dejen ir ese bono participativo y democrático**.





IZTAPALAPA, BASTIÓN QUE SE BIFURCA

Una alcaldía con más de **1 millón 528 mil posibles votantes**, lo que la convierte en la de mayor fuerza electoral en la Ciudad de México, ve de cerca la disputa entre mujeres políticas del mismo partido por el control del poder, con el **2027** cada vez más cerca.

Por un lado, la jefa de Gobierno, **Clara Brugada**, con un capital que le ha valido ser tres veces jefa delegacional o alcaldesa de esa demarcación. Por el otro, la actual titular de la localidad, **Aleida Alavez**, con la mayor votación a su favor y números históricos al obtener alrededor de **620 mil sufragios** en el proceso de 2024, equivalentes al **63 por ciento** del total registrado.


Han sido varios los desencuentros, marcados por ausencias o agendas paralelas en eventos de interés para los vecinos, pero el más reciente sí que cala: Brugada recorrió una de las colonias más populares como parte de su programa estelar **Casa por Casa** sin la alcaldesa, quien días antes había ido a hacer lo mismo, pero sola.

La lucha llega al territorio, tal cual: **casa por casa**. Y otros —como el **PVEM**—, dicen, ya se frotan las manos por si doña Aleida decide tomar otros rumbos.





EL EFECTO BANGTAN: CÓMO LA 4T
HACKEÓ EL ALGORITMO DE LA
GENERACIÓN Z



El **Efecto Bangtan** es el término que se usa para describir el impacto desbordante que genera BTS en la economía, el turismo y las redes sociales de cualquier país que pisan.

Por eso poner a la banda más grande del mundo en el balcón de Palacio Nacional, no fue sólo entretenimiento, sino una de las **tácticas de comunicación** más efectivas de los últimos años.

La superpotencia invisible del ARMY mexicano.

ARMY es la red global de seguidores de BTS, reconocida por su enorme capacidad de movilización digital.

México es una potencia en esta red. Con 75.9 millones de reproducciones de canciones de la banda en plataformas digitales, el país se consolidó en 2026 como el tercer mercado mundial de BTS, superando a Corea del Sur.

Esta masa crítica dota al ARMY mexicano de una **capacidad de movilización** física que desafía la frecuente falta de entusiasmo político de la Generación Z.

Llenar tres fechas en el Estadio GNP y congregar a **50,000 jóvenes en el Zócalo** sólo para un saludo de siete minutos demuestra un poder de convocatoria que ninguna estructura partidista posee actualmente.



La rentabilidad digital y política

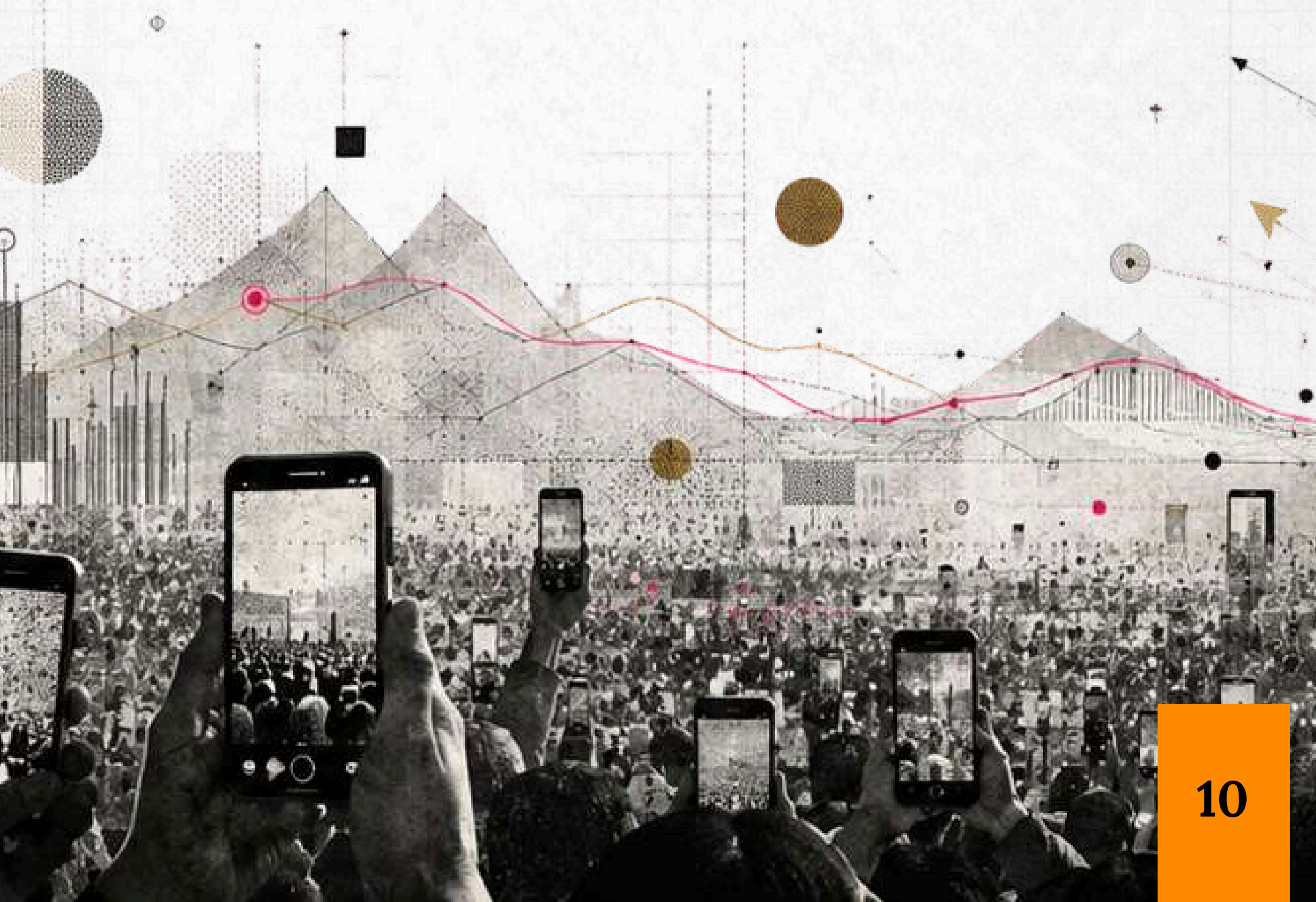
La vinculación con BTS trajo beneficios tangibles e inmediatos para Claudia Sheinbaum:

Monopolio de Trending Topics: El 6 de mayo, día del saludo en el balcón del Palacio Nacional, palabras clave o hashtags como #BTSenMéxico, Sheinbaum, Zócalo ocuparon más del 80% de las 10 principales tendencias de X (antes Twitter) en México.

Domesticó el Algoritmo: En TikTok el volumen de videos generados por los usuarios en el Zócalo saturó la sección "Para Ti".

Cuando tienes a miles de personas transmitiendo en vivo o subiendo clips desde el mismo lugar, TikTok interpreta que es el evento más relevante sucediendo en el país, opacando, ataques, narrativas de crisis o quejas de la oposición, al menos por unos días.

Atención de la prensa tradicional: Inevitablemente, la prensa de nota roja y política tuvo que ceder sus portadas y espacios estelares al "furor" en el centro histórico, validando la agenda que la Presidencia había instaurado esa semana.





Hackeo cognitivo: El poder de la calidez

Políticamente, el éxito radicó en la **activación de sutiles atajos mentales**. Sheinbaum se desvinculó del arquetipo del gobernante frío y burócrata con el que la generación Z identifica a los políticos.

Al defender el derecho de las juventudes a disfrutar de sus ídolos, proyectó una alta dosis de calidez, un atributo que genera admiración en lugar de desconfianza.

Miles de jóvenes sustituyeron la compleja evaluación de si la gestión gubernamental es buena o mala, por una respuesta emocional simple: "Sheinbaum me asocia con lo que me hace feliz".

Una parte de la devoción y los valores positivos atribuidos a BTS se transfirieron a la presidenta.

El nuevo puente con los "inalcanzables"

La Generación Z y las comunidades nativas digitales históricamente han mostrado **resistencia** hacia el discurso tradicional de la Cuarta Transformación.

Por eso al hablar su lenguaje y respetar sus **códigos de identidad**, la presidencia no sólo capturó la atención de un público que se resistía, sino que demostró que el poder no se ejerce imponiéndose la agenda, sino sabiendo sumergirse en las corrientes de la cultura artística global.



03

SIGNIFICADOS DE LA RENUNCIA DE ANDRÉS MANUEL LÓPEZ BELTRÁN



DOSSIER 18.0
CISNE NEGRO



Constituye uno de los **movimientos políticos más relevantes** al interior del oficialismo mexicano desde el inicio del gobierno de Claudia Sheinbaum.

La narrativa pública sostiene que López Beltrán dejó el cargo para competir por una diputación federal en Tabasco. Esa explicación aparece en su **carta de renuncia** y fue respaldada por la dirigencia nacional del partido.

Sin embargo, en términos de análisis político, la dimensión real del movimiento parece mucho **más compleja**.

I. El contexto de desgaste político de “Andy” López Beltrán

Durante los últimos dos años, Andrés Manuel López Beltrán se convirtió en uno de los **operadores políticos más influyentes** dentro de Morena.

Desde la Secretaría de Organización controló estructuras territoriales, afiliación y padrón, movilización electoral, selección de cuadros, operación política regional, y parte importante de la relación con gobernadores y liderazgos estatales.

En los hechos, muchos sectores dentro de Morena lo consideraban el **heredero político natural** del obradorismo duro.





No obstante, su gestión comenzó a acumular varios factores de desgaste, como los resultados en los **procesos electorales de Coahuila y Durango**.

Dentro del partido comenzaron a surgir críticas por deficiencias en la operación territorial, conflictos con liderazgos locales, imposición de candidaturas, exceso de centralización y **pérdida de eficacia electoral** fuera del bastión sureste.


La llegada de nuevos liderazgos partidistas implicó una reconfiguración del poder interno de Morena, contexto en el que López Beltrán comenzó a ser visto por algunos sectores como un **“centro alternativo de poder”** dentro del movimiento.

La salida podría representar, entonces, una operación de despresurización interna y de **recentralización del mando político** alrededor de la Presidencia de la República.

II. El factor “huachicol fiscal” y los riesgos de daño reputacional

Uno de los elementos más delicados alrededor de la renuncia es la narrativa que comenzó a circular sobre presuntas investigaciones relacionadas con **redes de “huachicol fiscal”**.





Hasta el momento, **no existe información pública concluyente** que vincule directamente a Andrés Manuel López Beltrán con una investigación penal formal por huachicol fiscal. Incluso existen verificaciones periódicas que han desmentido algunas versiones difundidas en redes.

Sin embargo, políticamente el **daño potencial sí existe**.

III. La dimensión simbólica: el repliegue del “obradorismo familiar”

La salida de López Beltrán también tiene un profundo significado simbólico.


Durante años, Morena intentó evitar cualquier percepción de **dinastía política**. Sin embargo, el ascenso de López Beltrán dentro de la estructura partidista generó precisamente esa lectura de nepotismo político.

La renuncia puede interpretarse entonces como un repliegue táctico para reducir el nivel de desgaste y una negociación interna para revitalizar acuerdos entre grupos morenistas rumbo al 2027.

IV. Implicaciones en el escenario político nacional

En el ámbito nacional, la renuncia también produce efectos importantes:

- A. La oposición obtiene una narrativa útil
- B. Sheinbaum consolida autonomía
- C. Morena entra en fase de transición para despejar fantasmas de fragmentación y consolidar rumbo apegado a la visión de Sheinbaum



Por tanto, la decisión de López Beltrán parece responder a una lógica clásica de **supervivencia política**: retirar temporalmente del primer plano a un actor que comenzó a convertirse en un factor de vulnerabilidad para el movimiento gobernante.

En términos históricos, este episodio podría marcar el **inicio de una nueva etapa en Morena**: la transición del partido fundado alrededor de la figura de López Obrador hacia una estructura más pragmática y más controlada por el aparato presidencial de Claudia Sheinbaum.

En Cisne Negro se le ha previsto como presidenciable.

“Tenía un acuerdo con Andrés Manuel López Obrador acerca de que yo no iba a participar en política el tiempo que él estuviera activo (...) Ahora le avisé, le platiqué y él está más que de acuerdo, y lo hizo muy feliz, además de que mi decisión fuera que voy a iniciar mi carrera política. Me someteré al proceso interno y a las encuestas, aceptando cualquier resultado. Ya cambié mi domicilio a Teapa y estoy empadronado.

*“Quiero formarme más, madurar políticamente y (a pregunta de la reportera) **no descarto gobernar Tabasco**”.*

Sus declaraciones confirman que ha reiniciado el proceso de su transformación política interna.

La eficacia o no de sus efectos de nación, serán pulsados desde Teapa, Tabasco.

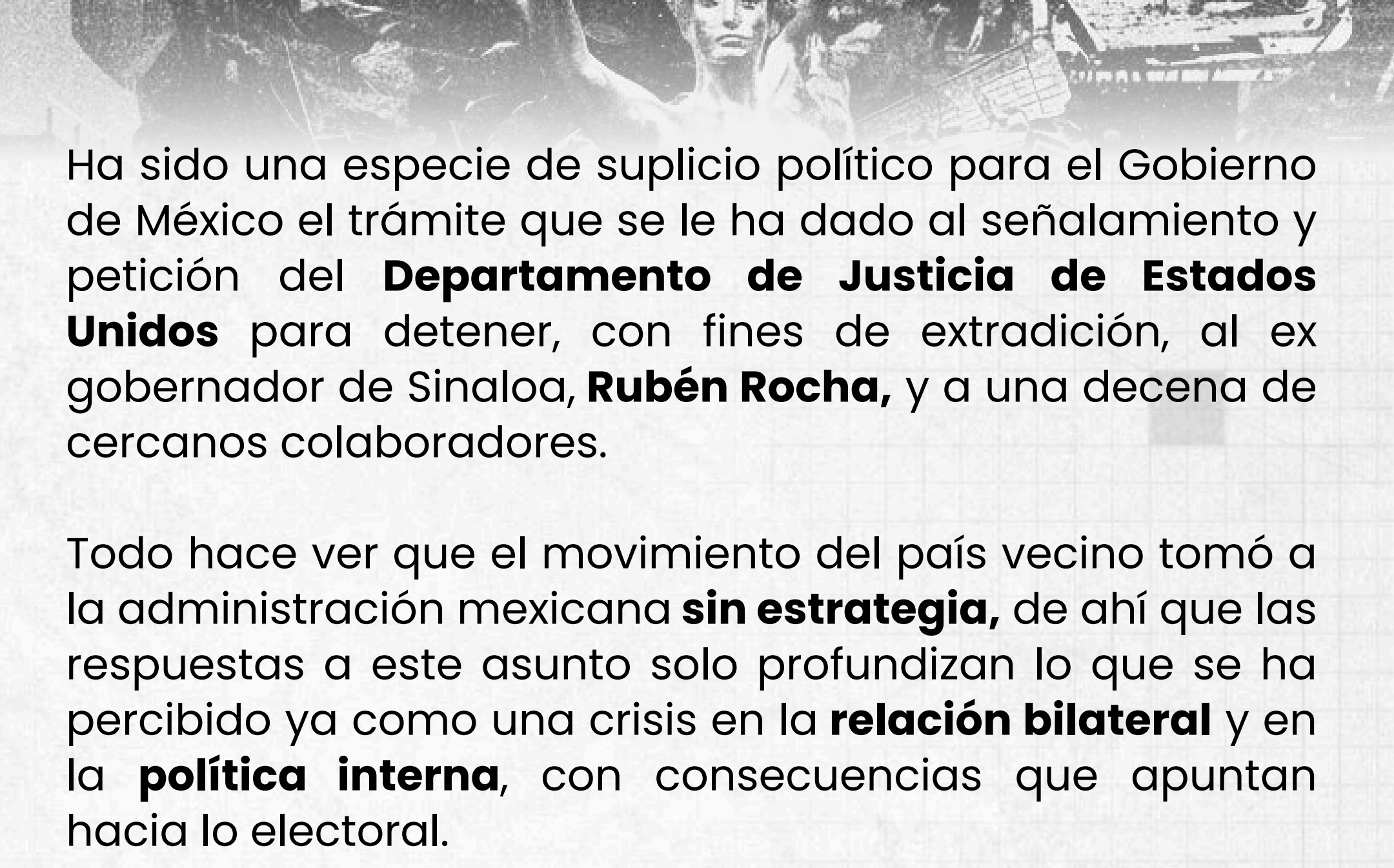


04



ROCHA, MORENA Y LA PRESIDENCIA DE MÉXICO

DOSSIER 18.0
CISNE NEGRO



Ha sido una especie de suplicio político para el Gobierno de México el trámite que se le ha dado al señalamiento y petición del **Departamento de Justicia de Estados Unidos** para detener, con fines de extradición, al ex gobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha**, y a una decena de cercanos colaboradores.

Todo hace ver que el movimiento del país vecino tomó a la administración mexicana **sin estrategia**, de ahí que las respuestas a este asunto solo profundizan lo que se ha percibido ya como una crisis en la **relación bilateral** y en la **política interna**, con consecuencias que apuntan hacia lo electoral.

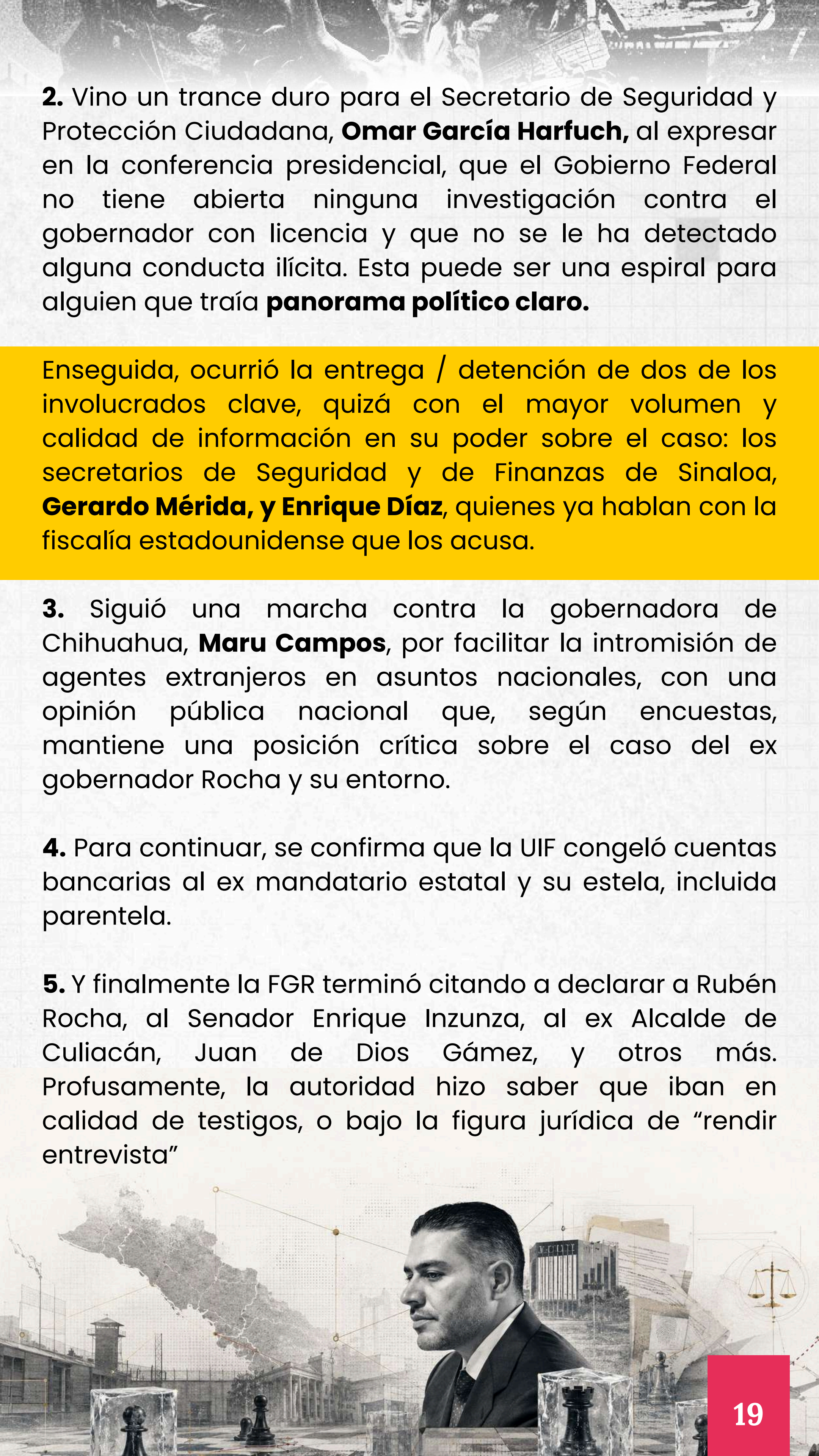
Respuestas que abren abismo

1. Primero, fue la exigencia reiterada de **pruebas contundentes** para enfrentar la acusación que se hace desde el exterior.

Esto llevó a exhibir que, de este lado, la **Fiscalía General de la República** no contaba con elementos de investigación sobre acontecimientos que son altamente visibles y que están en el ojo de la opinión pública.

No obstante, siguió la **petición de licencia del ex gobernador Rocha**, a pesar de la firmeza con la que solía contestar que no tenía nada que temer y que seguiría trabajando en su gobierno.






2. Vino un trance duro para el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, **Omar García Harfuch**, al expresar en la conferencia presidencial, que el Gobierno Federal no tiene abierta ninguna investigación contra el gobernador con licencia y que no se le ha detectado alguna conducta ilícita. Esta puede ser una espiral para alguien que traía **panorama político claro**.

Enseguida, ocurrió la entrega / detención de dos de los involucrados clave, quizá con el mayor volumen y calidad de información en su poder sobre el caso: los secretarios de Seguridad y de Finanzas de Sinaloa, **Gerardo Mérida, y Enrique Díaz**, quienes ya hablan con la fiscalía estadounidense que los acusa.

3. Siguió una marcha contra la gobernadora de Chihuahua, **Maru Campos**, por facilitar la intromisión de agentes extranjeros en asuntos nacionales, con una opinión pública nacional que, según encuestas, mantiene una posición crítica sobre el caso del ex gobernador Rocha y su entorno.

4. Para continuar, se confirma que la UIF congeló cuentas bancarias al ex mandatario estatal y su estela, incluida parentela.

5. Y finalmente la FGR terminó citando a declarar a Rubén Rocha, al Senador Enrique Inzunza, al ex Alcalde de Culiacán, Juan de Dios Gámez, y otros más. Profusamente, la autoridad hizo saber que iban en calidad de testigos, o bajo la figura jurídica de “rendir entrevista”



Como se aprecia, son más los factores que inciden hacia la acción judicial formal, sea cual sea el desenlace, y no hacia lo que se pretendía de inicio: una defensa ulterior o absolución **tácita** que pueda basarse en evidencias, de lo contrario que alega Estados Unidos.

Mensaje de blindaje ¿tardío?

La Presidenta de Morena, **Ariadna Montiel**, y la responsable de la Comisión Nacional de Elecciones, **Citlali Hernández**, han señalado que para el proceso electoral de 2027 se establecerán filtros con el fin de evitar candidatos polémicos, vinculados a actos de corrupción o al crimen organizado, aún si las encuestas les favorezcan.

¿A qué realidad le hablan ambas dirigentes?

Algunos estudios de opinión ya registran descensos en la intención de voto por el partido en el poder derivado del **caso Sinaloa**, eso hace que sea más urgente que nunca saber actuar con **inteligencia y prudencia política**, pues los arrebatos fincados en la sola fuerza de tener al pueblo al lado ya no pueden ser.

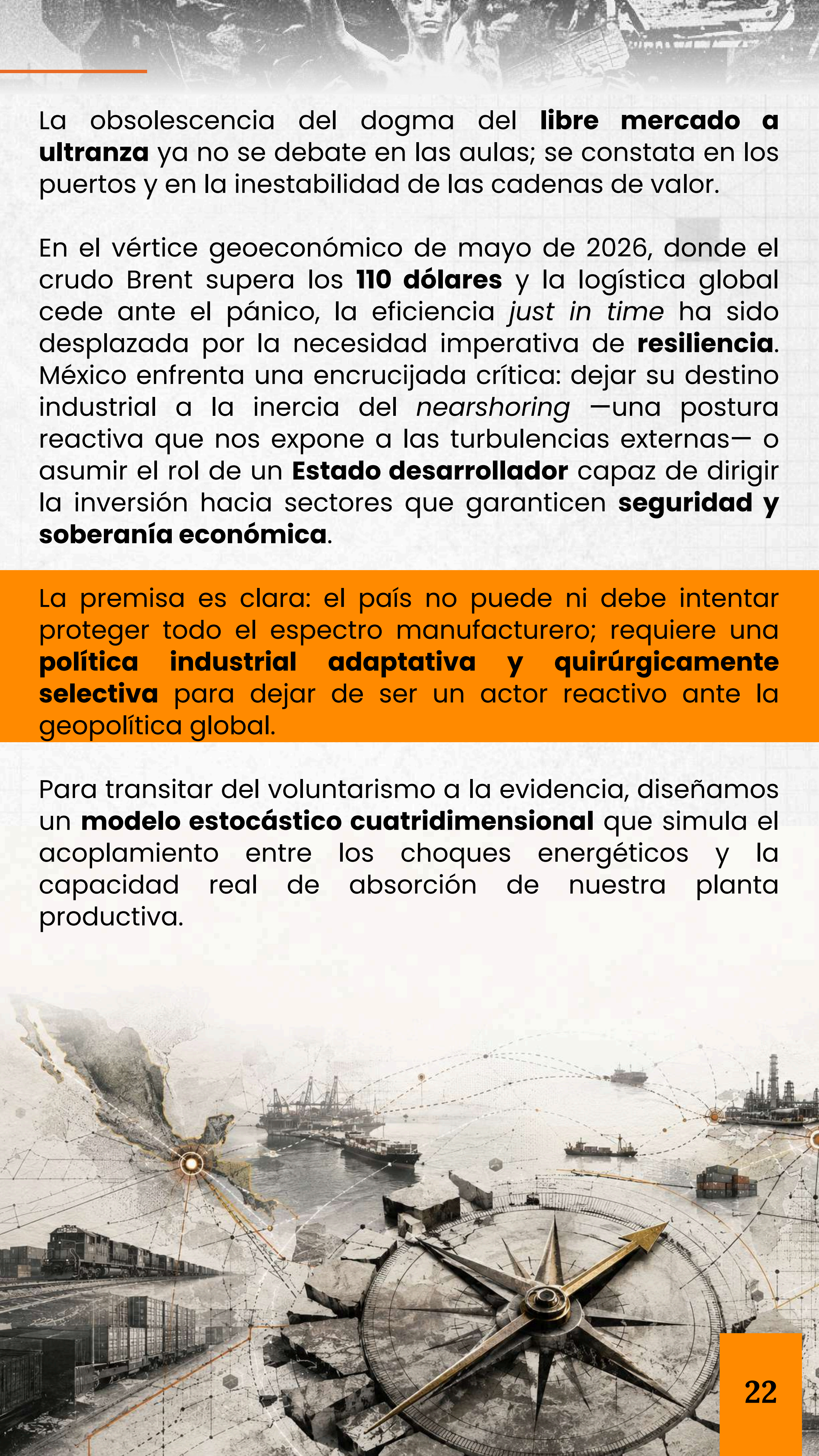
Pueblo no es sinónimo de irracionalidad política, y menos de impunidad basada en clichés y frases panfletarias.

05



EL RETORNO DE LA BRÚJULA:
POLÍTICA INDUSTRIAL SELECTIVA
Y LA COBERTURA ESTRUCTURAL
DE MÉXICO ANTE EL CAOS GLOBAL

DOSSIER 18.0
CISNE NEGRO



La obsolescencia del dogma del **libre mercado a ultranza** ya no se debate en las aulas; se constata en los puertos y en la inestabilidad de las cadenas de valor.

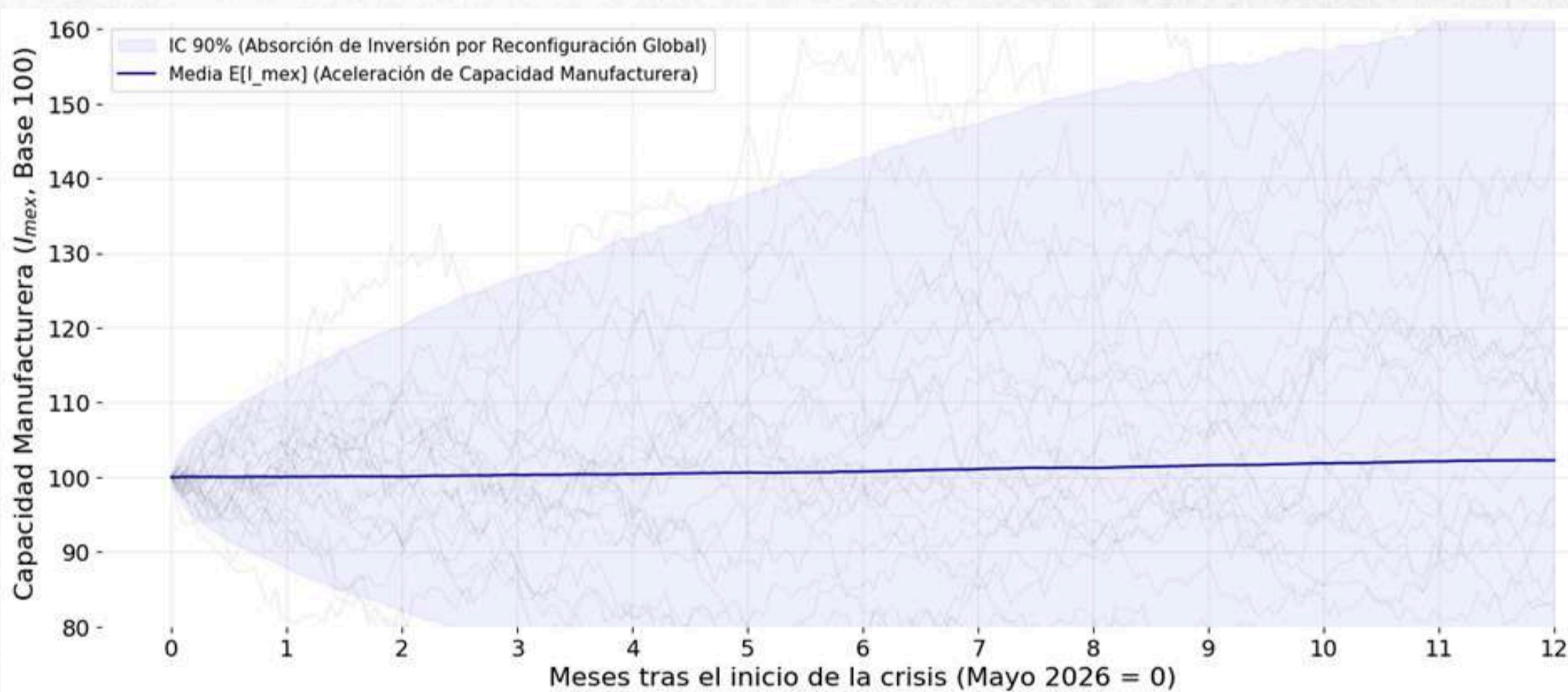
En el vértice geoeconómico de mayo de 2026, donde el crudo Brent supera los **110 dólares** y la logística global cede ante el pánico, la eficiencia *just in time* ha sido desplazada por la necesidad imperativa de **resiliencia**. México enfrenta una encrucijada crítica: dejar su destino industrial a la inercia del *nearshoring* —una postura reactiva que nos expone a las turbulencias externas— o asumir el rol de un **Estado desarrollador** capaz de dirigir la inversión hacia sectores que garanticen **seguridad y soberanía económica**.

La premisa es clara: el país no puede ni debe intentar proteger todo el espectro manufacturero; requiere una **política industrial adaptativa y quirúrgicamente selectiva** para dejar de ser un actor reactivo ante la geopolítica global.

Para transitar del voluntarismo a la evidencia, diseñamos un **modelo estocástico cuatridimensional** que simula el acoplamiento entre los choques energéticos y la capacidad real de absorción de nuestra planta productiva.

En lugar de tratar a la industria como un bloque homogéneo, evaluamos, mediante **10,000 simulaciones de Monte Carlo**, el comportamiento asimétrico de cuatro sectores estratégicos: **siderurgia, electrónica, textil y autopartes**.

Esta arquitectura, articulada mediante una **cópula estadística de Clayton 4D**, revela que las crisis extremas operan como un **“atractor de baja entropía”** que redirige capitales hacia México. Sin embargo, expone con crudeza que nuestra velocidad de respuesta tiene **límites estructurales infranqueables** y costos sociales muy diferenciados que el Estado debe gestionar.



La dinámica de la absorción industrial

Figura 1. Evolución dinámica del atractor industrial e intervalos de confianza

La Figura 1 ilustra cómo la incertidumbre sobre la capacidad de nuestra industria se dispara conforme la crisis global se prolonga. Al inicio, las proyecciones son estables, pero, a medida que pasan los meses, las restricciones internas —como la **escasez de energía**, los **cuellos de botella logísticos** y la **saturación aduanera**— generan una divergencia creciente en los resultados posibles, pasando de una amplitud de incertidumbre de **48.86 puntos** en el tercer mes a más de **102 puntos** al cierre del año.

Este fenómeno de “**convexidad**” en los intervalos significa que, aunque existen escenarios donde México alcanza niveles de absorción industrial excepcionales — hasta **162.55 puntos**—, el riesgo de colapso también se amplifica drásticamente. En términos simples, mientras más tiempo perdure el choque externo, nuestra capacidad de respuesta se vuelve menos predecible, oscilando peligrosamente entre el **éxito rotundo** y la **parálisis operativa**.

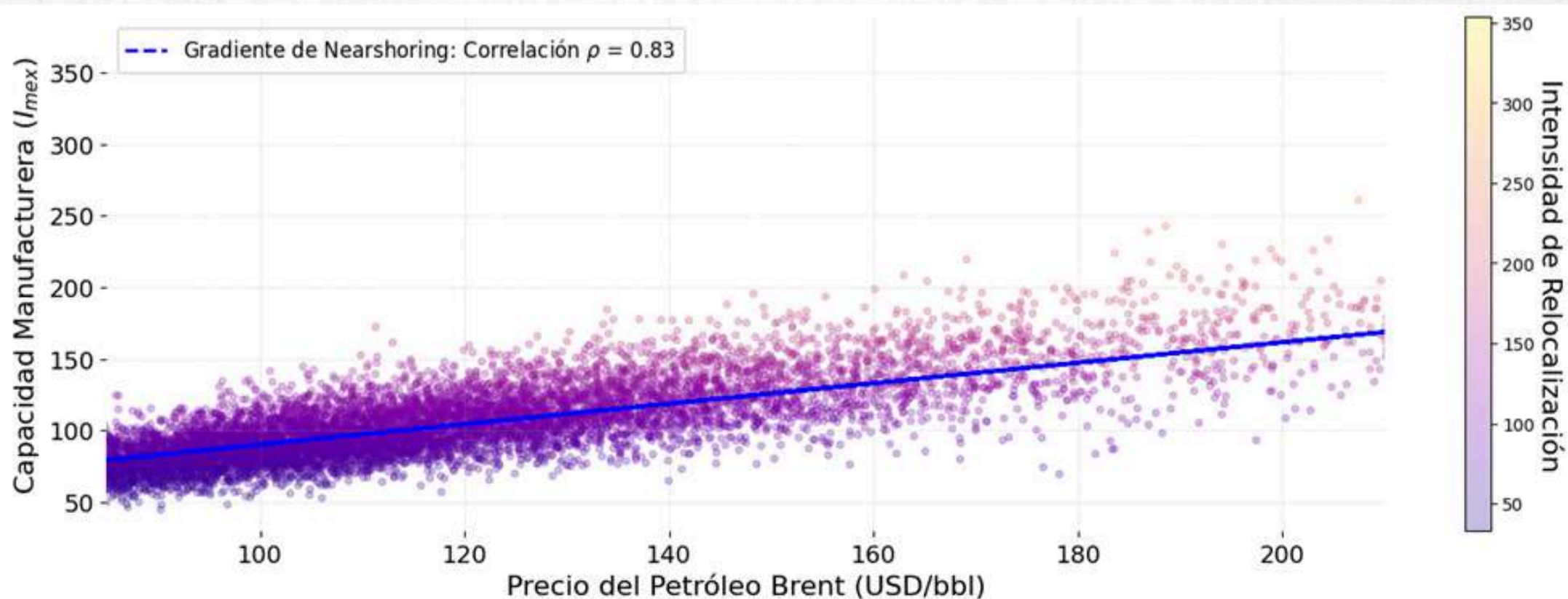
Para el Estado, esta gráfica es una advertencia clara: la relocalización no es un proceso lineal ni garantizado. Una política industrial puramente reactiva, que ignore estas fricciones internas, no generará resiliencia; terminará amplificando la **fragilidad del aparato productivo nacional**. La intervención estatal debe enfocarse en acotar esta incertidumbre antes de que las brechas estructurales desborden nuestra capacidad de respuesta.


El gradiente de relocalización

La Figura 2 grafica cómo los choques energéticos actúan como un catalizador para la manufactura mexicana, fenómeno al que denominamos “**Efecto Escudo**”.

A medida que el precio del petróleo Brent presiona los costos de las rutas transoceánicas, México se posiciona como una opción de inversión de menor riesgo, absorbiendo capital que, de otro modo, se perdería ante el **caos logístico global**.

Figura 2. Gradiente de relocalización industrial ante choques energéticos



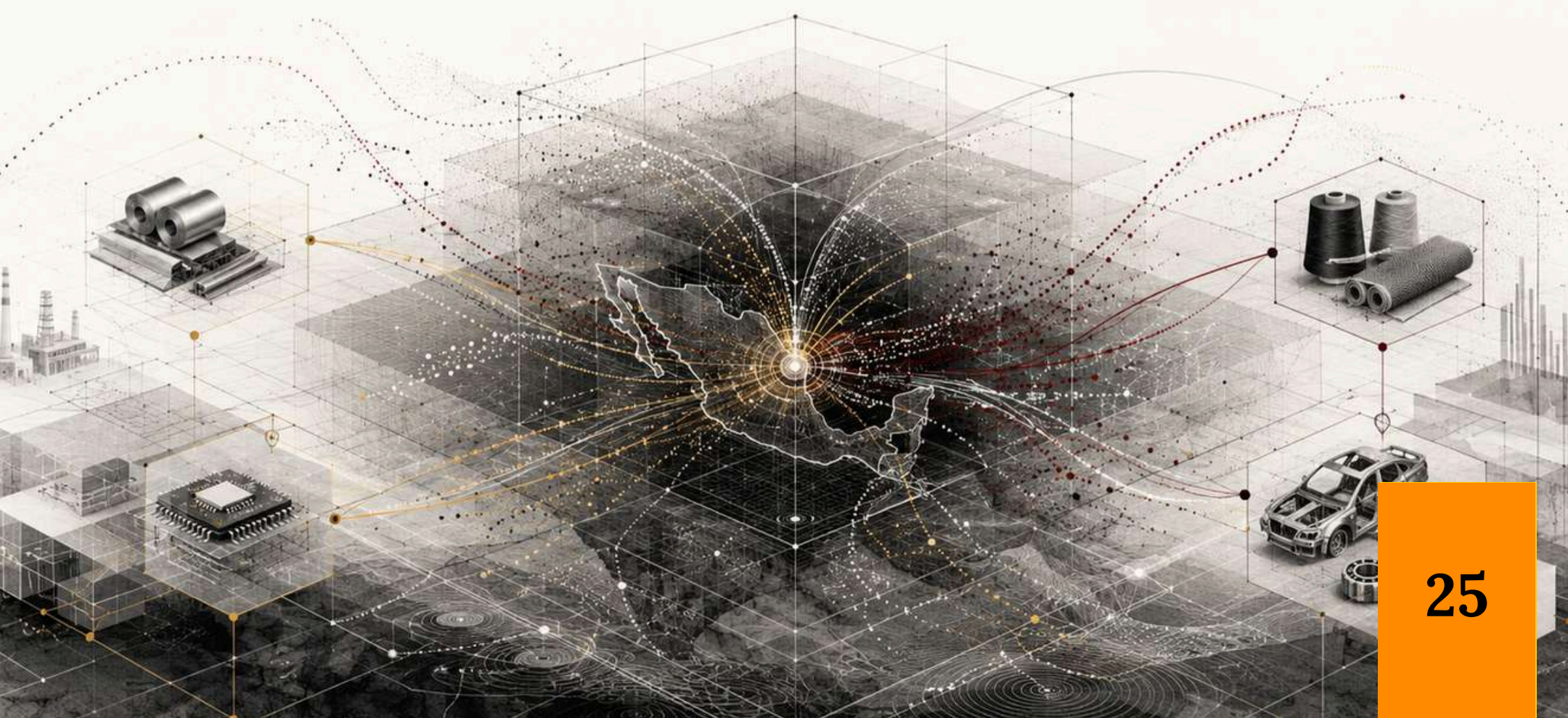



La correlación de **0.83** y la elasticidad de cola de **0.81** confirman que nuestro sector manufacturero no sólo reacciona al mercado externo, sino que **“secuestra” el riesgo energético**, convirtiéndolo en un flujo de atracción industrial. La línea de tendencia azul evidencia que, ante mayor estrés en el precio del crudo, la presión del mercado por consolidar la producción local en el **T-MEC** se vuelve prácticamente inevitable.

Para la política pública, este gráfico es el fundamento de una **estrategia dirigida**: el mercado ya está forzando la relocalización, pero el Estado debe abandonar el *laissez-faire* para priorizar activamente los sectores que absorben este capital con mayor eficiencia. No se trata sólo de recibir inversión, sino de **dirigirla hacia las industrias donde esta presión externa fortalece nuestra estabilidad interna**, en lugar de disparar nuestra inflación.

El dilema del Estado desarrollador: focalizar o diluir

Estos datos trazan un mapa de **trade-offs ineludibles** para la nueva directriz estatal. Si el objetivo es maximizar el blindaje de las cadenas de valor con un impacto inflacionario controlado, la **siderurgia** y la **metalmecánica pesada** deben ser los ejes de la asignación de recursos, dada su madurez como anclas macroeconómicas.





Por el contrario, sectores como el **textil y la electrónica de consumo**, con una propensión inflacionaria superior al **13%** y una capacidad de sustitución profundamente incierta, presentan vulnerabilidades que no pueden mitigarse con subsidios ciegos o aranceles universales.

La tentación de aplicar políticas horizontales es atractiva por su simplicidad administrativa, pero los datos prueban que es la ruta más directa hacia la **ineficiencia fiscal**. La soberanía industrial no puede construirse sobre el inmovilismo; debe edificarse como un **escudo selectivo**: un diseño institucional de vanguardia que entienda que, en un entorno de fragmentación geopolítica, **protegerlo todo es, en realidad, no proteger nada**.

El costo de una mala planificación no lo absorben las corporaciones globales, sino el **tejido social de las familias mexicanas**.

Repensar el papel del Estado no es un lujo ideológico; es un **imperativo técnico de supervivencia**. En un entorno donde la entropía global es la norma, la **política industrial selectiva** es nuestra única herramienta para convertir el caos en soberanía.



RANKING DE PROBIDAD
ASPIRANTES DE MORENA
A 17 GUBERNATURAS:
ELECCIONES INTERMEDIAS
6 DE JUNIO DE 2027



I. El detonante: el discurso de Ariadna Montiel

La toma de protesta de Ariadna Montiel como Presidenta Nacional de MORENA (3 de mayo de 2026, World Trade Center de la CDMX) no fue un acto protocolario. Fue una declaración de principios con consecuencias electorales directas frente a 1,830 congresistas.

"Deben tener una trayectoria impecable... si tenemos certeza de que alguien comete un acto de corrupción, aunque haya ganado la encuesta, no serán candidatos. La honestidad es un mandato ético que no admite excepciones."

El **contexto político es clave**: días antes, el gobierno de Estados Unidos presentó cargos penales contra 10 funcionarios mexicanos –civiles y militares– por vínculos con el crimen organizado, entre ellos el gobernador con licencia de Sinaloa, Rubén Rocha Moya. La crisis de imagen precipitó un endurecimiento real de los criterios de selección. Adicionalmente, Montiel anunció **verificación de perfiles** a través de las áreas de seguridad del gabinete federal y el INE, y reiteró la **prohibición de nepotismo** ya establecida en el Estatuto.



II. Las cinco reglas del filtro Montiel

1. Trayectoria impecable — sin actos de corrupción probados o con certeza razonable.

2. La encuesta no es suficiente — ganar la consulta interna no garantiza la candidatura si existe señalamiento comprobable.

3. Cero nepotismo — familiares directos de gobernadores en funciones, automáticamente descalificados.

4. Sin vínculos con el crimen organizado — el Operativo Enjambre y las acusaciones de EE.UU. son criterios de exclusión automática.

5. Verificación de seguridad — las áreas de inteligencia del gabinete federal y el INE validarán los perfiles.



III. El mapa: 17 estados, 6 de junio de 2027

Se disputarán gubernaturas en: Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chihuahua, Colima, Guerrero, Michoacán, Nayarit, Nuevo León, Querétaro, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tlaxcala y Zacatecas.

Según encuestas de SRC (abril 2025-mayo 2026), MORENA mantiene ventaja en 15 de los 17 estados. Las plazas más competidas son Querétaro y Aguascalientes (PAN lidera con ~50%) y Baja California Sur (margen estrecho). El INE exige al menos 9 candidatas mujeres por partido.

Estado	Candidato/a	Probidad	Encuesta	Veredicto
Chihuahua	Andrea Chávez	★★★★★	45.20%	Viable
San Luis Potosí	Rosa Icela Rodríguez	★★★★★	29.50%	Viable
Tlaxcala	Ana Lilia Rivera	★★★★★	33.70%	Viable
Campeche	Pablo Gutiérrez Lazarus	★★★★★	42.30%	Viable
Nuevo León	Tatiana Clouthier	★★★★★	Emergente	Viable
Aguascalientes	Nora Ruvalcaba	★★★★★	35.10%	Viable
Colima	Rosi Bayardo	★★★★★	33.40%	Viable
Guerrero	Beatriz Mojica Morgia	★★★★★	19.40%	Viable
Michoacán	Carlos Torres Piña	★★★★★	50% (directo)	Viable
Nayarit	Geraldine Ponce	★★★★★	Puntero	Viable
Querétaro	Santiago Nieto	★★★★★	37.80%	Viable
Sonora	Lorenia Valles	★★★★★	23.10%	Viable
Zacatecas	Ulises Mejía Haro	★★★★★	40.10%	Viable
Baja California	Julieta Ramírez	★★★★	29.10%	Revisar
Baja California Sur	Milena Quiroga	★★★★	26.90%	Revisar
Sinaloa	Imelda Castro	★★★	33.40%	Posible veto
Michoacán (alt.)	Raúl Morón	★★	36.80%	Posible veto

IV. Ranking detallado

Nivel 1 — Perfil Impecable ★★★★★

Cinco perfiles que superan plenamente el filtro Montiel: sin señalamientos comprobados, sin vínculos con el crimen organizado y con alta competitividad electoral.

CHIHUAHUA



45.2% interno

Andrea Chávez Ruiz · Senadora

Sin escándalos documentados. Lidera por amplio margen. Encuesta Mitofsky (feb. 2026) la coloca por encima del panista Marco Bonilla. El perfil más sólido del mapa nacional.

SAN LUIS POTOSÍ



29.5% interno

Rosa Icela Rodríguez · Secretaria de Gobernación

Máximo respaldo presidencial, trayectoria federal intachable. Carta más fuerte para recuperar un estado gobernado por el PVEM. Nota Cisne Negro: consideramos que ella podría no aspirar formalmente a esta posición.

TLAXCALA



33.7% interno

Ana Lilia Rivera · Senadora (voto directo 2024)

Ganó su escaño por mayoría relativa ciudadana directa, lo que le confiere un respaldo democrático difícil de cuestionar. Sin señalamientos de ningún tipo.

CAMPECHE



42.3% interno

Pablo Gutiérrez Lazarus · Aspirante líder

CE Research (mayo 2026) amplía su ventaja frente a Biby Rabelo. Sin sombras. MORENA favorita en la entidad.

NUEVO LEÓN



Emergente

Tatiana Clouthier · Ex Secretaria de Economía

Mayor capacidad de construir voto cruzado (morenistas + independientes) en estado que MORENA busca arrebatarse a MC. Trayectoria limpia, reconocimiento nacional. Ha pedido no adelantar tiempos.

Nivel 2 — Perfil Sólido ★★★★★

Competitivos y probos, con observaciones menores. Ningún señalamiento grave ni vínculo con el crimen organizado.

GUERRERO



19.4% interno

Beatriz Mojica Morgia · Senadora

La opción más viable en el estado más complicado del mapa: Félix Salgado descartado por nepotismo y denuncias sexuales: Abelina López señalada por irregularidades, Esthela Damián también en tablero, como carta apoyada por la Presidenta.

MICHOACÁN



50% voto directo

Carlos Torres Piña · Fiscal General del Estado

Supera a Morón en todos los indicadores. Perfil institucional e independiente. Solución más elegante si Morón es vetado.

QUERÉTARO



37.8%

Santiago Nieto Castillo · Ex titular UIF / Ex director IMPI

Referente anticorrupción. Observación: su boda de lujo en Guatemala (2021) no configura corrupción, pero contradice el espíritu Montiel. Renunció al IMPI el 31 de mayo de 2026 para dedicarse de tiempo completo a Querétaro.

ZACATECAS



40.1% interno

Ulises Mejía Haro · Diputado federal

Saúl Monreal automáticamente vetado por nepotismo (hermano del gobernador David Monreal). Mejía lidera con claridad la interna.

Nivel 3 — Con señalamientos ★★ ★

BAJA CALIFORNIA SUR



26.9% interno

Milena Quiroga Romero · Alcaldesa de La Paz

Cuestionada por autorizar 18 millones de pesos para un concierto de Chayanne. No configura corrupción probada, pero es inconsistente con el discurso de austeridad morenista.

Nivel 4 — Vetados o muy cuestionados ★★ ★ / ★

SINALOA



33.4% interno

Imelda Castro · Senadora

La aspirante más fuerte compartió fórmulas senatoriales con Rubén Rocha y con Enrique Inzunza, ambos acusados formalmente por EE.UU. de vínculos con los Chapitos. La vinculación electoral es documentable y pública. Frenó abruptamente su promoción.

MICHOACÁN



36.8% interno

Raúl Morón Orozco · Senador

El INE lo bloqueó en 2021. En el radar de inteligencia estadounidense por el entorno del gobernador Ramírez Bedolla. Alianzas con Silvano Aureoles (prófugo). Torres Piña es la alternativa natural.

GUERRERO



Vetado

Félix Salgado Macedonio

Doble veto: nepotismo estatutario (padre de gobernadora en funciones) y graves denuncias de agresión sexual. Caso cerrado.

ZACATECAS



Vetado

Saúl Monreal Ávila · Senador

Vetado por nepotismo (hermano del gobernador David Monreal). Estatuto explícito. Sin ambigüedad.

V. El caso Sinaloa: la gran incógnita

Sinaloa es el **dilema más complejo** del ciclo 2027 porque el problema no es de candidatos; sino estructural. A diferencia de otros estados donde el filtro Montiel simplemente desplaza a un aspirante en favor de otro más limpio, aquí **MORENA podría quedar sin un candidato viable** en las encuestas:

–El gobernador con licencia **Rubén Rocha Moya** enfrenta cargos formales del gobierno de EE.UU. por vínculos con el Cártel de Sinaloa ("Chapitos").

–El senador **Enrique Inzunza** fue acusado bajo los mismos cargos.

–**Imelda Castro** –la aspirante más fuerte– compartió fórmulas senatoriales con ambos en distintos procesos. La vinculación electoral es documentable y pública.

–El resto del "abanico sucesorio rochista" está igualmente contaminado por asociación.

Analistas señalan que prácticamente no existe en Sinaloa un candidato viable **sin el estigma del "rochismo"** en Sinaloa. Es la única entidad donde el filtro Montiel podría dejar a MORENA sin una opción competitiva en las encuestas.



VI. Conclusiones analíticas

El filtro Montiel reordena el tablero 2027 de manera real y no declarativa: el compromiso de verificación con áreas de seguridad del gabinete convierte el criterio en mecanismo con consecuencias institucionales.

Estados sin problema de candidatos

Chihuahua (Chávez), Tlaxcala (Rivera), Campeche (Gutiérrez) y San Luis Potosí (Rodríguez) ofrecen el mejor escenario posible: perfiles probos y competitivos simultáneamente.

Estados donde el filtro puede generar sustituciones

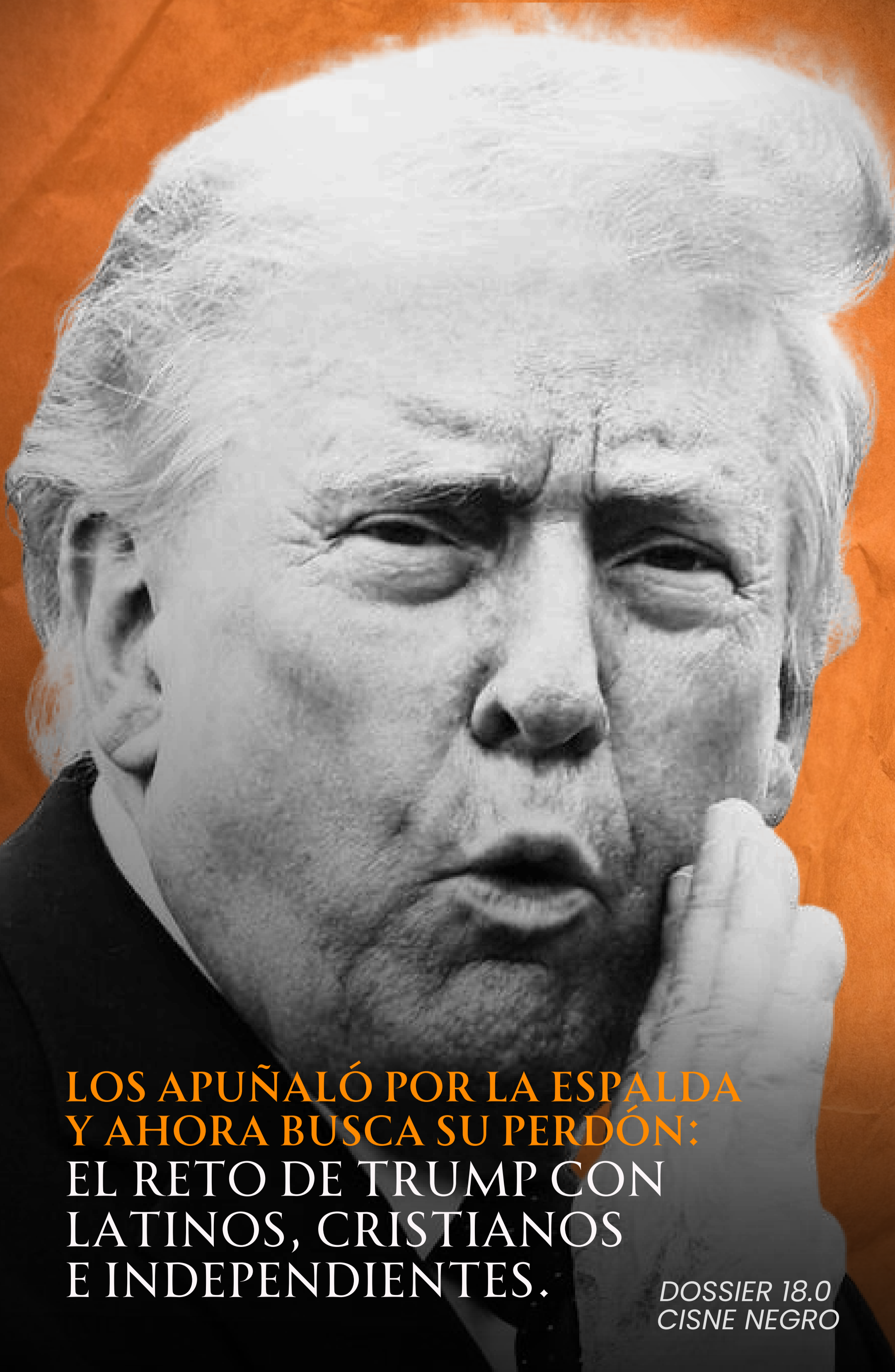
En Michoacán, si Morón es vetado, Torres Piña es la solución más elegante. En Baja California, si la denuncia contra Julieta Ramírez escala, Alfredo Álvarez (ex Secretario de Gobierno) emerge como alternativa viable. Sinaloa es el caso límite: el filtro podría vetar a Imelda Castro y dejar a MORENA sin un candidato natural en las encuestas.

La paridad como variable inesperadamente virtuosa

El mandato del INE de nominar al menos 9 mujeres candidatas a gobernadora coincide, paradójicamente, con los perfiles más probos del mapa: Clouthier, Rivera, Chávez, Rodríguez, Valles, Ponce y Mojica concentran simultáneamente los mejores indicadores de limpieza y competitividad electoral. La paridad no compite con la probidad: la refuerza.




07



**LOS APUÑALÓ POR LA ESPALDA
Y AHORA BUSCA SU PERDÓN:
EL RETO DE TRUMP CON
LATINOS, CRISTIANOS
E INDEPENDIENTES.**

DOSSIER 18.0
CISNE NEGRO



Trump cruza continuamente líneas rojas que han molestado a **3 sectores estratégicos** de su base electoral: votantes religiosos, hispanos e independientes.

Las heridas que fracturaron la alianza

La primera herida se abrió con la radicalización de la agenda migratoria.

Al pasar de la **promesa de seguridad fronteriza** a la deportación masiva mediante redadas, Trump transformó un pilar de campaña en una **crisis humanitaria televisada**.

Este giro golpeó directamente la relación con el electorado hispano, un grupo donde Trump había alcanzado un **respaldo de 46%** a nivel nacional en 2024. En el frente diplomático detonó una crisis inédita.

Los ataques frontales del presidente hacia el tras las críticas del pontífice a la guerra con Irán, unificaron a la jerarquía católica en su contra.

Además, la posterior difusión de imágenes en las que Trump se presentaba con **atributos mesiánicos**, provocó una fractura con la base cristiana que percibió el acto como una transgresión teológica inaceptable.





Radiografía del declive

Las mediciones reflejan el impacto de estos agravios en el electorado.

La aprobación general del mandatario se ha estancado entre el 35% y el 36%.

El bloque católico. Fundamental en estados decisivos como Pensilvania, Wisconsin y Michigan donde Trump obtuvo un apoyo de 58% en 2024, hoy cae al 52% en los católicos blancos y a 23% en los hispanos católicos.

La base evangélica blanca. 82% de los integrantes de este grupo votó por Trump en 2024. En cambio, hoy sólo 69% de ellos aprueba su gestión, evidenciando que la confrontación con lo sagrado debilita el entusiasmo de las facciones moderadas.


El voto hispano e independiente.

El apoyo latino a Trump cayó al 29%, mientras que 60% de los votantes independientes desapruueba la política migratoria actual, marcando una ruptura con el 46% de adhesión que este sector le brindó en 2024.

El mapa de la redención política.

Para revertir este declive ante católicos y evangélicos, la Casa Blanca debe ejecutar una cirugía de encuadre estratégico o reframing.





La Teología del Instrumento. Ante el rechazo evangélico al mesianismo, Trump puede cambiar su narrativa de líder elegido a instrumento imperfecto de Dios.

De tal modo que la idea de que Dios puede usar a líderes seculares e imperfectos como herramientas políticas para proteger y guiar a su pueblo.

Esto justifica sus defectos ante el 69% que aún lo apoya, dando un giro hacia un enfoque en resultados como el desmantelamiento de las políticas de diversidad.

La doctrina de la Guerra Justa: Enmarcar el desacuerdo con Roma no como una afrenta moral, sino como una discrepancia geopolítica respetuosa y justificar las acciones en Irán con la doctrina de la "Guerra Justa".

Esta teoría -impulsada por San Agustín- establece que el uso de la fuerza es moralmente legítimo sólo si cumple con criterios como ser el último recurso disponible y proteger a los ciudadanos del mal.

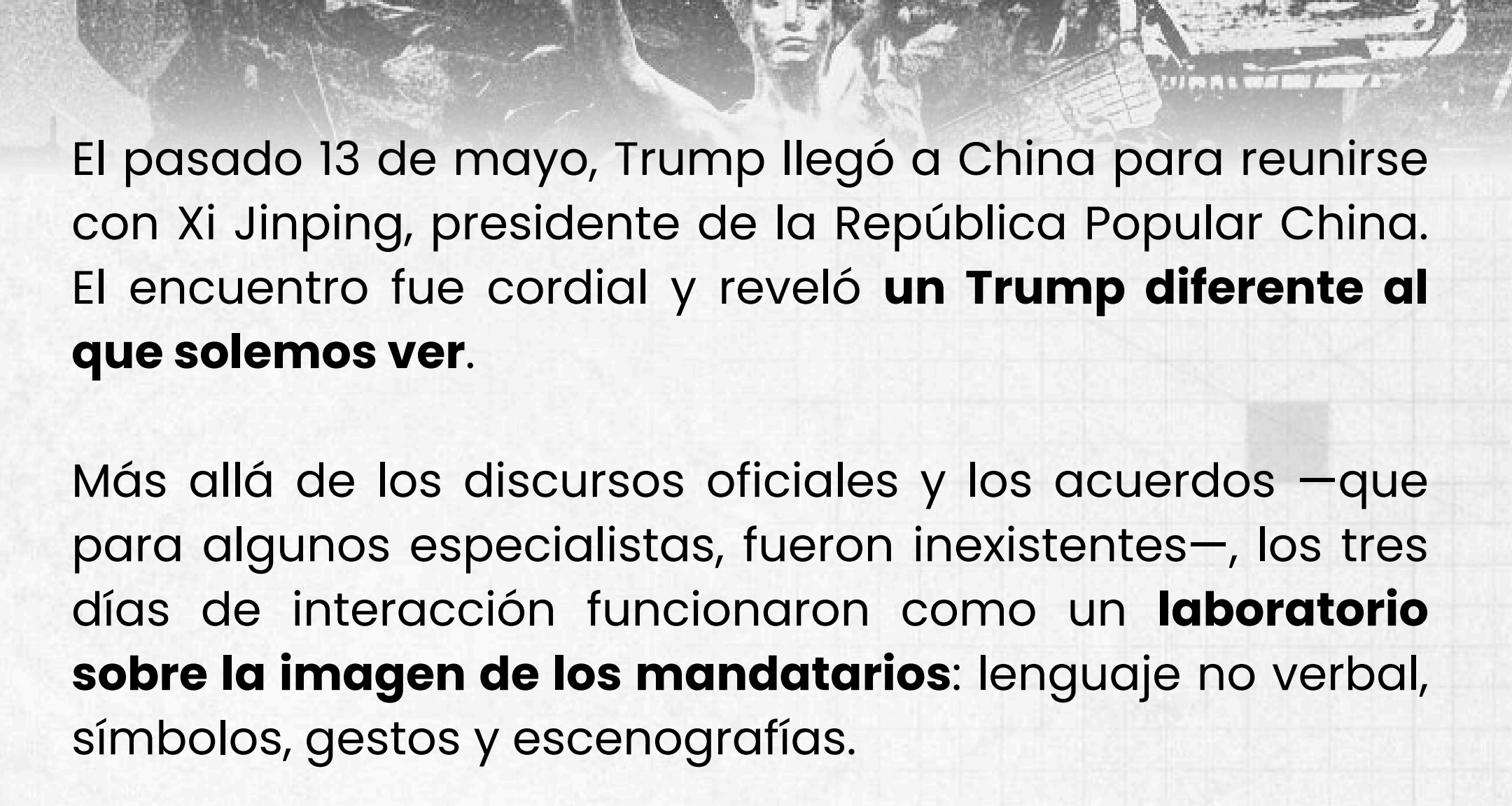
Al adoptar este marco defensivo y legalista, Trump validará la seguridad nacional sin agraviar los valores de los fieles.

El declive de Trump no se debe a la oposición, sino a la alienación de su propia coalición.

Si sustituye los excesos migratorios y religiosos por el encuadre de la guerra justa y resultados económicos, reactivará el voto pragmático indispensable para que su partido gane en noviembre.



¿LUCHA DE PODERES
O CHINA MÁS PODEROSA?
EL ENCUENTRO DE
TRUMP Y XI JINPING



El pasado 13 de mayo, Trump llegó a China para reunirse con Xi Jinping, presidente de la República Popular China. El encuentro fue cordial y reveló **un Trump diferente al que solemos ver**.

Más allá de los discursos oficiales y los acuerdos —que para algunos especialistas, fueron inexistentes—, los tres días de interacción funcionaron como un **laboratorio sobre la imagen de los mandatarios**: lenguaje no verbal, símbolos, gestos y escenografías.

La interacción reveló la relación compleja entre Estados Unidos y China: **estrategia, competencia implícita y una lucha sutil por el control del escenario mundial**.

Desde el principio, **la puesta en escena favoreció a Xi Jinping**. China organizó una bienvenida de alto impacto visual: alfombra roja, banderas, guardias de honor, niños ondeando banderas casi sincronizadamente y una coreografía protocolaria que exaltaba al anfitrión. Actos aparentemente menores, como el descenso de Trump del coche **buscando soporte en el faro trasero del vehículo**, mostraron a un mandatario tambaleante.

Frente a esa escenografía bien sopesada, todos los elementos invitaban a leer a China como **una sociedad estable, ordenada y en ascenso**.





Trump está acostumbrado a dominar el espacio —no es casual su corbata rojo intenso—, pero **Xi construyó una estructura física, simbólica y ceremonial en la que solo él podía imponerse.**

En los saludos, Trump se ha caracterizado por apretones de mano fuertes y jalones del brazo que invaden el espacio personal del otro; esta vez, **el saludo fue más equilibrado y, en términos de dominio, más débil para él.** Xi Jinping, por su parte, mantuvo una postura frontal con un **sesgo de ignorancia simbólica** hacia el mandatario estadounidense.

Aparentemente ambos se mantuvieron abiertos, con hombros rectos y torso al frente; pero hubo un cambio notable: **Xi lucía más empoderado y Trump más encorvado**, con posturas cerradas en varios momentos. Xi minimizó el esfuerzo físico: movimientos lentos, precisos y sutiles, como si tuviera control absoluto del entorno. Trump, en contraste, denotó mayor efusividad, lo que **en este contexto no fue necesariamente positivo.**





En cuanto a la **expresión facial**, Xi mostró sonrisas sutiles y expresiones controladas: estabilidad emocional sin exageración. Trump ofreció un repertorio más intenso sonrió con mayor frecuencia, acompañado de gestos expansivos e incluso aplausos espontáneos, lo que puede leerse como un intento de cercanía, pero también como **una necesidad de validación simbólica** por parte del presidente y el pueblo chinos.

Un elemento final: el **recorrido privado del 15 de mayo por Zhongnanhai**, recinto de extrema seguridad y privacidad, en el que los mandatarios intercambiaron lo siguiente:

Trump: "Este es un lugar agradable. Me gusta. Podría acostumbrarme a esto. Cuando vienen presidentes y primeros ministros, ¿los traes aquí?". **Xi:** "Rara vez. Este lugar ni siquiera solía albergar eventos diplomáticos. Muy rara vez; por ejemplo, Putin vino aquí".

El recorrido y la conversación poseen **alta carga simbólica**: comunican confianza y respeto, pero también **jerarquía implícita**. Xi le abrió las puertas del centro del poder chino, como lo ha hecho con otros líderes selectos.

En suma, Trump intentó proyectar cercanía, energía y distensión; **Xi respondió con control, estabilidad y autoridad emocional, simbólica y espacial**, proyectando de manera planificada un halo de superioridad entre potencias mundiales.





EXXO Co.

EXCELENCIA
CORPORATIVA
EXPONENCIAL





ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoyamar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

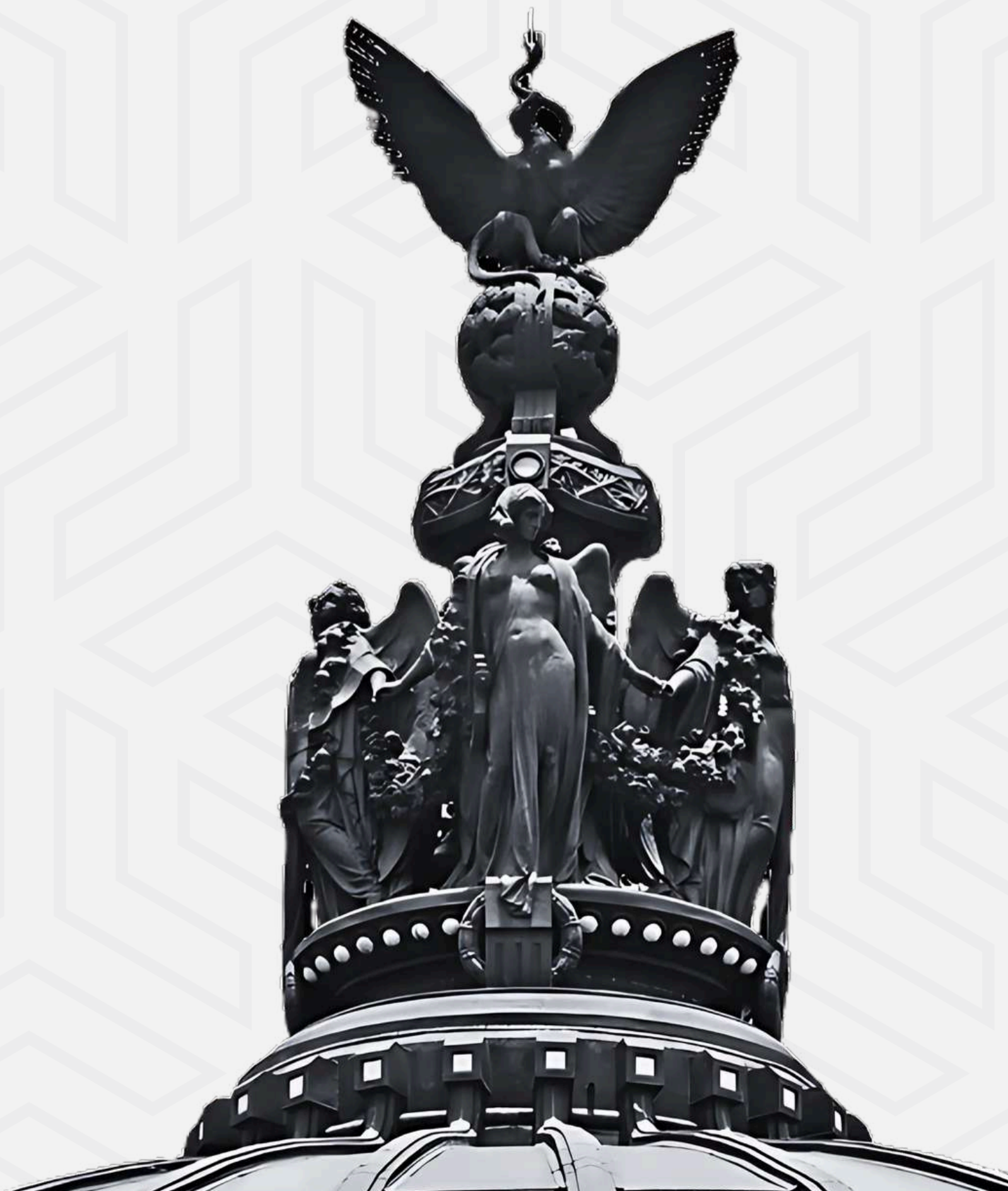
Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública
y lenguaje no verbal

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

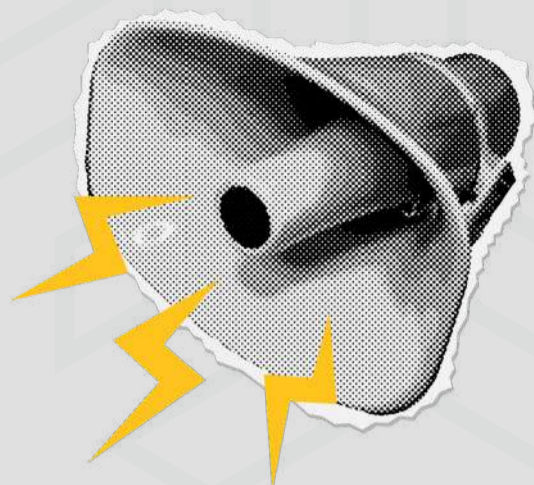
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.

