

2025
OCTUBRE

CCH
SUR

CISNE NEGRO

Análisis político, estratégico y coyuntural
para tomadores de decisiones.

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 03



www.cisneonline.com



Sobre la calidad del tiempo de poder

Hay uno y un mismo hilo que recorre los temperamentos, las decisiones, las emociones políticas y las vacilaciones en el ejercicio del poder.

La tiranía del tiempo político.

Cumplido un año de su mandato, la Dra. Sheinbaum ha hecho lo necesario, lo imprevisto y lo manifiesto para demostrar su propia esfera de poder, su paciente inteligencia política para resolver prioridades del país

Todas sus decisiones son calibradas y observadas por la calidad del tiempo con la que enfrenta, moldea y hace valer su voluntad -o como en escasas ocasiones, ha sido forzada a recapitular-.

Adán Augusto ha sido la prolongación no sólo de una crisis política para su gobierno, sino la viva encarnación de una pesadilla de poder y de una pérdida de calidad de tiempo y prestigio para la 4T y la Presidencia.

El actor en escena llamado al grito del escándalo, se muestra gozoso, presume de experiencia, parece disfrutar la hiel del autosacrificio ante el altar de la opinión pública, exhibe y presume una vida de oropel en el servicio público y se inflige el daño de no saber cómo se rodeó y cómo se mantiene intacto, alimentando y anidado de sus propias serpientes.

Pero ha ofrecido un doble canto y confesión.

El país, la Presidenta y el ex Presidente, probablemente agradecen que no haya llegado a la Presidencia y si sigue por el camino que ha elegido para mostrarse mártir, parece sellar su nuevo destino trágico político: tener poder sin manto, vaciar de liderazgo su imagen pública, llevado por sí mismo a no volver a poder volver ser candidato a la Presidencia de la República.

Lo sabe su mentor y hermano político, que observa cómo la tiranía del tiempo ha sido un verdugo implacable de los errores políticos de su paisano.

Falta ver el desenlace: o será decidido por el gobierno de Trump; o será arrastrado a la imposibilidad de mantenerse en su liderazgo senatorial; o él hará un acto de mesura para salir de la cuerda floja de su abismo.

Giremos.

Pero también, la impaciencia de un alma joven perturbada e instigada criminalmente, tocó la puerta del CCH Sur de la UNAM.

Con la navaja que hirió de muerte a un compañero estudiante, los significados de una vida cegada abruptamente en el bachillerato puma se han cimbrado: las comunidades de la UNAM, que esperan respuestas e intervenciones de acuerdo a la calidad de sus liderazgos y especialistas, dada la nueva violencia letal al interior de su cuerpo y espacios.

Parece que hay que saber atravesar el tiempo, y aprender a coser su -hasta cierto punto predecible y tempestuosa- dirección.

**Dr. Pedro Isnardo
De la Cruz**
Director General





1. El dilema de la 4T con Adán Augusto

Dos golpes han derrumbado la credibilidad de Adán Augusto López: el caso Bermúdez, líder de “la barredora” y los 79 millones de pesos no declarados adecuadamente al SAT.

Es importante subrayar que la Presidenta Sheinbaum no ha hecho una defensa incondicional de Adán Augusto, como sí lo ha hecho con los hijos de AMLO.

“Que lo aclare el Senador”, en alusión a las cuentas fiscales y patrimoniales de Adán Augusto López, fue leído como un “que cada quien cargue sus santos” y una administración del vivo conflicto que representa el político tabasqueño para el movimiento de la Cuarta Transformación, en el que se inscribe su gestión.

Por donde se le mire no es asunto fácil. Mantenerlo a toda costa, a pesar de las evidencias manifiestas que hoy ocupan a la opinión pública, significaría, a la postre, debilidad para su liderazgo, que se pondera por una vocación de apego a la ley y de guía para el segundo piso de la 4T, cuyos valores éticos y morales se suponen cimentados. Por el contrario, dejarlo caer, es ponerlo en la ruta hacia una finca en el sur de México.

De haber manchas, ¿Dónde debieran quedar éstas?





La presidenta Sheinbaum se ha preparado para cuidar el legado, avanza sobre esta máxima superior

Lo que es un hecho es que el líder senatorial tabasqueño ha sido insensible a sus propios errores; por ejemplo el 26 de septiembre declaró: “no me siento mal por haber nombrado a Hernán Bermúdez”.

En efecto, al declarar que no se sentía mal por haber designado a Hernán Bermúdez, Adán Augusto captó más atención de los medios que al defenderse de las acusaciones de N+.

Las notas que reportaron esta declaración también activaron alto nivel de “Me Enoja”. Por ejemplo, la nota de “La Otra Opinión” tuvo 67% de reacciones de “Me Enoja”.

Ya en julio de este año Adán Augusto había activado altos niveles de “Me Enoja” cuando se confirmó la orden de aprehensión contra Bermúdez, líder de “La Barredora”.



1.1 Adán Augusto vuelve a activar la ira de la audiencia

La revelación del noticiero N+ sobre ingresos de Adán Augusto por más de 79 Millones y las incongruencias al declararlos al SAT volvieron a activar ira en redes sociales.

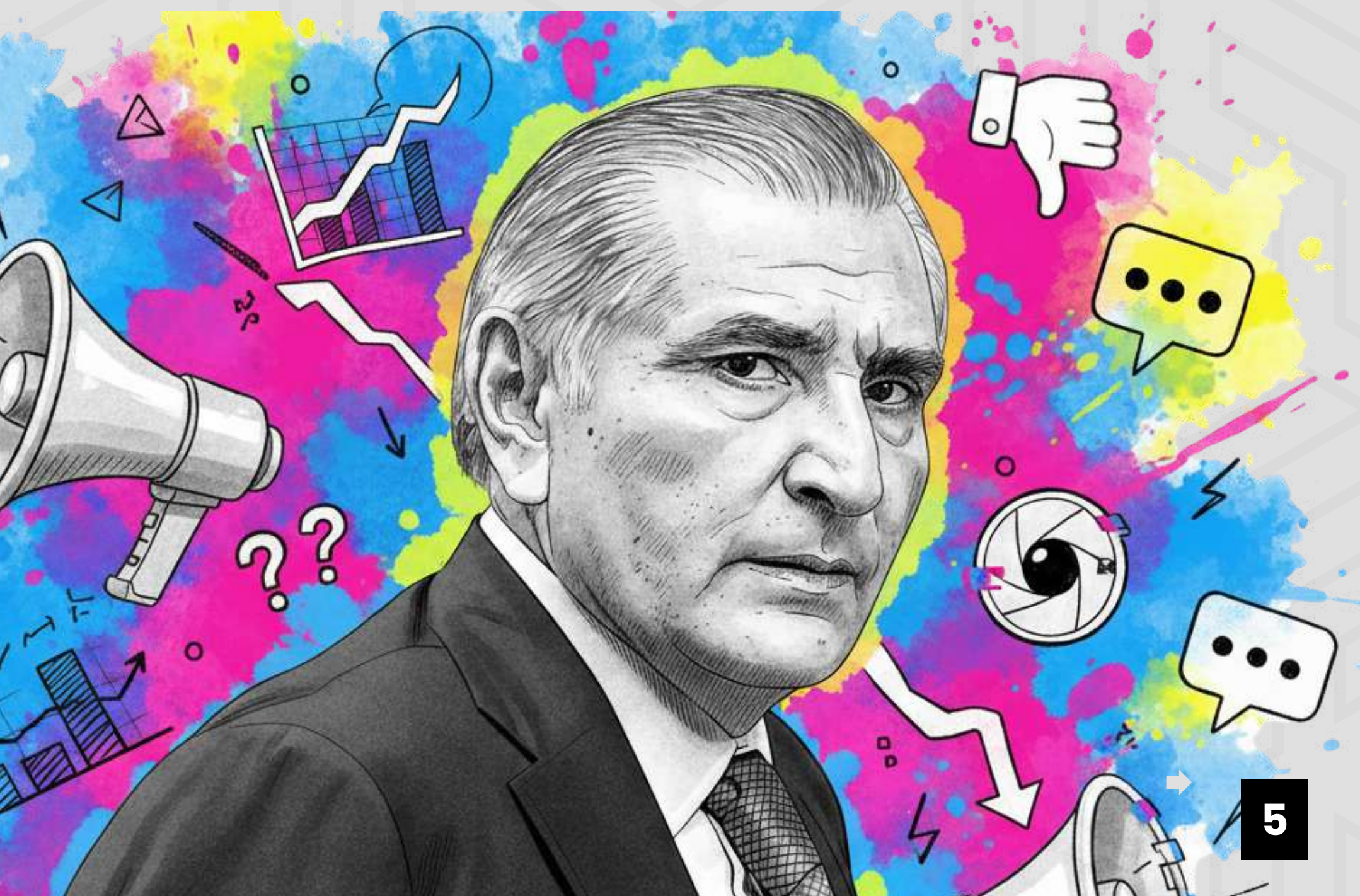
La nota original de N+ titulada "La Red Millonaria de Adán Augusto: Recibió 79 MDP de Empresas Privadas" generó 2,200 interacciones en Facebook y X.

No fue una interacción desbordante pero atrajo atención y el 65% de las reacciones fueron "Me Enoja", lo que evidencia un elevado nivel de involucramiento emocional con el tema.

Por ejemplo, la nota del 15 de julio de Excelsior titulada "Adán Augusto López llevó al 'Comandante H' a la SSPC de Tabasco" activó 5,500 interacciones en X y Facebook. 64% de las reacciones en Facebook fueron "Me Enoja".

Es posible que las audiencias hayan adoptado una postura de indignación y molestia hacia éste personaje, convertido en un acontecimiento por sus ciclos de escándalos y las campañas de sus adversarios; las audiencias se asumen fatigadas de verle e incluso las encuestas nacionales empiezan a ponerle en el sótano, por si alberga aspiraciones presidenciales.

"La política siempre es política de poder en la medida en que no cabe disociar la comunicación política del actuar estratégico". Byung-Chul Han, en Sobre el poder.





2. El movimiento estudiantil del 68 mexicano.

1. La trama de la ruptura y la represión.

En la historia de los movimientos sociales en México el año 1968 representa una ruptura en la vida pública y el imaginario político nacional.

El movimiento estudiantil del 68 evidenció la profunda crisis de legitimidad del régimen priista que había basado su poder en una fachada de estabilidad y unidad nacional, pendular entre el paternalismo y su faceta represiva, negado a perder su monopolio de la verdad y el poder.

La influencia de las luchas por los derechos civiles en Estados Unidos, la Revolución Cubana, la efervescencia del Mayo Francés y la Primavera de Praga, provocaron en México, que una nueva generación de jóvenes, mayoritaria de clase media y formada en las universidades públicas, comenzaran a desafiar al orden establecido.

La creación del Consejo Nacional de Huelga (CNH) aglutina a representantes de más de 70 escuelas y universidades, y condujo a una renovación radical de liderazgos y al escalamiento de una generación hacia posiciones de poder.

A su vez, a través de brigadas, volantes, mítines relámpago y la pintura en paredes, los estudiantes sortearon el cerco de los medios de comunicación masiva, que en su mayoría eran cómplices o estaban controlados por el gobierno, denunciando el monopolio de la información gubernamental crónico que el movimiento logró quebrar con ingenio y participación social masiva.



2. El parto de una nueva praxis y conciencia social.

Nacieron nuevos movimientos urbanos, defensores de derechos humanos, organizaciones no gubernamentales y posteriores, un periodismo más crítico.

La generación del 68 y las siguientes no verían al Estado con la misma reverencia, sino con desconfianza y crítica.

La demanda de "2 de octubre no se olvida" se convirtió en un imperativo ético cívico universitario.

La batalla por la memoria contra el olvido impuesto por el Estado fue una escuela de resistencia civil que alimentó a movimientos como el de 1968, el halconazo de 1971, la guerrilla urbana de los años 70 y a la postre, ahora acompaña la exigencia de familias y normalistas de Ayotzinapa/Iguala: el regreso con vida de los 43.

La herencia del 68 es un recordatorio de los riesgos para la nación de una clase política autocomplaciente, obcecada por el poder y que apueste por una democracia simulada.



3. La universidad sitiada

El asesinato de un estudiante de 16 años en el CCH Sur no puede reducirse a un “incidente”. Fue un hecho gravísimo: la irrupción del odio en un espacio que debería ser refugio de la juventud y la educación. Un joven mató a su compañero e hirió a un trabajador que intentó detenerlo. **Ese acto dejó a toda una comunidad marcada por temor, rabia e impotencia.**

La violencia en las universidades no es nueva, pero lo que vemos en 2025 resulta inquietante. Según datos de la UNAM, en los últimos cinco años se han registrado más de 200 hechos violentos en sus planteles, desde riñas y agresiones hasta acoso y amenazas. Lo del CCH Sur fue el extremo de esa escalada, confirmado por lo que siguió: correos y mensajes anónimos que obligaron a suspender clases en facultades de Química, Derecho, Psicología y Arquitectura, afectando a más de 30 mil estudiantes.

La crisis es profunda porque muestra que la violencia ya no requiere tanques ni bayonetas, como en 1968, para paralizar. Basta un correo, un rumor o una amenaza difusa de que “algo malo pasará” para vaciar aulas y sembrar desconfianza. **La violencia psicológica y digital alcanza la misma eficacia que la física: exige a la UNAM rehabilitarse con sensibilidad y firmeza, a no quedar presa del silencio ni de la sospecha permanente.**



Y lo más inquietante es que esta violencia se alimenta de una normalización que la sociedad ha permitido. El insulto en redes, el discurso de odio en tribunas políticas, la misoginia trivializada en memes y foros extremistas: todo compone una pedagogía paralela que erosiona la labor de la academia.

¿Cuál es el costo personal y colectivo de estas nuevas soledades y orfandades?

Lo ocurrido en el CCH Sur y las amenazas contra la UNAM se conectan, además, con una tendencia global. En Estados Unidos, más de 230 tiroteos escolares se registraron solo en 2023; en foros como 4chan y Reddit se incuban discursos “incel” que terminan saltando de la pantalla a la vida real. México, marcado por una violencia estructural que deja más de 25 mil homicidios dolosos cada año, no es inmune a esas corrientes. **El campus universitario refleja lo que ocurre en las calles: un país atravesado por la inseguridad, el miedo y la polarización.**

Tres replanteos urgentes

- **Seguridad como cuidado:** protocolos claros y efectivos que protejan sin convertir la universidad en un cuartel. La prevención debe ser comunitaria, no sólo tecnológica.
- **Educación contra el odio:** currículos que incluyan alfabetización digital, pensamiento crítico y formación emocional para neutralizar las narrativas extremistas.
- **Reconstrucción de comunidad:** espacios colectivos, acompañamiento psicológico y redes de apoyo multidisciplinarias capaces de incidir y dialogar con familias, que devuelvan a los jóvenes un sentido de pertenencia y de futuro frente al aislamiento que alimenta la violencia.





4. Fentanilo y economía: dos crisis que se cruzan

En Estados Unidos, el fentanilo se ha convertido en una crisis de salud pública que acapara titulares. Menos evidente, pero igualmente relevante, es cómo factores económicos y sociales amplifican esta tragedia. Estudios recientes y datos oficiales muestran que estas capas están profundamente interconectadas.

Lo que dicen los datos

- **El desempleo importa.** Investigaciones han encontrado que cuando la economía se debilita –por ejemplo, subidas en la tasa de desempleo o cierres de empleos ligados al comercio– aumenta el riesgo de muertes por sobredosis (Rudolph et al., 2020; Hollingsworth et al., 2017). La pérdida de ingresos y estabilidad personal genera condiciones que facilitan el consumo de opioides.
- **La oferta ilegal también cuenta.** Curiosamente, los decomisos masivos de fentanilo no siempre reducen la mortalidad. Bruzelius et al. (2024) y Kral et al. (2025) muestran que los incrementos en incautaciones suelen coincidir con mayores muertes por sobredosis. La explicación más probable: más incautaciones reflejan un flujo de droga creciente, no necesariamente un mercado contenido. Los datos oficiales de CBP confirman que los decomisos de fentanilo han crecido año con año, reflejando tanto el aumento de oferta como los esfuerzos de fiscalización.
- **La prevención y el tratamiento funcionan, pero deben expandirse.** Estudios sobre intervenciones de salud pública en varios estados (Chhatwal et al., 2023) demuestran que programas de naloxona y tratamiento con medicamentos para el uso de opioides (MOUD) reducen significativamente la mortalidad. Sin embargo, la cobertura sigue siendo limitada, y los beneficios se maximizan cuando se combinan con apoyo social y económico.



Más que policías y hospitales

Aunque los decomisos son visibles y el tratamiento es crítico, la evidencia sugiere que la crisis del fentanilo tiene raíces económicas y sociales:

- No basta con reforzar fronteras y decomisar cargamentos.
- No basta con abrir clínicas de desintoxicación.
- También se necesita soporte económico y laboral para las comunidades más afectadas.

En otras palabras, la lucha contra el fentanilo no ocurre solo en aduanas o clínicas: se juega en los barrios, en los empleos y en las oportunidades que la economía brinda o niega.

Referencias:

1. Bruzelius E, et al. (2024) Law Enforcement Fentanyl Seizures and Overdose Mortality. PMC. Disponible en <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/39079225/>

2. Chhatwal J, et al. (2023) Estimated Reductions in Opioid Overdose Deaths With Sustainment of Public Health Interventions in 4 US States. JAMA Network Open. 6(6):e2314925. Disponible en <https://jamanetwork.com/journals/jamanetworkopen/fullarticle/2805808>

3. Hollingsworth A, Ruhm C, Simon K (2017) Macroeconomic Conditions and Opioid Abuse. NBER Working Paper. Disponible en https://www.nber.org/system/files/working_papers/w23192/w23192.pdf





5. Inundaciones en Cdmx y Edomex: cuidarse del enojo social

La temporada de lluvias en la zona metropolitana de la Ciudad de México ha puesto a prueba la calidad de la prestación de los servicios urbanos, la capacidad de respuesta ante emergencias y, sobre todo, el temple de la población frente a los inconvenientes de las afectaciones.

La presidenta Claudia Sheinbaum se ha puesto al frente de los trabajos de apoyo, en un contexto en el que los gobiernos de la Ciudad de México y Estado de México, incluidas las alcaldías, han visto ya síntomas de enojo social, con muestras como el cierre de vialidades, las enardecidas entrevistas que los habitantes dan en medios electrónicos y hasta las expresiones de desprecio a funcionarios públicos que se presentan en los lugares siniestrados, tal fue el caso de la alcaldesa de Iztapalapa, Aleida Alavez, de quien en justicia hay que decir dos cosas: que ha sido de las pocas figuras que se han dado cita en el lugar de los hechos y que ha debido remar a contracorriente las aguas negras por falta de coordinación con el gobierno capitalino.

Baches, socavones, vialidades inoperantes y retrasos en el transporte público, entre otras consecuencias, son retos diarios para la gestión pública, de ahí la relevancia de la inesperada visita de la primera mandataria al municipio de Nezahualcóyotl para coordinar acciones y, al día siguiente, el espacio cedido en la denominada conferencia del pueblo para exponer la respuesta institucional.

Ya comienzan las insinuaciones de lo diferente que es gestionar ahora desastres, con relación a la administración gubernamental anterior.

La presidenta está en lo suyo, haciendo su trabajo.



Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán/ Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

Ariana Osorio / Diseño de marca

Pablo Nagano / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos





CISNE NEGRO

Poder ante lo inesperado



@cisnenegro



www.cisneonline.com



consultoría@cisneonline.com

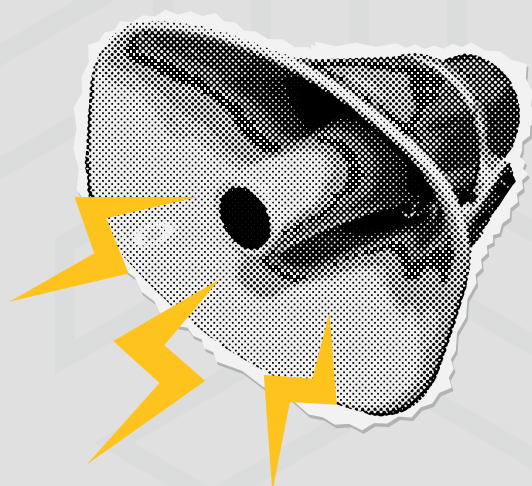


55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.