

2026

ABRIL



CISNE NEGRO

ANÁLISIS Y PROSPECTIVA PARA ÉLITES
Y TOMADORES DE DECISIONES

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 15.0



cisnenegro.online

ÍNDICE

EDITORIAL

**“Quien pase sin permiso se hundirá”
La ilusión de omnipotencia de D. Trump**

01

Enigmas de Cisne

02

Cuando el petróleo redefine el tablero global.
Implicaciones para México

03

La guerra fantasma del siglo XXI. El duelo de
información falsa que incendia el Medio Oriente

04

Análisis del lenguaje no verbal de Zelenski:
cercanía, resistencia y autenticidad estratégica

05

El derecho a morir y la disputa a quien así lo
decide. El caso Noelia

06

México, Chile y Argentina: Adolescentes
acorralados, tragedias escolares, respuestas
que revictimizan

07

En la cabeza de una burócrata que se asolea en
primavera



CISNE NEGRO

EDITORIAL



“Quien pase sin permiso se hundirá” La ilusión de omnipotencia de D. Trump

La guerra para Trump/Netanyahu y de sus ejércitos en Irán, ha dado un **saldo estratégico, político, mediático y militar** profundamente diferenciado en sus efectos de corto y mediano plazo.

La operación israelí-estadounidense en su fase de junio 2024 y la del 28 de febrero al 7 de abril de 2026, llegó a un alto al fuego incierto, logrado con los oficios del jefe del ejército pakistaní Asim Munir y de Xi Jinping con Trump e Irán.

Se da un respiro al mundo, evitándose que escalara a peor la **elevación de los precios del petróleo**, de la energía eléctrica y de la incertidumbre de la economía global.

A pesar de más de 1500 objetivos militares consumados por la ofensiva castrense, el régimen teocrático iraní confirmó su control y **paralización del Estrecho de Ormuz**, como un error mayúsculo de la guerra de Washington, erosionando su poder de negociación geopolítica.

Irán demostró su capacidad de realizar **“una guerra fantasma”** o potenciar su táctica de la duda como arma de guerra para neutralizar los contenidos enviados por el Pentágono además de lanzar su propia campaña de deep fakes con gran eficacia.

EDITORIAL

En su táctica de respuesta, atacó y **perdió Irán la confianza de más de 8 países** petro monárquicos del Medio Oriente y probablemente ahora serán aliados naturales de Israel y de Estados Unidos de América. Veremos

¿Putin y Xi aprovecharán el pantano de guerra de Trump?
¿China y Pakistán garantizarán que dure el alto al fuego?
¿El régimen de la Guardia Revolucionaria iraní renunciará a tener garantías de que Irán pueda convertirse en potencia nuclear? ¿Mantendrá su rechazo Europa a ser una fuente de estabilización en el estrecho fluvial de Ormuz? ¿La guerra ruso-ucraniana a qué estadio de horror y devastación avanzará? ¿Seguirán Trump/EUA subestimando a Irán-Rusia-China?

Hasta el 8 de abril, más de 800 barcos petroleros permanecían bloqueados en el Golfo.

“Quien pase sin permiso se hundirá”: dicen desde la Guardia Revolucionaria iraní. La guerra debe seguir: Israel.

Sí, el 7 de octubre de 2023 del fatídico atentado de HAMAS en territorio israelí, representó un giro radical en su política de seguridad nacional, por lo que Israel persistirá en diezmar las capacidades terroristas de Hezbolá como brazo iraní en el norte.

Los ataques ya muestran más de 250 personas asesinadas en Líbano. **La otra guerra continúa.**

EDITORIAL

Netanyahu enfrentará su proceso de **reelección en noviembre de 2026**: su obra de demolición de amenazas y riesgos existenciales contra Israel no las dará por concluidas y los israelíes saben que no desean este punto muerto.

Ha diluido el efectismo creado en Venezuela. En Irán después de la fase militar efectiva y el asesinato de una parte central del liderazgo político/religioso/militar élite, dominó la insensatez, la ausencia de planeación estratégica, la disolución de alianzas estratégicas, el coraje retórico, la especulación empresarial geopolítica y la ira en el **Padrino hipermoderno de la guerra y la paz**.

¿Cuáles serán las próximas decisiones de **Trump** con las que buscará encarnar su **ilusión de victoria y omnipotencia**?



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz
Director General



01



3 ENIGMAS DE CISNE

DOSSIER 15.0
CISNE NEGRO

CAMBIO EN ADUANAS MUEVE EL TABLERO HACIA EL 2027

Finalmente se concretó la salida de **Rafael Marín Mollinedo** de la Agencia Nacional de Aduanas de México (**ANAM**) para apersonarse en su región, la Península de Yucatán, donde, en el estado del mismo nombre, se desempeñará como Delegado de Gobernación, para luego poco a poco acercarse a donde él y muchos saben que pertenece: **el estado de Quintana Roo.**

A la ANAM llega **Héctor Alonso Romero**, cercano al titular de la Agencia de Transformación Digital, José Merino, con el encargo de digitalizar los procesos aduanales, impulsar la modernización de instalaciones y **mantener el ritmo que dejó Marín Mollinedo respecto a la captación fiscal**, que estuvo marcando récords en los meses recientes. Menuda tarea para el nuevo funcionario, a quien le dejaron la vara alta.



UN INFORME QUE CAUSA DESENCUENTROS

El Comité contra la Desaparición Forzada de la ONU emitió un informe que el Gobierno de México consideró **“sesgado y parcial”**, e incluso desconoció a la entidad que lo elaboró, señalando que no forma parte del organismo internacional y que más bien se trata de un grupo de expertos vinculados a él.

Enseguida, el Presidente del Comité, Juan Pablo Albán, pidió respeto institucional y se pronunció por llevar a cabo un diálogo constructivo, con consideraciones para las partes.

Entre acusaciones por falta de rigor en la metodología e insinuaciones de crímenes de lesa humanidad -sin duda inaceptable por lo que representa este término- **el país deja ir la oportunidad de estrechar la colaboración internacional** en un tema que es de alta prioridad para la construcción de paz en la que tanto se afana la administración de la Presidenta Sheinbaum.



Como obsequiosos quedaron los panistas que participaron en una encuesta de México Elige en la que se les pregunta si les gustaría que el empresario **Ricardo Salinas Pliego** fuera candidato por su partido para la Presidencia de México en 2030.

No obstante que de manera abrumadora casi el 66% de los encuestados, simpatizantes del **PAN**, se manifestaron a favor de esta posibilidad, fue el propio Salinas quien se encargó de condenar el ejercicio, pues consideró que “estoy casi seguro que lo hacen (México Elige) para intentar meterme en la misma canasta de **los mismos de siempre**”.

De plano, a los de la encuestadora los llamó “ignorantes” y les pidió dejar de estarle haciendo el juego a Morena.

Eso de andar de “queda bien” no les resulta un buen negocio.






02



CUANDO EL PETRÓLEO REDEFINE EL TABLERO GLOBAL; IMPLICACIONES PARA MÉXICO

DOSSIER 15.0
CISNE NEGRO



La reciente **escalada del conflicto entre Irán y Estados Unidos** no debe interpretarse como un evento aislado en el mercado de hidrocarburos, sino como un acelerador de tensiones geoeconómicas preexistentes.

Decisiones tácticas en Washington, como la suspensión temporal de la Ley Jones para aliviar costos logísticos, reflejan un entorno donde **el petróleo ha recuperado centralidad estratégica** al incorporar una creciente prima de riesgo geopolítico.


Para **México**, este escenario no se traduce en un impacto lineal, sino en una **arquitectura de riesgos cruzados** donde la oportunidad fiscal convive con presiones inflacionarias persistentes.

El precio de referencia del Brent europeo se ubica hoy en torno a los **109 dólares por barril**, frente a los 72 dólares previos al inicio de las hostilidades, con episodios en el mercado físico que han superado los 140 dólares en los momentos de mayor tensión.

Una simulación probabilística —elaborada para la edición 14 de este Análisis Coyuntural— analizó miles de trayectorias posibles del precio del petróleo y proyectó que, incluso sin una interrupción permanente, **la sola posibilidad de escalada introduce dispersión considerable**: el rango de escenarios va desde niveles cercanos a 56 dólares hasta colas extremas por encima de 110 dólares, con situaciones de baja probabilidad —pero no descartables— que superan los 170 dólares ante una obstrucción prolongada del Estrecho de Ormuz.

La mediana converge hacia los 78-80 dólares al cierre del año: un nivel moderado, pero rodeado de **asimetría relevante**.

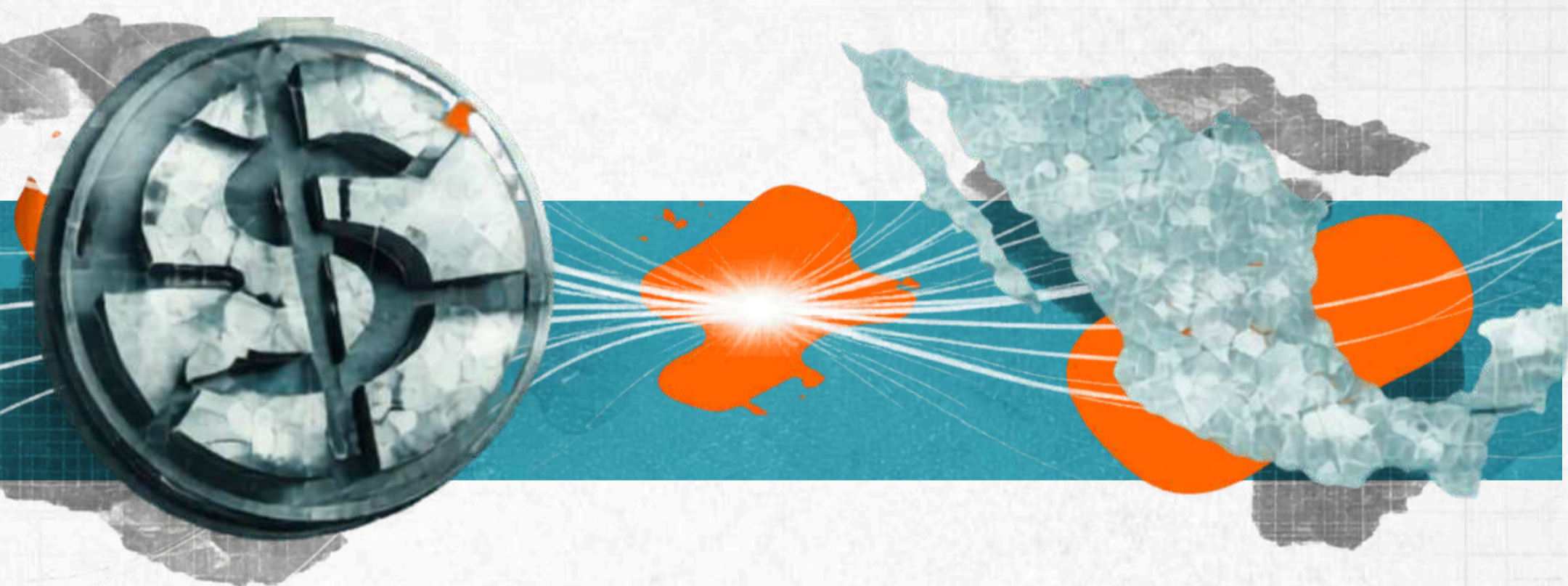




El espejismo del ingreso y el desbalance estructural

Existe una tendencia a interpretar el alza en los precios del crudo como una ganancia directa para las finanzas públicas mexicanas.

Si bien mayores precios elevan los ingresos por exportación, esta lectura es incompleta. México mantiene una **vulnerabilidad estructural**: exporta petróleo crudo, pero depende de la importación de combustibles refinados.



Este desbalance implica que el beneficio fiscal se ve parcialmente compensado por el encarecimiento de gasolinas y diésel importados. La simulación lo captura con precisión: en promedio, **el impacto fiscal neto es positivo**, pero existe aproximadamente un 13% de probabilidad de que el efecto acumulado sea negativo al cierre del año, y cerca de un 31% de los escenarios terminan con precios por **debajo del nivel presupuestado**.

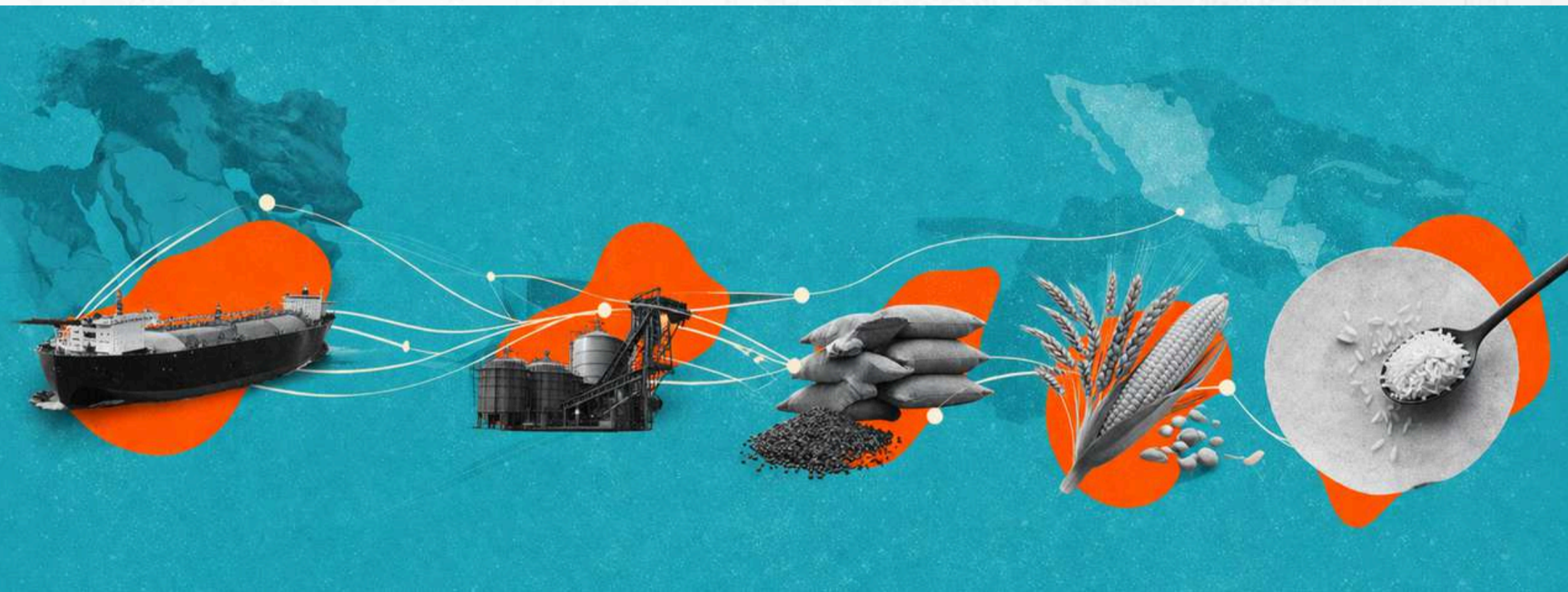
En la práctica parte del ingreso petrolero termina **amortiguando el impacto en los precios internos**, generando una presión fiscal indirecta que organismos como la U.S. Energy Information Administration y el Banco de México han documentado como fuente persistente de **vulnerabilidad macroeconómica**.

La cadena de transmisión: del Estrecho de Ormuz a la mesa del hogar

El impacto del conflicto se amplifica a través de cuellos de botella estratégicos como el Estrecho de Ormuz.

Más allá del petróleo, **esta ruta es clave** para el comercio global de fertilizantes y productos intermedios agrícolas.


La evidencia del International Food Policy Research Institute sugiere que las interrupciones recientes han generado incrementos significativos en costos de fertilizantes (en algunos casos en rangos de 30% a 40%), lo que se transmite hacia mayores costos de producción agrícola. Para México, esto implica presiones sobre precios de granos básicos como maíz y trigo, así como un encarecimiento general de la cadena alimentaria. A diferencia de otros choques financieros, este canal tiene efectos directos sobre el bienestar de los hogares, particularmente a través de la **inflación en alimentos**.



El dólar fuerte y el margen de maniobra limitado

En contextos de incertidumbre global, el capital tiende a refugiarse en activos denominados en dólares, fortaleciendo la divisa estadounidense.

Para México, un **dólar más fuerte encarece las importaciones**, eleva el costo de la deuda externa y **presiona el tipo de cambio**.



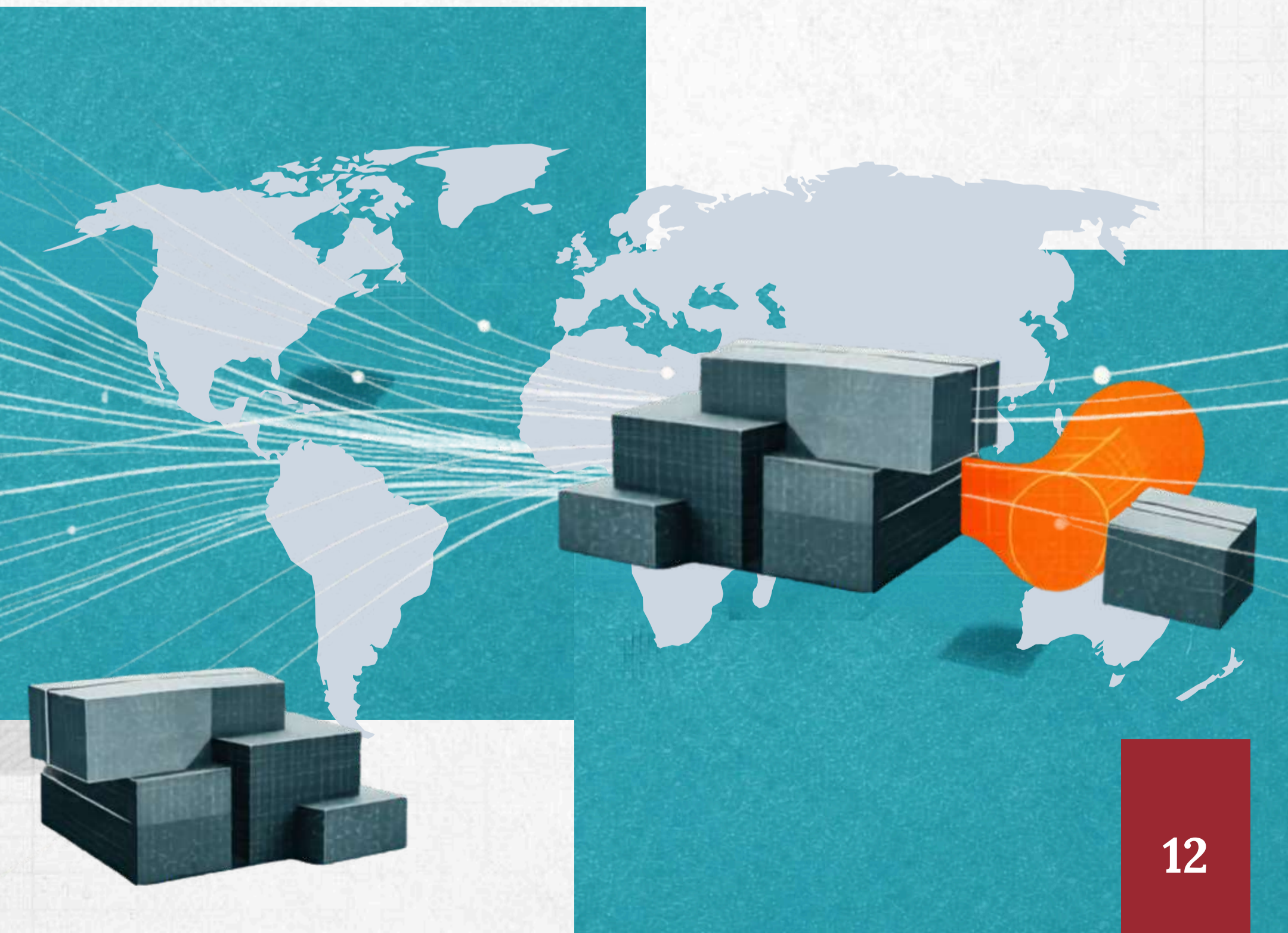
Al mismo tiempo, limita el margen de acción del Banco de México: si la Reserva Federal mantiene tasas elevadas para contener presiones inflacionarias, México enfrenta el dilema de sostener diferenciales de tasas para evitar salidas de capital, incluso a costa de desacelerar el crecimiento interno.

Incertidumbre global y la pausa de la inversión

En este entorno, la incertidumbre no necesariamente provoca un colapso inmediato, pero sí **altera el comportamiento de los inversionistas.**

Desde la teoría de inversión bajo incertidumbre (desarrollada por Avinash Dixit y Robert Pindyck), el aumento en la volatilidad eleva el **valor de posponer decisiones irreversibles.**

En términos prácticos, esto se traduce en una pausa inversora: proyectos potencialmente rentables se retrasan no por falta de viabilidad estructural en México, sino porque la **flexibilidad de esperar adquiere mayor valor en un entorno incierto.**



Diseñar resiliencia en un entorno fragmentado

El **principal error de política económica** en este contexto es **intentar anticipar** la trayectoria del precio del **petróleo**.

Lo que la simulación confirma y la historia respalda es que ante choques geopolíticos la volatilidad es intrínsecamente difícil de predecir: el riesgo no está en el nivel del precio, sino en la dispersión de los resultados posibles.

La estrategia más robusta consiste en fortalecer la resiliencia: reducir la dependencia de combustibles importados, diversificar la base productiva y consolidar mecanismos de estabilización fiscal. Instrumentos como las coberturas petroleras y los fondos de estabilización son pasos importantes, pero su efectividad depende de su **consistencia** frente a choques prolongados.



El conflicto en Medio Oriente no redefine por sí solo el orden económico global, pero sí **acelera tendencias** hacia una mayor **fragmentación**.

En este contexto, la ventaja comparativa de México dependerá menos de sus recursos naturales y más de su **capacidad institucional** para gestionar la incertidumbre.

En un mundo donde la energía es un activo estratégico, **la estabilidad** no es un resultado automático del mercado, sino una **construcción deliberada de política económica**.




03



LA GUERRA FANTASMA DEL
SIGLO XXI. EL DUELO DE
INFORMACIÓN FALSA QUE
INCENDIA EL MEDIO
ORIENTE

DOSSIER 15.0
CISNE NEGRO



El campo de batalla entre Irán y Estados Unidos no se mide únicamente en el despliegue de portaaviones o el enriquecimiento de uranio.

Es una **guerra informativa de alta intensidad**, donde lo que llega al celular puede hacer tanto daño como un misil Tomahawk o un enjambre de drones.

En este contexto, las realidades son la primera baja y la Inteligencia Artificial se ha convertido en el arma más potente.

El caballo de Troya digital de Washington


La estrategia de Estados Unidos busca perforar el régimen iraní mediante una ofensiva de conectividad y desmoralización.

Un actor clave es **Starlink** con cerca de **7,000 terminales introducidas de forma clandestina**, intenta anular los apagones digitales impuestos por Teherán a su población.

Al entregar a los iraníes señal de Internet pueden hacerles llegar contenidos diseñados para inhibir su adhesión al régimen y **estimular levantamientos contra él**.

Por ejemplo, el Pentágono y agencias aliadas, desplegaron una red de periodistas sintéticos.





Estas cuentas en redes sociales, con **rostros generados por IA**, publicaron clips de alta fidelidad que muestran la supuesta toma de **edificios gubernamentales** clave.

Aunque eran simulaciones, el objetivo era crear un **efecto de desobediencia civil**, haciendo creer a los ciudadanos en las provincias que el régimen ya había caído en la capital.

La duda como arma de guerra

Para neutralizar los contenidos enviados por el Pentágono, Teherán ha desplegado escáneres para cazar las terminales de Starlink; también ha establecido penas severas por su posesión. Además, la Guardia Revolucionaria Islámica lanzó su propia campaña de **deepfakes**.

Por ejemplo, emitió videos que mostraban el **portaaviones USS Abraham Lincoln hundiéndose en el Golfo Pérsico**, tras un supuesto ataque de un enjambre de drones.

Aunque el video era falso, saturó los medios regionales durante horas y proyectó una imagen de sólida capacidad militar ante su población, lo que obligó al Pentágono a desmentir la noticia.

Teherán también ha **fabricado noticias** evidentemente falsas para estimular que la población **dude de cualquier información** que reciba de Estados Unidos.





La muerte de la verdad objetiva

Esta confrontación ha transformado la información en desconcierto.

Por un lado, Estados Unidos intenta por medio de información falsa **desmoralizar a la población iraní** y estimular que se levante contra el régimen.

Por otro lado, Irán genera tal cantidad de contenido falso que la población termina por desconfiar de todo, incluso de las pruebas reales de represión estatal.

El resultado es un estancamiento donde el ciudadano promedio queda atrapado en un fuego cruzado de mensajes generados por IA.

En esta guerra, ya no importa quién tiene la razón o quién dispara la primera bala, sino **quién controla la narrativa** (de miedo, pánico, disuasión, desmoralización, deshumanización) que llega a la pantalla del celular.

En esta guerra la verdad no se descubre: **se fabrica** y se destruye en milisegundos.






04



ANÁLISIS DEL LENGUAJE NO VERBAL DE
ZELENSKI:
CERCAÑÍA, RESISTENCIA
Y AUTENTICIDAD ESTRATÉGICA

DOSSIER 15.0
CISNE NEGRO



Vasyl Holoborodko es un **profesor de historia** que un día pronuncia un discurso extremadamente sincero, criticando la corrupción del gobierno.


En medio de la era digital y tal y como estamos acostumbrados, un alumno lo graba sin su consentimiento para subirlo a redes sociales. ¿El resultado? Un video que se viraliza porque la gente (el pueblo) **se identifica con el profesor de historia**, quien termina siendo elegido presidente.

Ésta es la trama principal de la serie Servidor del pueblo (2015-2019), en la que, en pocas palabras, **un ciudadano común llega al poder ¿por accidente?** y trata de cambiar un sistema corrupto al gobernar con honestidad, sencillez y cercanía con el pueblo.

Aunque la historia se hubiera podido quedar en ficción, retrata casi fielmente los inicios políticos de Volodímir Zelenski, **ex actor, comediante, abogado y actual presidente de Ucrania.**

Estudiar la imagen de Zelenski implica contextualizar su transición de actor y comediante a político de uno de los países europeos con más reflectores mediáticos actuales a causa de la guerra con Rusia.

A diferencia del presidente ruso, Vladímir Putin, el mandatario de Ucrania se ha configurado como un **hombre sensible, cercano al pueblo y auténtico.**



Durante su carrera como comediante –en el que se le llegó a observar sin ropa y realizando bailes graciosos–, la **comunicación no verbal de Zelenski** estuvo enmarcada por una amplia **expresividad de gestos expansivos**, cambios de postura, macro expresiones faciales, miradas dirigidas al público y movilidad constante en el escenario.

Es claro que esto respondía a la necesidad de **atrapar al público para entretenerlo**.


Sin embargo, llama la atención que varios de estos elementos resaltan en el personaje de ahora, aunque de manera más sutil, como un rasgo **eje de su liderazgo**, particularmente en el actual contexto de crisis, en el que Rusia invadió a Ucrania en febrero de 2022.

Por ejemplo, el mandatario suele demostrar una **expresión facial controlada**, pero visible. En contraste con otros líderes como Putin, se da el permiso de filtrar movimientos faciales visibles vinculados con emociones acordes al contexto. Así, se le puede observar con tensión en la mandíbula, mirada fija y expresiones de cansancio.

Estas manifestaciones, más allá de debilitar su imagen, nos invitan a percibirlo como un **personaje honesto, sensible y humano**, que suele buscar un **diálogo personal e íntimo** con el pueblo.

Esta **congruencia entre mensaje y expresión** fortalece la credibilidad.





Especialistas como Anne-Marie Soderberg y Keith Darden afirman que la experiencia de Zelenski como **actor** **representa una ventaja para él** porque le permitió desarrollar una habilidad para tener presencia, para recordar información y para leer discursos sin que se perciba que está leyendo o que lo tiene preparado.

Es posible que, por esta razón, suele observarse una sincronía entre la expresión facial del mandatario ucraniano y el contenido de sus mensajes.

Cuando el mensaje es fuerte, su rostro suele mostrar seriedad; cuando el mensaje es alentador, su rostro suele suavizarse por medio de elevación de las cejas o relajación de la boca.

Además, Zelenski ha **construido una coherencia simbólica**, entre su vestimenta y la presencia pública de su esposa, **Olena Zelenska**.

Desde el inicio de la guerra entre Ucrania y Rusia, él suele vestirse con atuendos de **estilo militar**, como si la **ropa** por sí misma estuviera **en guerra**. Así, porta camisetas verde olivo, sudaderas o chamarras tácticas con tonos verdes, camisas o playeras negras, y pantalones casuales con tonos verdes.





En contraste, su esposa suele utilizar ropa más alineada a los códigos diplomáticos, es decir, trajes y blusas con colores más diversos que van desde el negro hasta el amarillo, pasando por el rojo, el blanco, el naranja, el azul y el verde.

Dualidad que genera un **equilibrio no verbal poderoso**, pues mientras él denota resistencia y lucha, ella manifiesta estabilidad, sobriedad y vínculo entre la lucha y la resiliencia estructural y política.

Además, el entorno visual del presidente de Ucrania suele ser sobrio: oficinas sencillas, calles o espacios institucionales sin ornamentación excesiva.

Esta escenografía minimalista **amplifica el impacto de su imagen**, puesto que no compite con otros estímulos visuales.

En suma, la imagen de Zelenski suele proyectar una combinación poco convencional de **cercanía, resistencia y autenticidad con su pueblo**.




05



EL DERECHO A MORIR
Y LA DISPUTA A QUIEN
ASÍ LO DECIDE.

EL CASO NOELIA





Noelia Castillo, la joven española de 25 años que accedió a la eutanasia tras **601 días de litigios en tribunales españoles e internacionales**, no representa exclusivamente un debate sobre la decisión de morir de forma asistida con el objetivo de terminar con un sufrimiento crónico o incesante.

Su caso sigue confrontando cuestiones éticas, filosóficas, legales, biológicas e incluso religiosas; de manera específica, mostró un dilema entre los derechos formales individuales, la toma de decisiones colectiva/familiar y las capacidades reales del Estado para **acompañar, reparar o intervenir**.

“YO ME VOY,
VOSOTROS SE QUEDÁIS
AQUÍ CON TODO EL
DOLOR, PERO YO
PIENSO:
¿Y TODO EL DOLOR QUE
HE SUFRIDO DURANTE
TODOS LOS AÑOS?”

NOELIA
CASTILLO





Eutanasia como política pública

La eutanasia ha pasado de ser una discusión incipiente para consolidarse como política pública en muchos lugares del mundo.

Actualmente, una decena de países la permite: en Países Bajos y Canadá representa ya entre el **4%** y casi el **6% del total de muertes anuales**; ocho países europeos están cercanos a su aprobación, en tanto que en América Latina ya es legal en Colombia, Ecuador y Uruguay, mientras que en la casi totalidad del resto de países ya se está discutiendo.

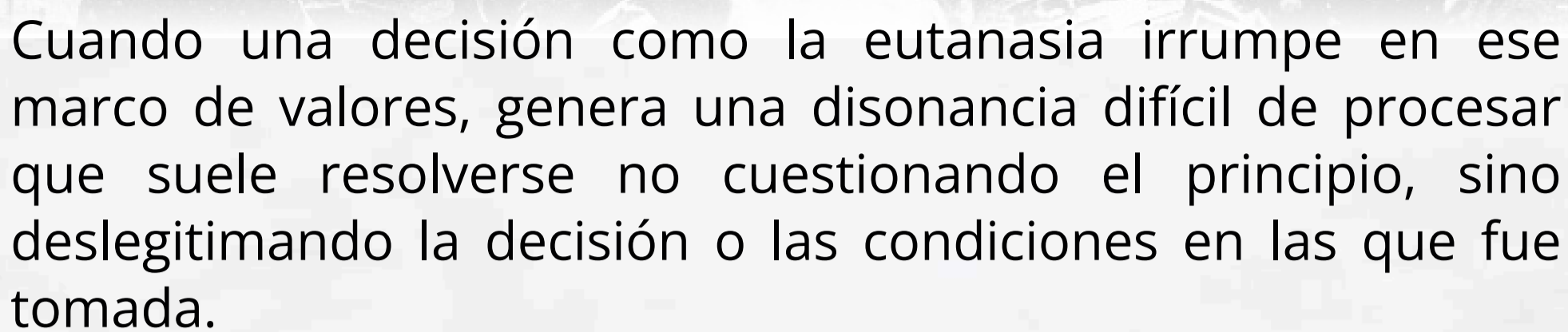
México cuenta, en algunas entidades federativas, con la figura de voluntad anticipada, el tema tiene una importante aceptación social y también se evalúan iniciativas al respecto

La eutanasia, en cambio, es considerada legalmente como un delito (equiparable a homicidio). Mediante la voluntad anticipada, de manera formal una persona expresa cómo desea ser tratada médicamente en caso de no poder decidir en el futuro, sobre todo en lo relativo a no recibir tratamientos que prolonguen la vida artificialmente.

Un debate social con gran proyección mediática

El caso de Noelia desató un debate social con fuerte repercusión mediática que vale la pena profundizar.

Desde la psicología conductual, **Jonathan Haidt** habla de la necesidad de coherencia moral: los individuos tienden a rechazar decisiones que entran en conflicto con valores internalizados, como la preservación de la vida.



Cuando una decisión como la eutanasia irrumpe en ese marco de valores, genera una disonancia difícil de procesar que suele resolverse no cuestionando el principio, sino deslegitimando la decisión o las condiciones en las que fue tomada.

A esto se suma un segundo mecanismo: **el sesgo de tutela o paternalismo psicológico**, desarrollado en la economía conductual por autores como Cass R. Sunstein.

Cass menciona que este sesgo se activa cuando, frente a decisiones que resultan moralmente incómodas, se asume que el individuo no cuenta con la capacidad plena para decidir, ya sea por su estado emocional, su vulnerabilidad o las circunstancias que atraviesa.

En el caso de Noelia, se presentaron factores como la edad (considerando desde la vez primera que buscó acudir a la eutanasia), condiciones de vida, agresiones sexuales, depresión, intento de suicidio, situación médica, dolor crónico y un padre que impugnó su decisión ante tribunales nacionales e internacionales por considerar que su hija no estaba en pleno uso de sus facultades mentales.

Siguiendo con el ejemplo, en lugar de evaluar la autonomía y la autodeterminación de la persona en sus propios términos, esto se sustituye por una lógica de protección que **termina por invalidar la voz del sujeto**.



La disputa al decisor

El problema no es menor: se pasa de **cuestionar la decisión a cuestionar la capacidad de quien decide.**

En ese punto, el debate deja de centrarse en la experiencia del sujeto y se desplaza hacia la incomodidad del observador e involucra al Estado que en este caso ha sido calificado y descalificado como garantista o fallido pero que, en ambas posiciones, resulta ser insuficiente para procesar integralmente el sufrimiento que antecede a la decisión final.

¿Qué dijo Bukele y por qué nos interesa?

La reacción internacional al caso también refleja esta disputa. El Presidente de El Salvador, Nayib Bukele, abordó el tema en redes sociales en términos críticos hacia el modelo de derechos humanos y organizaciones que permiten y apoyan la eutanasia.

Su postura concuerda con la de agrupaciones que condenan que el sistema de políticas públicas que permite la eutanasia en casos como el de Noelia **desprotegen a la víctima**, a la que literalmente dejan ir, y mantienen con vida, incluso social, a los victimarios.

El debate ha de mantenerse abierto.





ADOLESCENTES ACORRALADOS,
TRAGEDIAS ESCOLARES,
RESPUESTAS QUE REVICTIMIZAN



Tres países, mismas estampas dolorosas para sus comunidades escolares en días recientes.

En **México**, un adolescente de 15 años asesinó a dos de sus profesoras del colegio privado al que acudía -en Lázaro Cárdenas, Michoacán- con una preparación previa que deja ver rasgos y conductas que pudieron identificarse con tiempo y gestionar cualquier viso de tragedia.

Posteos en sus redes de videos vinculados a la comunidad Incel (célibes involuntarios) y a Charles Manson (líder criminal de culto) daban pistas. El ingreso a la escuela con un rifle de asalto es de las partes más cuestionadas en esta historia.

En **Chile** -concretamente en Calama, al norte del país- un alumno de 18 años de una escuela pública, donde daba visos de aislamiento social y afectaciones en su salud mental, mató con un cuchillo a una inspectora e hirió a cuatro personas más, tres de ellas compañeros estudiantes.

En su mochila se encontró un arsenal y dispositivos que llamaron la atención.

En **Argentina**, en San Cristóbal, Provincia de Santa Fe, otro adolescente de 15 años disparó una escopeta que ingresó en un estuche de guitarra -como hizo también el chico mexicano- contra una formación de estudiantes, matando a un pequeño de 13 años e hiriendo a ocho estudiantes más.

El alumno sufría también de bullying por parte de sus compañeros e incluso hay videos que muestran los ataques de los que era objeto, provocando una sensación de impotencia e impunidad.






Las respuestas de los adultos

Las respuestas de las autoridades de México y Chile dejan ver políticas y lineamientos muy distintos para tratar un asunto que afecta el bienestar de las comunidades educativas y que incide profundamente en los distintos espacios de convivencia social.

En el caso mexicano, la **Presidenta Claudia Sheinbaum**, tras lamentar el hecho, cuidó de establecer los alcances de solo mirar el fenómeno de la violencia escolar desde un enfoque punitivo, y más bien se pronunció por la **atención integral de los adolescentes**, con énfasis en su salud mental.

Dio a conocer la puesta en marcha de un programa nacional con este fin; en tanto, las autoridades del ramo a nivel federal y estatal anunciaron el **reforzamiento de estrategias** de paz, entre las que se encuentra la **formación socioemocional** para docentes y alumnos, la detección temprana de riesgos mediante talleres comunitarios e implementación de "**protocolos de paz**" para construir entornos escolares seguros.

En el Congreso de Michoacán se levantaron voces para impulsar, entre otras, una **ley de corresponsabilidad familiar**.



En Chile, con el entrante **Presidente José Antonio Kast** puesto en primer plano, se presentaron dos proyectos de ley para hacer frente a la violencia en las escuelas, una desde el ámbito del Ministerio de Educación, y otra desde el correspondiente a la seguridad, dentro de lo que prevalece un **enfoque de mano dura** y medidas que pueden considerarse drásticas.

Las acciones a impulsar dentro de los proyectos de ley para brindar “seguridad escolar” incluyen la revisión de mochilas, establecer como una falta grave la interrupción de clases, prohibir capuchas o indumentarias que oculten el rostro de los alumnos, incorporar agravantes penales y, entre las más controvertidas, inhabilitar la gratuidad para estudiantes que estén relacionados con hechos de violencia en las escuelas.

Lo que hace la diferencia

Preguntas como ¿cuál es el contexto que antecede a un hecho de violencia escolar?, ¿con qué dispositivos cuenta un centro educativo para garantizar la seguridad de su comunidad?, ¿qué medidas existen para detectar y atender oportunamente casos de bullying y de trastornos mentales en el estudiantado?, ¿de qué manera han de involucrarse las familias y la comunidad en el bienestar de las y los adolescentes? merecen **respuestas con alto grado de reflexión**, con mentoría de especialistas, directivos, profesionales de la atención socio escolar y de trabajo social educativo, que permitan tomar **decisiones justas y con dimensión humana**.





07



EN LA CABEZA DE
UNA BURÓCRATA
QUE SE ASOLEA EN
PRIMAVERA*



Una primavera en Palacio Nacional no es mala idea.

Abriré uno de sus ventanales. Asolearé mis piernas un día; en otro, **me sentaré en la cornisa a pensar un poco.**

¿Hay manifestaciones afuera? ¡Qué importa! El cielo luce radiante. Las horas de la tarde se despliegan con más sosiego que las aves que anidan en la Catedral. Los edificios vecinos me invitan a retratarme en la majestuosidad de la plaza.

¿Soy funcionaria pública? ¿Y cuál es el problema? Este país, tan generoso, con su gente llena de bondad y buen ánimo, comprende que lo que no está prohibido está permitido. Y yo tengo ganas de salir al sol.

¿Debo pensar que alguien tomará fotos y videos, que puedo hacerme viral por esta escena en Palacio? **No. Yo pienso en números.** Ayudo a la República a que haya orden en la hacienda pública.

¿Me grabó un maestro de la CNTE? Por cierto, ¿qué quieren?

El sonido de las campanas marca que mi horario de comida terminó. Pero no me es posible dejar de mirar el cielo. Yo, que puedo hacerlo desde estas alturas. ¡Ay, el celular! Llegan tantas cosas al mismo tiempo. El sol sigue ahí. Eso es lo bueno.



¿El Palacio Nacional es la casa de todos los mexicanos?
¿Quién inventó esa mafufada? Aquí está mi oficina. Es lo único cierto. A ver, intenten hacer esto que ahora hago. Apenas si les alcanza para una visita guiada.

¿Qué es la 4T? ¿Qué es la nueva ética pública? ¿Qué es actuar con modestia y saberse gobernar a sí mismo? ¿Qué es “con el pueblo todo, sin el pueblo nada”?

Esta ventana que no cierra... ya la reporté y no me pelaron. Esto del servicio público es patético. **A ver si mañana ya queda.** No me gusta entretenerme con estas cosas.

II

El Palacio Nacional es hoy la sede del Poder Ejecutivo; antes lo fue del Legislativo y del Judicial. Símbolo patrio. Gigante macizo en el que el pueblo deposita su mirada con orgullo secular. Morada de Benito Juárez, de quien aún se conserva su recámara recreada, para que el pecho se inflame. Resguardo de murales de Diego Rivera, José Clemente Orozco y Arturo González Orozco.

Centurias de historia de un país que se sigue construyendo, a pesar de personajes que se pierden en los pasillos palaciegos o que se sientan en los balcones, indiferentes a un movimiento social y político que busca, precisamente, instalar nuevos símbolos para **erradicar el abuso y el privilegio.**

III

Ya se armó todo un escándalo por asolearme en “mi” balcón, de “mi” oficina.

¿De cuánto —o de qué forma— es la sanción?

Mejor renuncio.





ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoyamar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública y
lenguaje no verbal

Assenneth Burguete Mijangos / Asesora de imagen

Marisol Alonso Flores / Profesional en proyectos ejecutivos

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

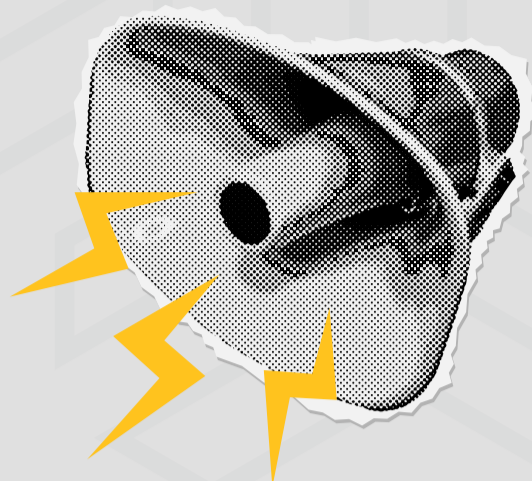
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:
consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.