

2026
MARZO



CISNE NEGRO

ANÁLISIS Y PROSPECTIVA PARA ÉLITES Y
TOMADORES DE DECISIONES

**ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 13.0**



cisnenegro.online

ÍNDICE

EDITORIAL

El valor de la lealtad política a la Presidenta Sheinbaum

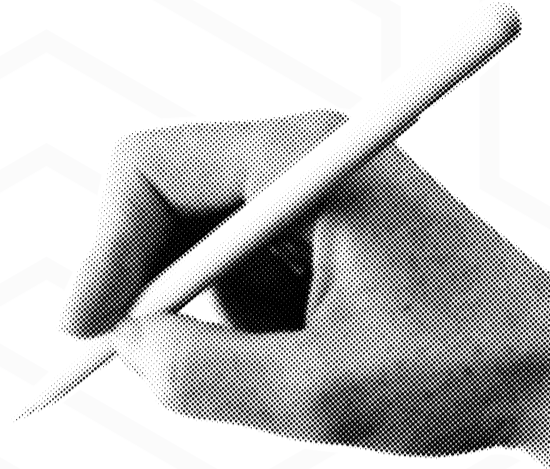
Enigmas de Cisne

- 01 Perdón Kim
- 02 Los retos y paradojas del feminismo joven en México
- 03 El pensamiento político y la estrategia de comunicación de la Presidenta Sheinbaum
- 04 Nueva correlación de fuerzas en MORENA
- 05 Presidenciable por MORENA. Arquitectura de la autoridad: Los secretos detrás del estilo de Luisa María Alcalde
- 06 Fiscalía General de la República ¿depuración interna o de la justicia?
- 07 Más fuerte de lo esperado: La mejor defensa de Irán es hundir la popularidad de Trump
- 08 La arquitectura simbólica de Ali Khamenei: legado y muerte
- 09 Cuando la Justicia cruza la frontera: El costo invisible de los juicios en Estados Unidos sobre la inversión en México



EDITORIAL

El valor de la lealtad política a la Presidenta Sheinbaum



La lealtad política a la Presidenta Sheinbaum es el **centro del capital** y el **futuro político** que estaba de por medio en los partidos aliados a MORENA.

A su vez, la no aprobación de la reforma constitucional en materia electoral recientemente discutida en el Congreso de la Unión, lejos de representar una derrota para la presidenta Claudia Sheinbaum significa todo lo contrario.

Le ha permitido en un solo intento **exhibir las traiciones internas en la coalición parlamentaria gobernante** y al mismo tiempo, tener el control para decidir prescindir de los dos partidos minoritarios que han lucrado sus alianzas sexenio tras sexenio y con MORENA, según sus prioridades ahora con el "Plan B" .

Voces del PT llegaron incluso a calificar la reforma como un **camino hacia un Partido de Estado**.

Las tensiones, las simulaciones, la farsa en los cabildeos se transformaron en traiciones: con el desenlace de las votaciones, el PVEM y PT se quedan sin argumentos para exigir que se les respeten las candidaturas y posiciones que exigían, como en las entidades en donde tienen aspiraciones, por ejemplo, en San Luis Potosí, Quintana Roo y Zacatecas.

EDITORIAL

La Dra. Sheinbaum optó porque la reforma quedase escrita como un testimonio de su integridad política y de la lealtad a la 4T, que aceptar una versión mutilada.

Este testimonio se ha convertido ya en su principal bandera para las **elecciones de 2027**, proceso para el que MORENA optará por nuevos aliados en los que pueda confiar dentro de los partidos que tendrán nuevo registro oficial y a la vez, suprimir o condicionar al máximo cualquier alianza con el PVEM y el PT.

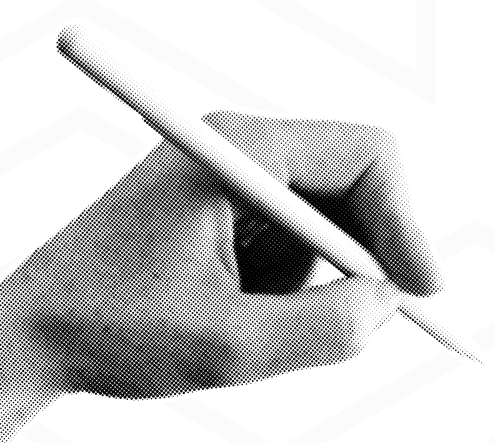
El argumento será simple: necesitamos una mayoría propia en el Congreso para cumplirle al pueblo, sin las trabas de aliados que priorizan sus intereses.

Esta postura también marca una distinción de estilo con el sexenio del ex Presidente AMLO, **donde la prioridad fue mantener la cohesión total del bloque.**

Al no intervenir para salvar la reforma en el Congreso, la Dra. Sheinbaum proyectó una imagen de coherencia y autoridad que resuena con un electorado cansado de los acuerdos en lo oscuro.

Al caer la reforma, la Presidenta Sheinbaum se queda con la bandera de ser fiel a la voluntad del pueblo.

Ahora sus aliados pueden experimentar el estado de pánico político con una Presidencia que puede no tenerles consideraciones ni condescendencias, por lo que ella establecerá si desea negociar con ellos y a qué precio, dada la deslealtad a MORENA, al ex Presidente AMLO y a la Presidenta Claudia.



Dr. Pedro Isnardo De la Cruz

Director General



ENIGMAS DE CISNE

DOSSIER 13.0
CISNE NEGRO

Aureliano Hernández Palacios Cardel fue designado como **nuevo titular de la Auditoría Superior de la Federación**, en sustitución de David Colmenares, luego de ser parte de una terna que, desde que se conoció, se podía anticipar que desde Palacio Nacional correrían los vientos a su favor.

Quien venía fungiendo como Auditor Especial del Gasto Federalizado en la ASF, con licenciatura en Economía y maestría en Políticas Públicas, es hijo de Fernando Aureliano Hernández Palacios, ex Secretario Particular de la entonces Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum Pardo.

Si ponemos en la mesa el nombramiento en diciembre pasado de Ernestina Godoy al frente de la Fiscalía General de la República, y damos por buena la supuesta reciente incorporación de un personaje cercano a José Antonio Merino, responsable de la Agencia de Transformación Digital, en una de las direcciones generales de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), **todo apunta a que la Presidenta Sheinbaum está haciendo sentir su mano en cargos de suma relevancia para el país.**

Un dato: desde que inició el proceso sucesorio de Colmenares, varios en la 4T y el gobierno federal se encargaron de **neutralizar al líder de la bancada de MORENA** en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, quien ha influido en este tipo de procesos y cuya posición de negociación para la reforma electoral, le evidenció en debilidad en su eficacia política parlamentaria.



LA POLÍTICA NO FALLA

Es clásico que en política existen los dobles discursos y que las lealtades o la civilidad se vayan por la ventana cuando de cuidar los intereses propios se trata.

Se hizo viral un video en el que la **gobernadora de Quintana Roo, Mara Lezama, llenaba de elogios al titular de la ANAM, Rafael Marín**, quien posaba sereno y feliz a su lado. Unidad, repetía la mandataria estatal, con palabras vehementes, ante el hombre que ha comenzado a cimbrar la política de aquel estado sureño porque prominentes morenistas piden que sea el próximo candidato de MORENA para la gubernatura.

No bien TikTok estaba acomodando el algoritmo cuando se dejó sentir una andanada en empresas de comunicación comparsas (donde se cobran bien las gacetillas) contra quien fuera también el Embajador de México ante la Organización Mundial de Comercio (OMC) y director general del Corredor Transístmico, lo que hizo que más de uno levantara la ceja. **¿Y las palabras bonitas prodigadas a Don Rafa?** Bueno, al menos queda el registro.





¿Lista la SADER para recibir a la primera mujer Secretaria del Ramo?

De llamar la atención el protagonismo que ha venido asumiendo la **Subsecretaria de Bienestar encargada del Programa Sembrando Vida, Columba López**, en tareas que estrictamente debieran corresponder a la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), como lo es el combate a la plaga del gusano barrenador que afecta al ganado y por la que están cerradas las fronteras a las exportaciones mexicanas y, más recientemente, el diseño de esquemas de apoyo a productores de granos, especialmente de Sinaloa, para la comercialización de sus cosechas de maíz.

Hay que recordar que doña Columba, ingeniera agrónoma, fue la responsable de la Comisión de Recursos Naturales y Desarrollo Rural (Corenadr) de la Ciudad de México en los tiempos en que la Presidenta Sheinbaum era la Jefa del Gobierno capitalino, y que de hecho inició siendo parte de la plantilla de altos funcionarios de la Sader en este sexenio, hasta que figuró para irse a Bienestar.

Sabemos que para la mandataria federal **los temas del campo son una prioridad** y por eso ha enviado batería pesada para atender sus problemáticas.

Tiempo mexicano y a la vez siglo de mujeres.





01



“PERDÓN KIM”
ESTUDIAR CUESTA
LA VIDA

DIDENCIAL

FEMINICIDIO



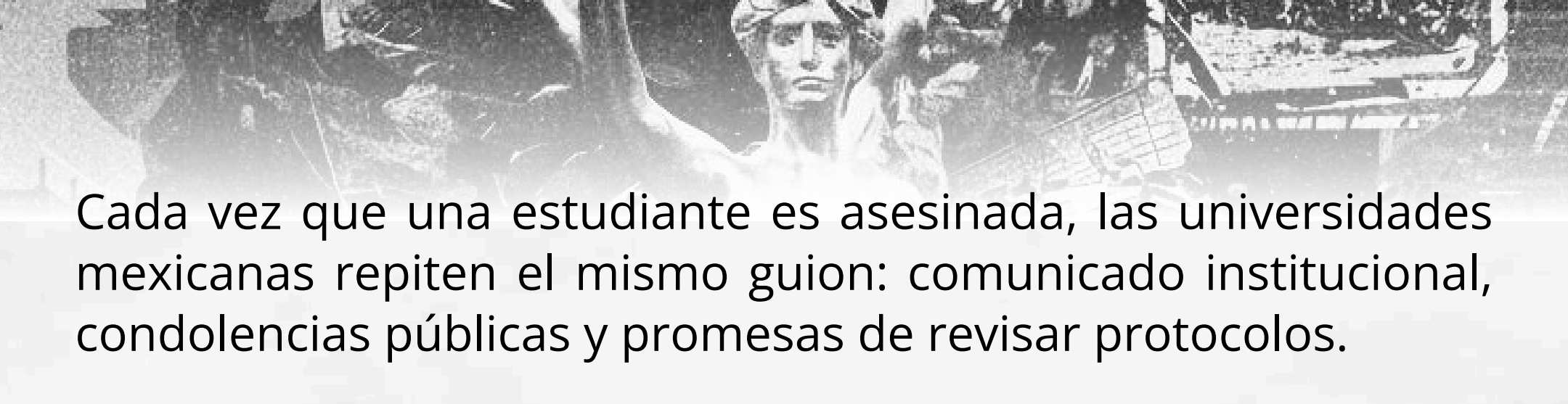
MEST-CAME'SZLOT-INOTE-SSEB

Esediante assoin



Descan lan

an remans



Cada vez que una estudiante es asesinada, las universidades mexicanas repiten el mismo guion: comunicado institucional, condolencias públicas y promesas de revisar protocolos.

El problema es que todo ocurre después. La institucionalidad educativa en México se ha vuelto **esencialmente reactiva.**

Los nombres que acompañaron el 8M de este año lo recuerdan con crudeza: **Kimberly Joselín Ramos Beltrán**, estudiante de la Universidad Autónoma del Estado de Morelos; **Karol Toledo Gómez**, de 18 años, estudiante de Derecho; y **Ana Karen Nute Téllez**, de 19 años, asesinada tras abordar un transporte por aplicación en el Estado de México. Tres jóvenes que simplemente transitaban su vida cotidiana — ir a clases, regresar a casa— cuando la violencia las alcanzó.

Las cifras muestran la dimensión del problema. Según el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, **54 feminicidios fueron registrados en enero de 2026**, un promedio de **1.7 al día**. En 2025 se contabilizaron **721 feminicidios en el país**. Y aun así, solo alrededor de **una cuarta parte de las muertes violentas de mujeres** se investigan inicialmente como feminicidio, lo que revela un subregistro persistente.

Las estadísticas describen tendencias, pero no resuelven la pregunta central: **¿por qué las instituciones llegan siempre después?**



Las universidades fueron concebidas como **espacios de resguardo intelectual**.

Hoy esa frontera se ha debilitado. El campus ya no es necesariamente refugio; es apenas un punto dentro de una geografía más amplia de inseguridad: trayectos vulnerables, transporte precario, calles mal iluminadas y entornos urbanos donde la protección aparece tarde o no aparece.


Ante ese vacío, muchas estudiantes han construido sus propios sistemas de cuidado: comparten ubicación en tiempo real, caminan juntas, evitan ciertos horarios.

La seguridad cotidiana depende más de **redes informales entre amigas** que de la arquitectura institucional de protección.



Cuando la prevención recae en las propias estudiantes y la universidad solo interviene tras la tragedia, **la promesa educativa comienza a erosionarse y con ella la confianza generacional en las instituciones.**

Porque lo que está en juego no es solo la seguridad en los trayectos universitarios, sino el tipo de país que las próximas generaciones aprenderán a habitar: **uno donde la educación abre oportunidades o uno donde incluso estudiar implica riesgo.**



La seguridad estudiantil no es un asunto administrativo. **Es una condición básica para el derecho a la educación y para la confianza de las nuevas generaciones en el futuro que se les promete.**

Porque la pregunta que hoy enfrenta el país es inevitable: **¿de qué sirve ampliar la matrícula universitaria si los trayectos hacia el aula siguen siendo peligrosos?**

Cada feminicidio de una estudiante revela algo más que la brutalidad de un crimen. Expone la fragilidad de un sistema completo: seguridad pública, instituciones educativas y capacidad estatal para proteger a su generación más joven.

Por eso las protestas estudiantiles no son solo indignación. **Son también una advertencia generacional.**

Porque cuando una estudiante es asesinada, **no cae únicamente una vida. Se reduce también el horizonte de futuro que una sociedad es capaz de ofrecer a quienes deberían construirlo.**





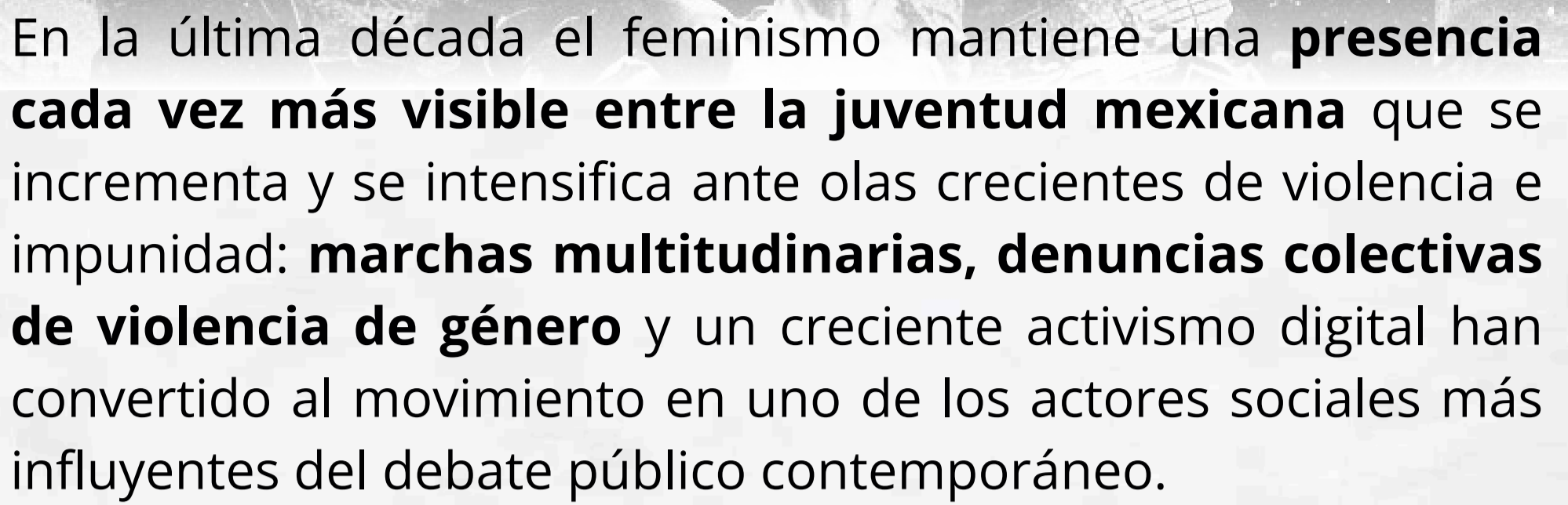
02

NI UNA
MÁS
JUSTICIA

JUSTICIA

721
FEMINICIDIOS

LOS RETOS Y PARADOJAS DEL FEMINISMO JOVEN EN MÉXICO



En la última década el feminismo mantiene una **presencia cada vez más visible entre la juventud mexicana** que se incrementa y se intensifica ante olas crecientes de violencia e impunidad: **marchas multitudinarias, denuncias colectivas de violencia de género** y un creciente activismo digital han convertido al movimiento en uno de los actores sociales más influyentes del debate público contemporáneo.

Entre muchos elementos, **hay tres factores estructurales que ayudan a comprender los retos del feminismo actual en México:**

- **Un aumento sostenido de la violencia contra las mujeres:** particularmente en su expresión más extrema como lo es el feminicidio.
- **La persistente impunidad en los delitos de género:** permanece la brecha entre la experiencia social de la violencia y la capacidad estatal para responder a ella.
- El contraste histórico de la **reconfiguración de los espacios públicos encabezados por mujeres** cuyo ejemplo principal es que es una mujer la que encabeza los destinos del país.





JUVENTUDES PROTAGONISTAS


Las juventudes han sido protagonistas de esta etapa, en especial, **mujeres universitarias han impulsado movilizaciones, campañas digitales y nuevas formas de activismo** donde se renueva hasta el lenguaje del feminismo y en el que las redes sociales desempeñan un papel central.

Desde el enfoque de la psicología social, para muchas jóvenes la posibilidad de narrar públicamente situaciones de acoso, discriminación o violencia les genera sentimiento de pertenencia y se conoce como **“validación colectiva”**, sin embargo, también se intensifican los grupos contrarios y se genera la **“polarización grupal o amenaza al estatus”** que alimenta la reacción antifeminista, ya que los algoritmos tienden a privilegiar contenidos emocionalmente intensos, como ha ocurrido por ejemplo con los grupos de “incels.”

Una realidad determinante, con cifras a debate

Por otro lado, la realidad de los números es determinante, como los del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública que en **2025 registró 721 víctimas de feminicidio en México**, es decir, casi dos mujeres asesinadas cada día por razones de género.





Estas **cifras oficiales, ya alarmantes por sí mismas**, están a debate en cuanto al subregistro del delito y la dificultad institucional para investigar y realmente sancionar la violencia contra las mujeres.

En este contexto, las marchas feministas de los últimos años y la más reciente con motivo del 8M, no son sólo expresiones ideológicas, sino una respuesta social a la crisis de seguridad y justicia que **continúa afectando de manera desproporcionada a las mujeres**, sobre todo a las más jóvenes.



UNA PARADOJA REVELADORA

El feminismo en México vive hoy una **paradoja reveladora**: por un lado, el país ha alcanzado avances antes impensables: como la **Presidencia de una mujer** y por otro, las desapariciones, los feminicidios y la persistente impunidad, recuerdan que la igualdad formal aún convive con violencias estructurales profundamente arraigadas y normalizadas en el país.

Aún hay trabajo pendiente para transformar los avances simbólicos en cambios reales que **garanticen seguridad, justicia y dignidad para todas las mujeres**.





03

EL
PENSAAMIENTO
POLÍTICO
Y LA ESTRATEGIA DE
COMUNICACION
DE LA PRESIDENTA
SHEINBAUM

DOSSIER 13.0
CISNE NEGRO

INICIA MOVIDO MARZO PARA LA PRESIDENTA

El operativo que acabó con el líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio “El Mencho” Oseguera, le ha traído buenos dividendos a la Presidenta de México Claudia Sheinbaum. Cerrado este capítulo, se mantienen abiertos otros frentes que inciden en la gobernabilidad que encabeza la Presidenta.

Uno de ellos es el **termómetro electoral del futuro de la 4T**: después de realizarse el Consejo Nacional de MORENA personajes como Ricardo Monreal, Adán Augusto López, Alejandro Peña, Sergio Salomón, Mario Delgado se colocan como punteros para encabezar circunscripciones electorales por parte de su partido, con lo que se echa mano de operadores conocidos y experimentados, **evidenciando que ha optado por un equilibrio de poder que data desde el sexenio pasado.**

El otro vector es su comunicación política sobre la iniciativa de reforma electoral, insistiendo que cumple con una promesa frente a los electores, sabiendo que podría fracasar la negociación y al mismo tiempo, exhibe a las fuerzas tradicionales de siempre que salen a **pelear sus espacios de poder y privilegio** cuando se ven amenazados.

Ante ello, la Presidenta Sheinbaum asume que podrá optar por un escenario de **pragmatismo jurisdiccional sorpresa** o por mantener la alianza con el PVEM y el PT apostando mejor por la mayoría en el Congreso y la seguridad de triunfos holgados para el movimiento de la 4T a nivel República en el 2027.



Al mismo tiempo, han ocurrido situaciones que han motivado que el sector más duro de su movimiento se vaya contra la Presidenta, como fue el caso de la presentación en la Conferencia del Pueblo, en Palacio Nacional, de **directivos de Coca-Cola para presentar la Copa del mundo** y una serie de eventos asociados al Mundial de Fútbol 2026, del cual **México será una de las tres sedes.**



Se trata de un evento **impensable en los tiempos de López Obrador**, con funcionarios de gobierno y distinguidos militantes radicales abiertamente en contra de cualquier concesión a empresas --sobre todo transnacionales-- que **representan intereses contrarios a la salud y soberanía de los mexicanos.**

No conceden, sin embargo, el juego de símbolos en el que también la Presidenta apuesta a llevar mano.

La Copa Mundial en casa es una forma de estar en el mundo, enviar signos de estabilidad y paz en un escenario geopolítico convulso y envía poderosos mensajes al planeta desde un país al que las circunstancias complejas internas y los objetivos propagandísticos de intervención extranjera en asuntos de Estado, se empeñan en querer mostrar desgarrado.



¿Molesta la apertura de la Dra. Claudia?

Desde el momento en el que México buscó ser parte de la fiesta grande del fútbol se sabía la **constelación de intereses y de poderes** con los cuales habría que convivir. Lo demás es cargarse hacia una **radicalidad irracional**.

CABEZA FRÍA

Por si fuera poco, vino ese pasado fin de semana un duro discurso del Presidente Trump contra nuestro país, en el marco de la constitución del Escudo de las Américas, desde el que se busca combatir el narcotráfico a nivel subcontinental, con 17 países participantes, aunque cinco, entre ellos México, no estuvieron en el evento inaugural realizado en Florida, EUA.

En uno más de sus característicos lances, flanqueado en su mayoría por mandatarios de países latinoamericanos identificados con la ideología y agendas de ultra derecha, calificó a nuestro país como el **“epicentro” del narco y del crimen derivado por la presencia de cárteles en la región**, lo que enfatizó amenaza la seguridad nacional de Estados Unidos.

Pero se encontró con la misma respuesta que daría la Presidenta mexicana a esta y más situaciones como las que se han expuesto arriba: “cabeza fría, ya lo abordaremos...”



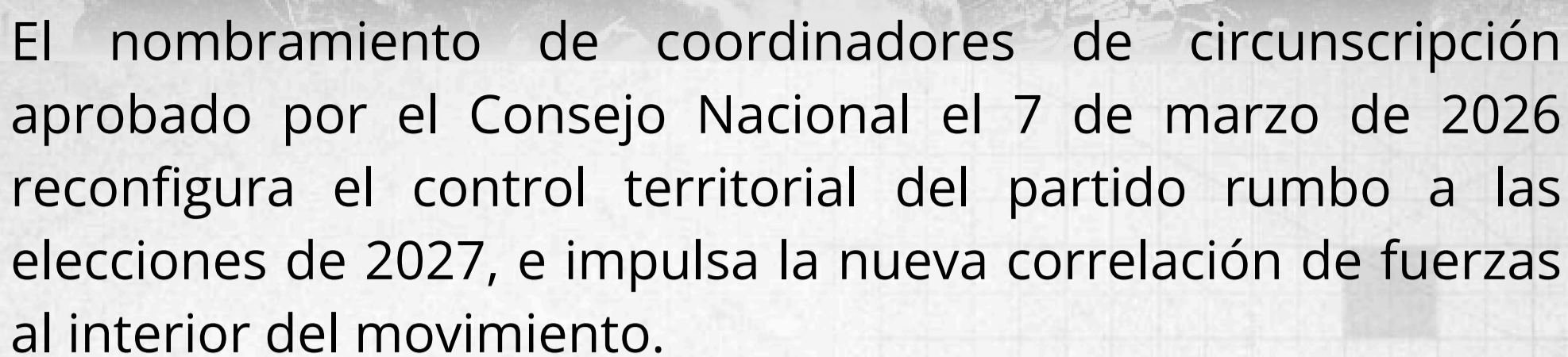


04



NUEVA CORRELACIÓN DE FUERZAS EN MORENA

DOSSIER 13.0
CISNE NEGRO



El nombramiento de coordinadores de circunscripción aprobado por el Consejo Nacional el 7 de marzo de 2026 reconfigura el control territorial del partido rumbo a las elecciones de 2027, e impulsa la nueva correlación de fuerzas al interior del movimiento.

Nombramientos clave

Los puestos otorgan poder operativo en las cinco circunscripciones electorales, clave para la movilización y selección de candidatos.


Así las cosas **Ricardo Monreal Ávila recibe la 1ª circunscripción ubicada en el norte** e integrada por los Estados de Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Durango, Jalisco, Nayarit, Sinaloa y Sonora, fortaleciendo su base operativa pese a las tensiones previas, motivadas por la reforma electoral en ciernes.

A Adán Augusto López Hernández, aliado de Monreal y López Obrador, se le asigna la 4ª circunscripción, **quizás la más importante por su densidad de voto**, e integrada por las entidades Ciudad de México, Guerrero, Morelos, Puebla y Tlaxcala, ampliando su influencia en zonas críticas y en específico en 61 distritos electorales uninominales.

Andres Manuel López Beltrán (hijo del ex Presidente AMLO) tendrá un rol menor probablemente enfocado en una diputación local / federal, acaso limitando su proyección nacional.

DEBILIDADES DE FACCIÓNES RIVALES

De confirmarse los movimientos, el grupo de López Beltrán podrá disputar liderazgos nacionales hasta después de la elección intermedia de 2027.



Monreal y Adán Augusto ganan terreno electoral, pero bajo supervisión de un CEN de MORENA subordinado a la Presidenta, lo que podría limitar las ambiciones independientes.

CORRELACIÓN DE FUERZAS RESULTANTE

Esta movida equilibra tensiones internas, priorizando unidad para 2027 pero acentúa la primacía sheinbaumista sobre las diversas facciones.

Al designar a **Mario Delgado en la 5ª circunscripción** (centro-occidente: Colima, Hidalgo, Michoacán, Edomex), a Alejandro Peña en la 2ª (norte: Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí, Tamaulipas y Zacatecas) y a Sergio Salomón Céspedes en la 3ª (sureste: Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.) profundiza el precario equilibrio de poder interno.

LEALTADES DE LOS NUEVOS COORDINADORES

Mario Delgado, exlíder nacional y operador histórico de Morena, se alinea con Sheinbaum tras su precampaña 2024, aunque retiene lazos con AMLO; su rol en la 5ª circunscripción resulta clave para mantener y ampliar la fuerza electoral en el Edomex, lo cual fortalece la base presidencial.

Alejandro Peña Villa, exsenador leal a AMLO y a López Beltrán, **cubre la 2ª circunscripción** con cabecera en el corazón industrial del país (Monterrey), un bastión económico para la movilización y centro de los intereses de Andrés Manuel hijo.

Sergio Salomón Céspedes, tabasqueño vinculado a Adán Augusto y AMLO, **domina la 3ª circunscripción** (sureste petrolero; Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán), la cual incluye Tabasco, hogar de Andy López Beltrán y origen del movimiento de AMLO.



FORTALEZAS OPERATIVAS

La experiencia electoral probada de los “generales” asegura continuidad de tácticas exitosas de 2018, 2021 y 2024, como afiliación masiva y comités seccionales.

Incluye facciones rivales para evitar fracturas, bajo supervisión del CEN de Luisa María Alcalde, priorizando unidad y recursos centralizados.

IMPACTO EN SHEINBAUM

Con estos nombramientos **Sheinbaum consolida supremacía al interior del CEN de MORENA**, colocando aliados en **zonas estratégicas** sin confrontación directa con sus rivales y neutralizando disidencias vía inclusión selectiva.




05



PRESIDENCIABLE
POR MORENA

ARQUITECTURA DE LA AUTORIDAD:
LOS SECRETOS DETRÁS DEL ESTILO
DE LUISA MARÍA ALCALDE

DOSSIER 13.0
CISNE NEGRO



En el tablero de la política mexicana, donde la estridencia es la norma, **Luisa María Alcalde ha consolidado un fenómeno inusual:** una imagen de poder basada en la sobriedad técnica y la congruencia visual.

Sin embargo, en el actual ecosistema de saturación mediática, su mayor fortaleza —la naturalidad— podría rozar un límite peligroso: la falta de visibilidad ante los grandes reflectores.

1. ESTILO ARTESANAL-CONTEMPORÁNEO

La vestimenta de Luisa Alcalde es su primer mensaje político.

Ha perfeccionado un estilo que podríamos describir como formal-artesanal, una mezcla entre blazers estructurados de sastrería y elementos textiles mexicanos.

Esta elección cumple una doble función: **proyecta el rigor ejecutivo, mientras mantiene la narrativa de identidad y austeridad** de su movimiento.

Al evitar marcas de lujo evidentes y optar por tonos sólidos, **Alcalde comunica una prioridad absoluta del fondo sobre la forma,** eliminando el riesgo de controversias por ostentación.



2. CONTRASTE ENTRE LO NATURAL Y LO ESTRUCTURADO

Su arreglo personal —cabello largo, ondas suaves y maquillaje nude— ha sido su sello de accesibilidad y juventud.

Esto le permite proyectar una imagen poco artificiosa, cercana y fresca.

El problema es que, en contextos de máxima formalidad, el cabello muy suelto suaviza las líneas de autoridad.

La transición hacia peinados más recogidos en momentos clave ha demostrado ser su herramienta para **inyectar estructura y fuerza visual cuando el contexto lo exige.**

El cabello recogido o en una coleta pulida elimina distracciones y enfatiza la mandíbula y la mirada, rasgos asociados con la determinación y el liderazgo.




3. EL PELIGRO DE LA DILUCIÓN VISUAL

Alcalde usa un maquillaje minimalista de tonos neutros que utiliza paletas nude y rosados suaves para armonizar con la piel sin generar contrastes agresivos.

El desafío es que, en contextos de TV o grandes escenarios, el estilo extremadamente natural en el maquillaje corre el riesgo de ser diluido por las cámaras de alta definición.

Los reflectores, por ejemplo, de un set de noticias son extremadamente potentes (luz blanca fría). Esta luz impacta sobre un maquillaje natural y una piel clara diluyendo el color.



Los labios nude desaparecen y se confunden con el tono de la piel, lo que visualmente reduce la fuerza del mensaje cuando la persona habla.

Si no hay un contraste marcado (ojos definidos, pómulos acentuados), el rostro pierde sus ángulos.

En política, los ángulos se asocian con la firmeza.

Un rostro que se ve redondeado por la luz excesiva proyecta una imagen de suavidad que puede ser interpretada como falta de carácter.

Para evitarlo, puede aplicar un maquillaje de alta definición que recupere sombras estratégicas mediante un contorneado sutil pero firme.

Asimismo, es vital definir la mirada con delineados oscuros, devolviendo al rostro los ángulos que proyectan carácter y autoridad.

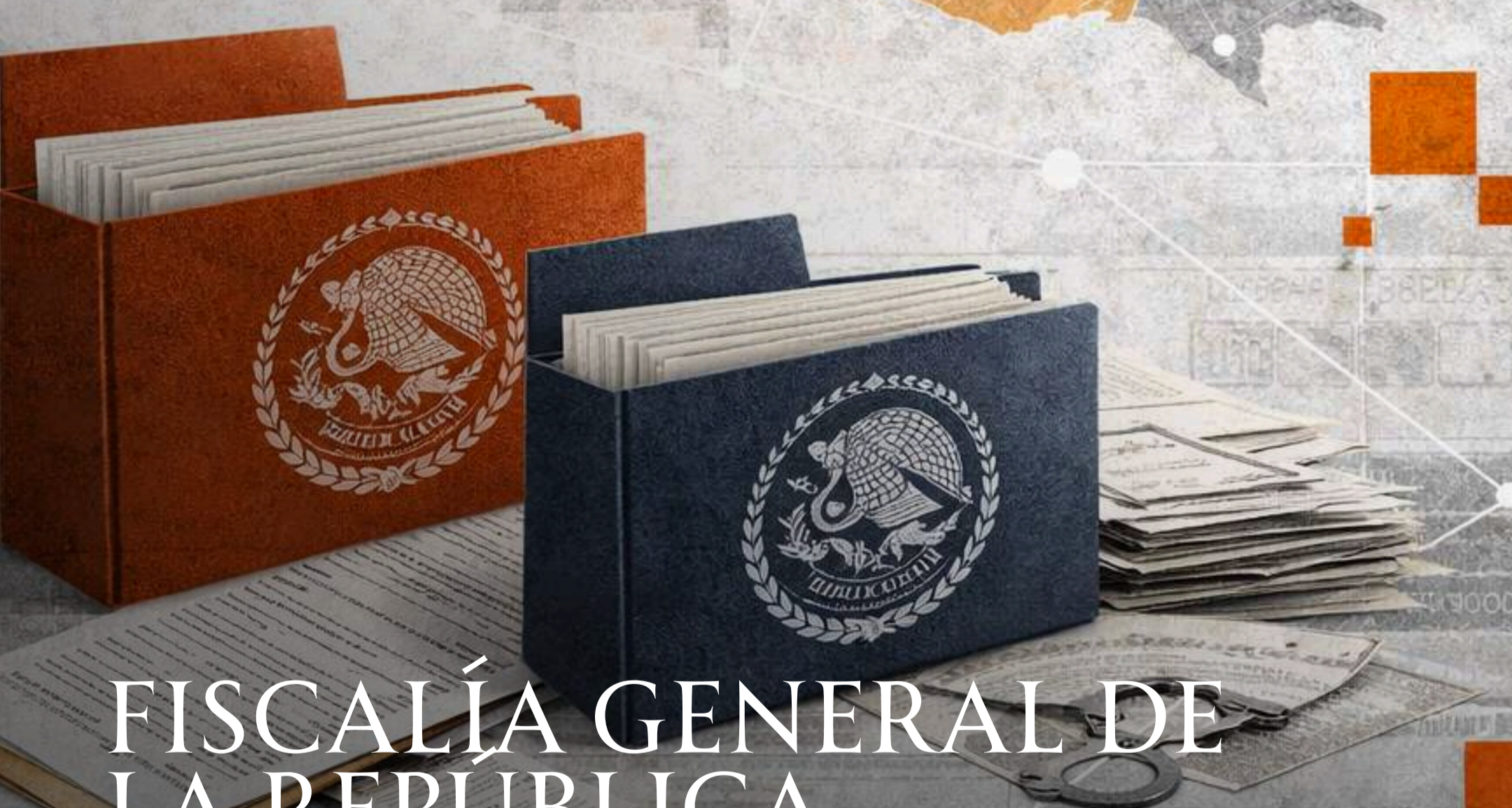
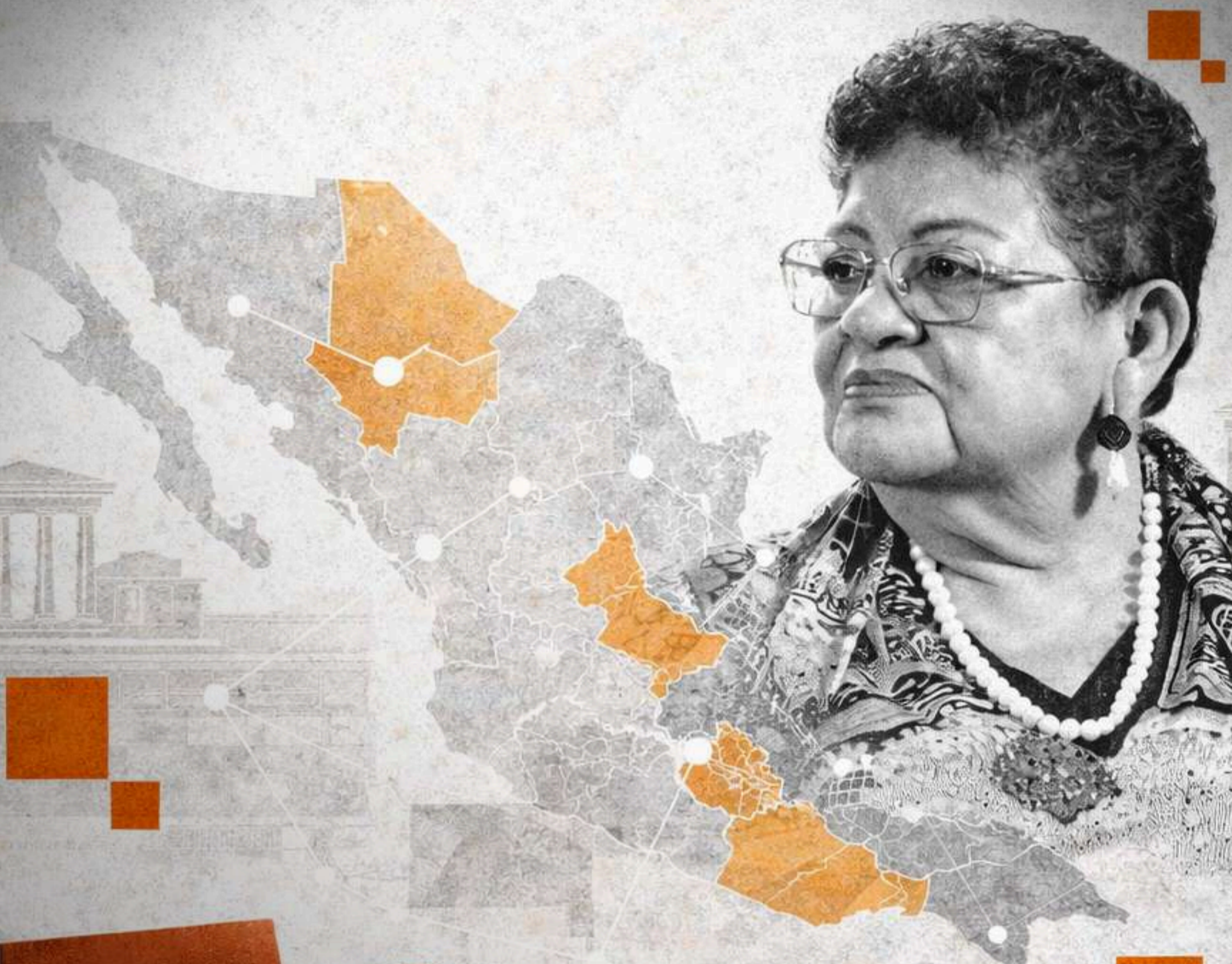
CONCLUSIÓN

Luisa María Alcalde ha logrado lo que pocos políticos consiguen: **una imagen sin disonancias.**


Sin embargo, la sobriedad debe complementarse con intensidad estratégica y contrastes visuales que aseguren su impacto ante los reflectores, **evitando que su autoridad se diluya en la pantalla.**

El reto es claro: asegurar que su presencia física en el escenario tenga el mismo peso y contundencia que sus argumentos en la tribuna y en su exposición mediática permanente.





FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA ¿DEPURACIÓN INTERNA O DE LA JUSTICIA?



La procuración de justicia en México ha tenido el señalamiento de ser lenta, selectiva e ineficaz.

Uno de los retos que se plantearon desde el inicio de la gestión de la nueva Fiscal General de la República, Ernestina Godoy, fue hacer un **inmediato cambio de estructuras y llevar a cabo los relevos necesarios para asegurar sus metas y resultados.**

Desde diciembre de 2025 llegaron nuevos responsables de fiscalías especiales y coordinaciones generales, y ahora tocó el turno iniciar con el cambio de responsables de Delegaciones de la FGR en los estados del país.

Por lo pronto, se dio a conocer la sustitución de delegados o coordinadores en 11 entidades federativas: Baja California, Ciudad de México, Campeche, Durango, Hidalgo, Jalisco, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, San Luis Potosí y Tamaulipas; destaca que de los nuevos nombramientos, **seis corresponden a mujeres, con lo que se eleva la cuota de participación femenina** para fortalecer la profesionalización del Ministerio Público Federal.



Coordinación y eficacia, la instrucción presidencial

Una clave para entender estos movimientos es la instrucción de la Presidenta Claudia Sheinbaum de **reforzar la coordinación de la FGR con las instancias del gobierno mexicano** y, por ende, que ésta se vea reflejada en la colaboración de las representaciones estatales con las fiscalías locales, cuya productividad y eficacia pasa necesariamente por el trabajo conjunto con la entidad autónoma.

En años recientes era común que las **delegaciones estatales de la entonces PGR estuvieran controladas por el crimen organizado**, y tras procesos de depuración y nuevos esquemas de coordinación ha sido posible alinearlas, paulatinamente, a las tareas que realizan las fiscalías en cada estado.



Combatir impunidad

La impunidad en el país presenta una **realidad crítica desde hace años**, lo que nos pone en el top 10 en este indicador.

Según diversas fuentes, de cada 100 delitos que se denuncian sólo alrededor de 14 se resuelven (datos más conservadores señalan que de cada 10 en uno se avanza).

Hay una cifra negra que refiere que la probabilidad de que un delito denunciado se resuelva es de apenas entre el 0.9 y el 1.2 por ciento.

La tasa de impunidad en delitos graves, como homicidios, está entre el 94 y el 97 por ciento.

Esta situación refleja baja eficiencia en la conformación de carpetas de investigación y en el seguimiento de los casos, lo que impacta en el combate también a la corrupción y en la rendición de cuentas, así como en la confianza ciudadana en las instituciones.



Casos emblemáticos con interlocución FGR / SSPC / Fuerzas Armadas

Ante el complejo panorama, una estrategia es **continuar dando golpes contundentes en los casos prominentes que se tienen en el país**, como el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, el combate a los grupos del narcotráfico en Sinaloa y, recientemente, el aniquilamiento o debilitamiento del Cártel Jalisco Nueva Generación. Se suman otros más, tal el caso del huachicol fiscal y las resoluciones relacionadas con el grupo criminal La barredora, en el sureste del país.

Parte fundamental es si hay avances en la calidad de la interlocución que se ha dado **entre la FGR, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana y las Fuerzas Armadas**, tanto por omisiones, ocultamientos de información o protección a situaciones o personajes.

Avanzar en estos frentes impactará en la confianza de los mexicanos en las instituciones que administran y procuran la justicia, reflejándose en el aumento de denuncias y en la resolución efectiva de las mismas.


¿Será suficiente el presupuesto federal y la depuración institucional para lograr resolver parte de la crisis de justicia?





ESTRECHO DE ORMUZ

MÁS FUERTE DE LO
ESPERADO: LA MEJOR
DEFENSA DE IRÁN ES
HUNDIR LA POPULARIDAD
DE TRUMP



Mientras en **Venezuela** bastó una operación precisa para doblegar al régimen, Irán, en cambio, tiene la **capacidad para resistir muchas semanas**, tal vez meses.

Pero Trump no tiene mucho tiempo y su arma más potente ya es un cartucho quemado en Irán.

LA DOCTRINA DEL GOLPE EFICAZ

El ataque a Irán surge como resultado de un esquema de acción que Trump y su círculo cercano desarrollaron y probaron inicialmente en Venezuela.

Algunos han llamado a este esquema la “doctrina del golpe eficaz”. **Los tres pilares que sostienen esta doctrina son:**

1. **La tecnología SIGINT** (potentísimas herramientas que interceptan señales de comunicación) permite ubicar a figuras clave para extraerlas (Maduro) o asesinarlas (Jamenei).

2. **El castillo de naipes:** Trump asumió que regímenes como Venezuela o Irán son estructuras muy personalistas, por lo que, al eliminar al líder, todo el sistema entraría en crisis.

3. **El efecto shock:** La rapidez y brutalidad del golpe inicial asustarían a los mandos medios, forzándolos a desertar o colaborar para salvarse.



Por qué Irán no es un castillo de naipes

El problema es que estos elementos no aplicaron en Irán porque:

- La **Guardia Revolucionaria posee una arquitectura de poder descentralizada** que le permite combatir eficazmente sin depender de mandos centrales.
- El vasto imperio empresarial de la Guardia Revolucionaria le garantiza una **autonomía económica capaz de financiar la resistencia armada**, incluso si el gobierno colapsara.
- La estructura institucional activó una **sucesión inmediata a través de órganos colegiados**, demostrando que el sistema resuelve rápido los vacíos de poder dado su esquema descentralizado de toma de decisiones y ejercicio de poder político, militar, religioso y económico.

En otras palabras, la teocracia iraní generó instituciones sólidas para enfrentar crisis internas y ataques del exterior. El costo político de la "Guerra Eterna"

Mientras Trump buscaba una operación rápida, Irán está listo para resistir por largos meses.

Eso amenaza la promesa de campaña de Trump de no más "guerras eternas". De hecho, algunos han calificado el ataque como una traición al principio de "America First".



ESTO ESTÁ GOLPEANDO LA APROBACIÓN DE TRUMP.

Por ejemplo, en la encuesta de CNN y Social Science Research Solutions **solo el 36% lo aprueba.**

Por otro lado, los resultados de la encuesta Marist Poll / PBS News muestran que 86% de los demócratas y 61% de los independientes se oponen activamente a la acción militar en Irán.

Finalmente, la encuesta del Angus Reid Institute muestra que **solo el 56% de los republicanos que no son MAGA respaldan los ataques.**

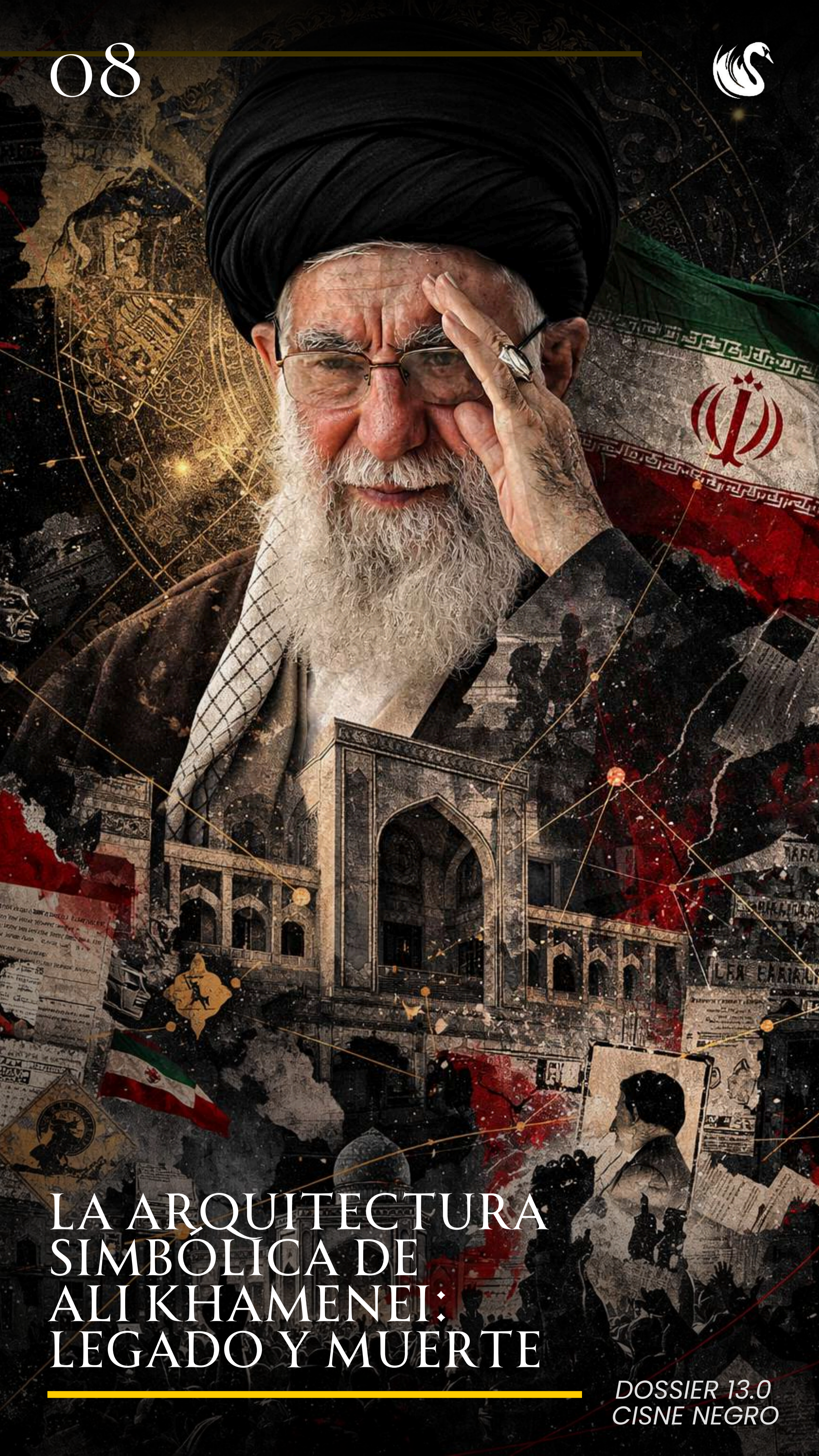


PETRÓLEO E INFLACIÓN

En Estados Unidos, el consumidor experimenta muy rápido el impacto del aumento en los precios del petróleo.

Con el precio acercándose a los \$110 dólares por barril debido a la inestabilidad en el Estrecho de Ormuz, **el votante promedio ya ve afectado su bolsillo.**

Si la guerra dura meses, la inflación derivada del alza en los precios del petróleo podría ser el clavo final para la popularidad de Trump de cara a las elecciones legislativas.



LA ARQUITECTURA
SIMBÓLICA DE
ALI KHAMENEI:
LEGADO Y MUERTE

Para Roland Barthes –teórico literario, semiólogo y filósofo francés– **los símbolos cotidianos pueden transformarse en mitos políticos.**

En uno de sus libros más famosos, *Mitologías* de 1957, el autor exponía que la cultura cotidiana, en la que estarían personajes políticos y religiosos, está cargada de simbolismos ideológicos.


Barthes nos ayuda a bosquejar cómo la imagen de un líder puede convertirse en mitología política.

La figura de Ali Khamenei –**líder supremo de Irán desde 1989 hasta su magnicidio en 2026**– puede ser un ejemplo pues su imagen no puede entenderse únicamente por medio de los canales más evidentes de la comunicación no verbal, sino a través de una estructura simbólica compleja que se integra con base en los rituales, las escenografías religiosas y la vestimenta, por mencionar algunos casos.

El 28 de febrero de este año, la noticia del día fue el asesinato de Khamenei como consecuencia de un ataque aéreo dirigido contra altos dirigentes iraníes.

¿Qué elementos podemos destacar de un dirigente que motivó su eliminación en una especie de **“decapitación” política**?





Unos de los aspectos más significativos de la imagen de Khamenei radica en el uso de escenarios cargados de significados político-religiosos, lo que pueden transmitir una forma de mensaje del uso del espacio.

No en vano la Casa del Liderazgo o el Beit-e Rahbari –la residencia oficial del líder que, dicho sea de paso, fue el lugar de su asesinato– tenía un simbolismo importante:


(yo, Alí Khamenei) utilizo este espacio parcialmente religioso para dirigir el sistema político y religioso del país.

Otro aspecto no verbal que podemos destacar involucra el uso de símbolos religiosos y personales que funcionan como objetos comunicativos.

La iconografía asociada a Khamenei, como el turbante negro propio de los sayyid (señores, maestros o líderes descendientes del profeta Mahoma) o ciertos anillos religiosos, pueden comprometer una señal silenciosa de legitimidad espiritual.

Estos objetos no son simples adornos, sino símbolos que comunican una genealogía, una autoridad moral y, por supuesto, una continuidad con la tradición islámica.

De aquí que su presencia en apariciones públicas creaba un marco interpretativo que convierte al líder en una **figura política y sagrada.**



Un elemento de igual relevancia se observa en el marco narrativo que aludía a opresores y oprimidos, lo cual se materializaba no sólo en el mandatario, sino también en elementos “irrelevantes” como banderas o iconografía de mártires. **¿Será que Ali Khamenei ya pasó de líder a mártir?**

Después de su muerte, este sistema de comunicación simbólica adquiere un significado adicional.

Durante sus casi cuarenta años en el poder, Khamenei consolidó una imagen de liderazgo basada en la combinación de **autoridad política, espiritual, revolucionaria, religiosa e institucional.**

Su figura se convirtió en un **símbolo del régimen**, construido por elementos no verbales sutiles y no tan sutiles. Por ello, su muerte no augura la desaparición de su lenguaje político.

Si, además, Mojtaba Khamenei, hijo del líder fallecido, reemplaza a su padre, es posible que los rituales, los símbolos y las escenografías que definieron la comunicación no verbal de Ali Khamenei, formen parte del legado institucional del sistema que dirigió.

Frente a estos elementos y recordando a Barthes, podríamos preguntarnos **¿Ali Khamenei se convertirá en un mito o formará parte de la mitología política universal?**



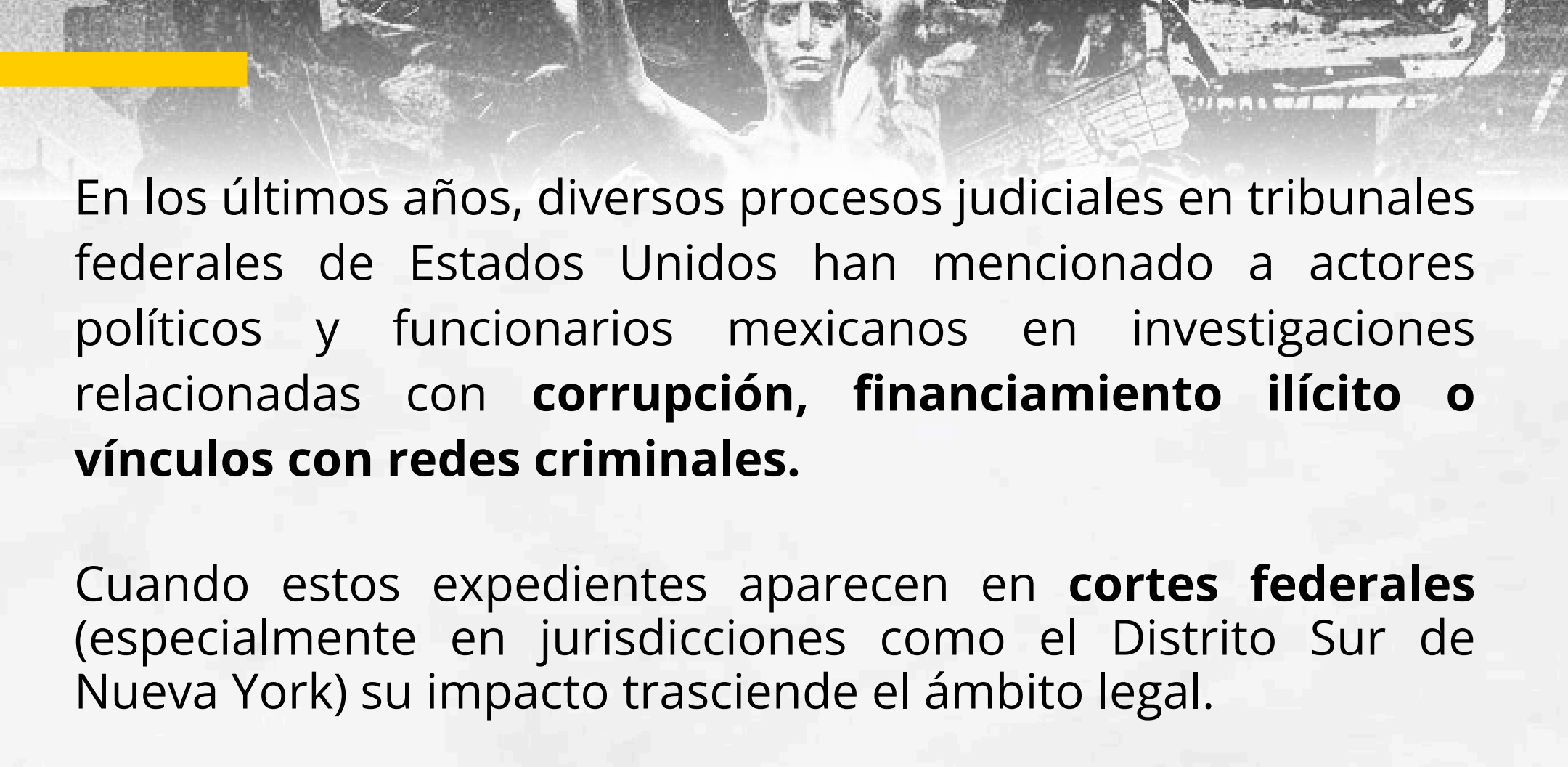


09



CUANDO LA JUSTICIA
CRUZA LA FRONTERA:
EL COSTO INVISIBLE DE LOS JUICIOS EN
ESTADOS UNIDOS SOBRE LA INVERSIÓN
EN MÉXICO





En los últimos años, diversos procesos judiciales en tribunales federales de Estados Unidos han mencionado a actores políticos y funcionarios mexicanos en investigaciones relacionadas con **corrupción, financiamiento ilícito o vínculos con redes criminales.**

Cuando estos expedientes aparecen en **cortes federales** (especialmente en jurisdicciones como el Distrito Sur de Nueva York) su impacto trasciende el ámbito legal.

Para los mercados internacionales, cada acusación formal, investigación o sanción potencial introduce una señal de **alerta institucional.**

No necesariamente porque el sistema económico mexicano sea inviable, sino porque aumenta la incertidumbre sobre la estabilidad de las reglas bajo las cuales se otorgaron contratos, concesiones o permisos regulatorios.



Para un inversionista global, el riesgo no se limita a una posible sentencia.

El verdadero problema es el periodo de incertidumbre que se abre entre la investigación y su resolución. Durante ese tiempo pueden revisarse contratos, cambiar decisiones regulatorias o surgir presiones políticas para modificar acuerdos previos.

Desde la perspectiva económica, ese entorno genera lo que puede llamarse **volatilidad institucional.** Y aunque esta volatilidad no cambie necesariamente la rentabilidad esperada de un proyecto, **sí altera la decisión de cuándo invertir.**

El valor económico de esperar

La teoría económica ha estudiado este fenómeno a través de los modelos de inversión bajo incertidumbre y opciones reales. La idea central es que una inversión irreversible (como construir una planta industrial o desarrollar infraestructura energética) se parece a una opción financiera.

El inversionista tiene dos alternativas: **invertir hoy o mantener la opción de esperar.**

Cuando la incertidumbre aumenta, el valor de posponer la decisión también aumenta. Esperar permite observar nueva información antes de comprometer capital que, **una vez invertido, difícilmente puede recuperarse.**

El resultado es un cambio en el umbral mínimo de rentabilidad requerido para activar un proyecto. En términos simples, **los inversionistas comienzan a exigir mayor valor esperado antes de invertir.**

Este mecanismo funciona como un impuesto invisible sobre la inversión. No aparece en ninguna ley fiscal, **pero eleva el costo efectivo de comprometer capital en un entorno incierto.**



Simulando el impacto de la incertidumbre institucional

Para ilustrar este mecanismo se realizó una simulación basada en modelos estándar de inversión irreversible utilizados en finanzas y economía.

En este marco, **el valor de un proyecto evoluciona de manera estocástica** (es decir, con fluctuaciones aleatorias) mientras enfrenta la posibilidad de choques institucionales.

Estos choques representan eventos como investigaciones judiciales, litigios regulatorios o revelaciones en tribunales extranjeros que pueden afectar la percepción de riesgo institucional.

En el modelo, la frecuencia de estos eventos se resume en un parámetro que mide cuántas veces, en promedio, **ocurren episodios de incertidumbre institucional durante el horizonte de inversión.**

Se realizaron **miles de simulaciones de trayectorias posibles** para evaluar cómo cambia el comportamiento de los inversionistas a medida que aumenta la frecuencia de estos eventos.



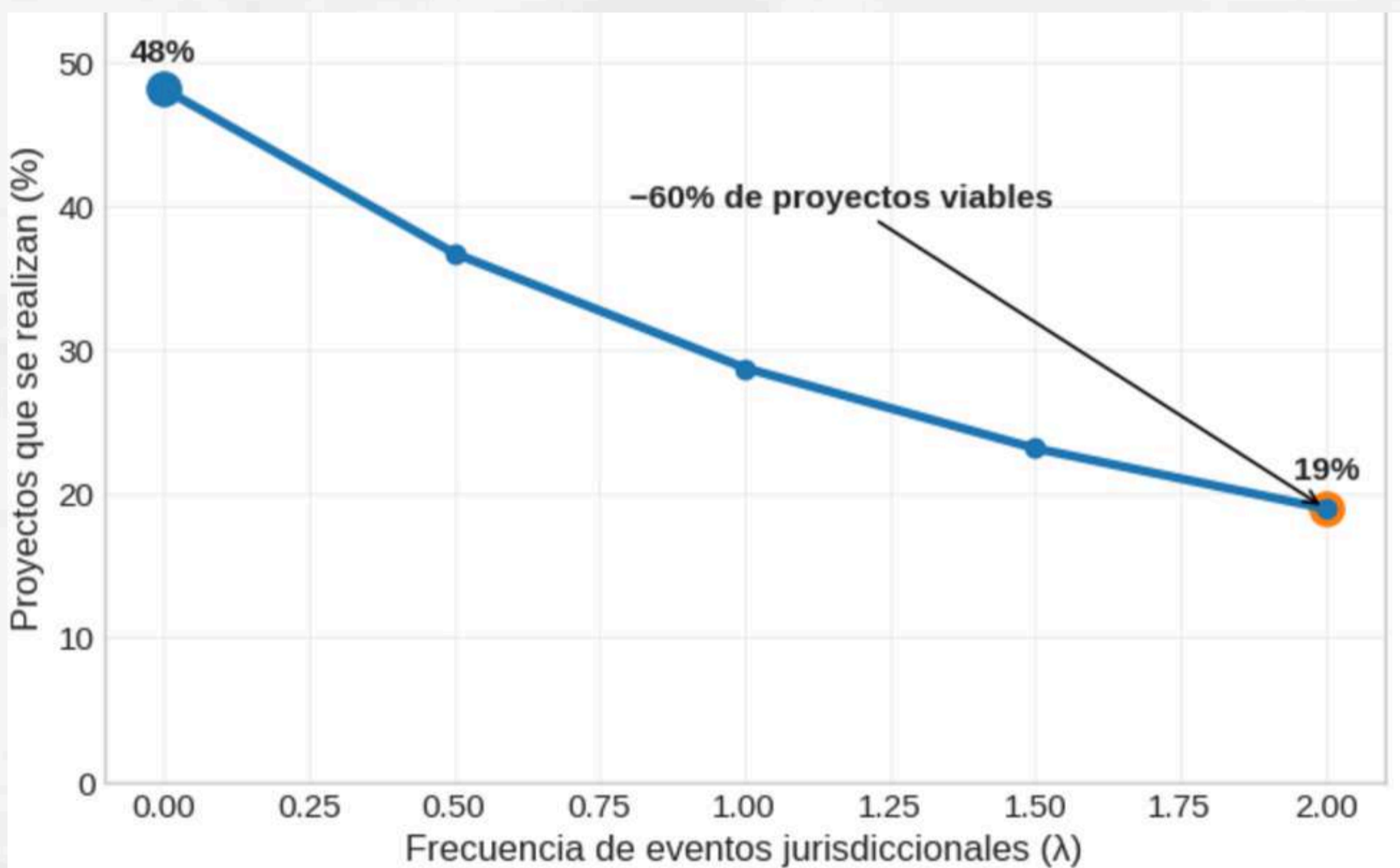
La pausa inversora

Los resultados muestran un patrón claro.

Cuando la incertidumbre institucional es baja, cerca de la mitad de los proyectos evaluados en el modelo se ejecutan dentro del horizonte de análisis.

Sin embargo, a medida que aumentan los episodios de incertidumbre jurisdiccional, la proporción de proyectos que se activan cae de forma significativa.

Figura 1. La incertidumbre judicial reduce la probabilidad de inversión. Simulación Monte Carlo del porcentaje de proyectos que se ejecutan según la frecuencia de eventos jurisdiccionales.



Como muestra la Figura 1, un aumento en la frecuencia de choques institucionales puede reducir sustancialmente la proporción de proyectos que se ejecutan. En el escenario de mayor incertidumbre considerado en la simulación, la probabilidad de inversión cae de aproximadamente 48% a menos de 20%.

Este resultado no implica que la inversión desaparezca por completo. Más bien refleja que muchos proyectos económicamente viables optan por esperar hasta que el entorno institucional sea más claro.

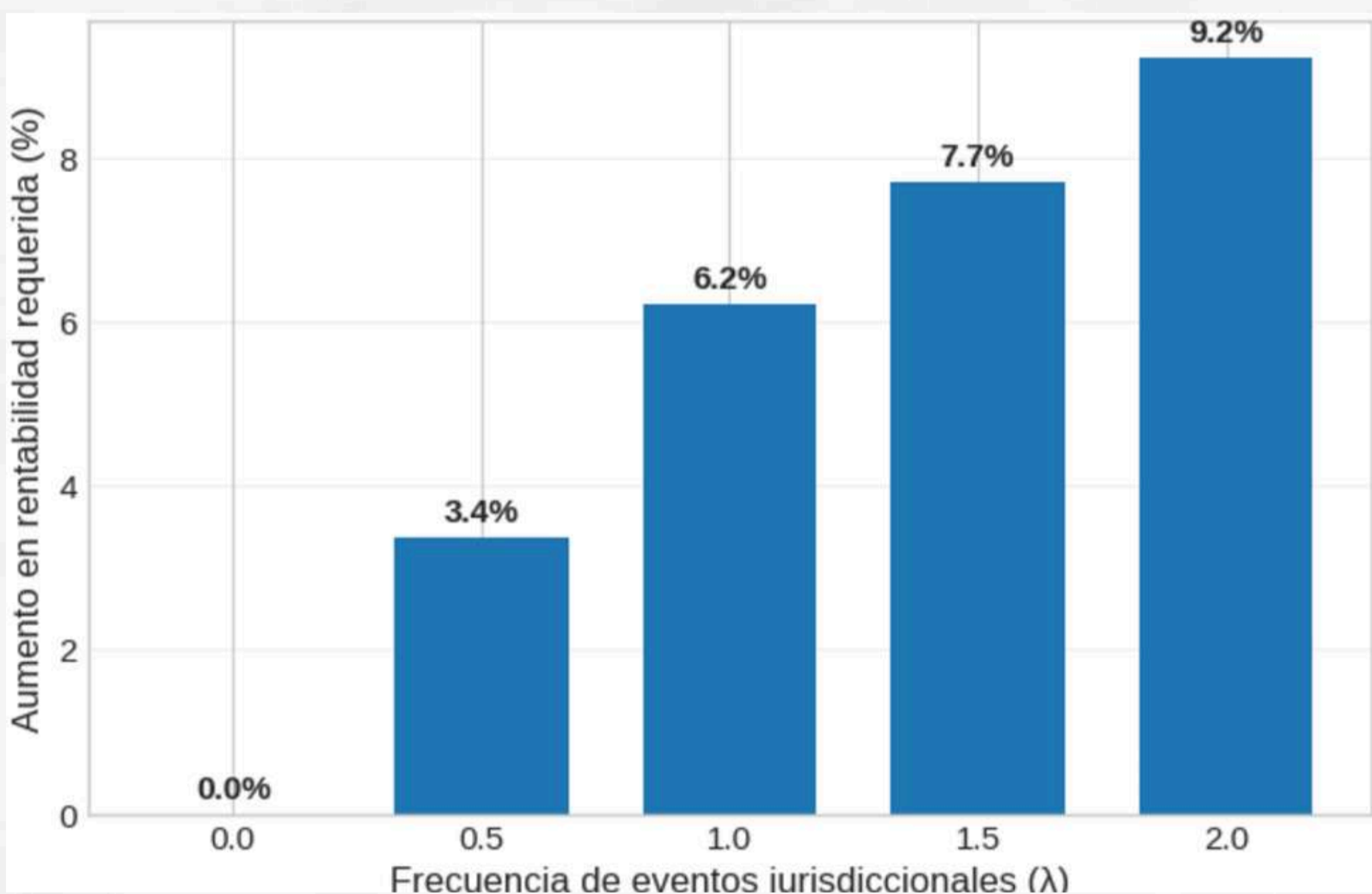
Desde la perspectiva de la teoría económica, esa decisión es racional: **la flexibilidad tiene valor cuando el entorno es incierto.**

El aumento del costo de capital

La incertidumbre no solo retrasa proyectos. También eleva la rentabilidad mínima que exigen los inversionistas para comprometer capital.

En el modelo, esto se observa a través del aumento del umbral crítico de inversión, es decir, el valor mínimo que debe alcanzar un proyecto antes de activarse.

Figura 2. El aumento del umbral de rentabilidad exigido por la incertidumbre. *La volatilidad institucional eleva el valor mínimo requerido para activar proyectos de inversión.*



A medida que aumenta la frecuencia de choques institucionales, este umbral se desplaza hacia arriba. En la simulación, el valor requerido para activar un proyecto aumenta cerca de 9% entre el escenario de baja incertidumbre y el de mayor volatilidad institucional.

En términos económicos, **este incremento actúa como una prima de riesgo adicional.** Los inversionistas siguen interesados en los proyectos, pero exigen mayor rentabilidad para compensar la incertidumbre.



La señal para la política económica

Para una economía abierta como la mexicana, este mecanismo tiene implicaciones importantes.

La **competitividad del país** no depende únicamente de costos laborales, infraestructura o acceso a mercados internacionales.

También depende de la estabilidad institucional percibida por el capital global.

Cuando episodios judiciales en el extranjero generan dudas sobre la continuidad de contratos, regulaciones o decisiones administrativas, los inversionistas reaccionan de forma predecible: retrasan decisiones o elevan sus exigencias de rentabilidad.

La inversión no necesariamente desaparece. Pero se vuelve más cautelosa.

Y en economías donde el crecimiento depende de la acumulación sostenida de capital productivo, **incluso una pausa temporal puede tener efectos duraderos sobre la trayectoria de crecimiento.**



ENCANTO

Fuego & Mar

Donde el fuego y el mar se encuentran en una experiencia creada para los paladares más exigentes.

ip.encantofuegoyamar.com

Av. Pdte. Masaryk 123-b, Chapultepec Morales,
Polanco V Secc, Miguel Hidalgo, 11560
Ciudad de México, CDMX

Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

David Landgrave / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

Ariana Osorio / Diseño de marca

Eduardo Hernández Fuentes / Análisis de imagen pública y
lenguaje no verbal

Assenneth Burguete Mijangos / Asesora de imagen

Marisol Alonso Flores / Profesional en proyectos ejecutivos

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.






CISNE NEGRO


Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

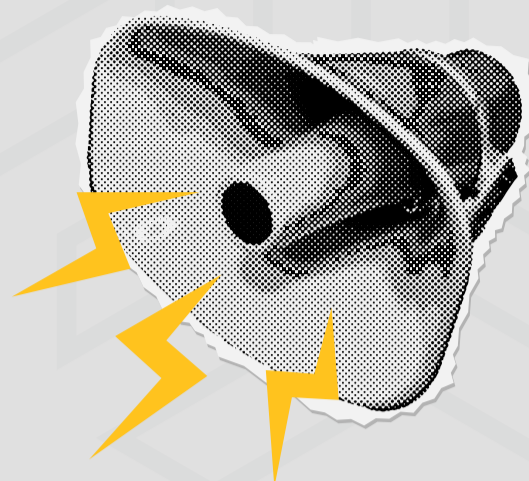
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.