

2025
NOVIEMBRE



CISNE NEGRO

Análisis político, estratégico y coyuntural
para tomadores de decisiones.

ANÁLISIS
COYUNTURAL
QUINCENAL 6.0



www.cisneonline.com

Editorial: Claudia Sheinbaum y Grecia Quiroz, espejo y contraespejo de poderes

- 1.- Nuevo Plan Michoacán: la Presidenta le da prioridad personal; enfrente, un movimiento social crece.
- 2.- De Tiktok a las calles: el movimiento antisistema de la generación
- 3.- Generación IA. Entre la hiperconexión y la soledad
- 4.- Cuando vuelan menos aviones, vuela también parte del turismo. Un episodio de la presión de Estados Unidos sobre México
- 5.- El costo de la reforma constitucional al Poder Judicial Federal: entre el gasto y la oportunidad.
- 6.- El incidente presidencial como desafío de comunicación y seguridad
- 7.- América Latina y Europa: ¿hasta cuándo la relación estratégica?
- 8.- Carlos Manzo, breviario de perfil y trayectoria.
- 9.- Universidad para todas y todos, una añeja demanda que es “sana obsesión” para el Gobierno mexicano



Claudia Sheinbaum y Grecia Quiróz, espejo y contraespejo de poderes

En Uruapan Michoacán, la ejecución de Carlos Manzo tuvo al menos dos consecuencias políticas.

[LEE EL ARTÍCULO COMPLETO SOBRE CARLOS MANZO](#)



De un solo golpe se empaña para siempre el espejo de la estrategia de seguridad que impulsa la Dra. Claudia Sheinbaum y se abrió en un horizonte incierto -de resentimiento, rabia y de objeción permanente- el contraespejo de la esposa Grecia Quiroz, ahora Presidenta Municipal, reclamo encarnado de un necesario sistema de seguridad y justicia para las poblaciones y economía de Michoacán.

En el espejo de la Presidenta asume que su acercamiento y apoyo incondicional a la viuda calmará las aguas de la rebelión popular indignada por el asesinato. Para la ahora Presidenta Municipal de Uruapan -en tanto el asesinato de su esposo es un legado que inflama el Movimiento del Sombrero- se ha visto en la necesidad de generar un contra espejo de poder desde el nuevo gobierno local, en el que comparte la convicción de su finado esposo, de que los narco criminales y gobernantes corruptos deben ser diezmados.

Entre espejo y contra espejo, demasiados intereses quedan atrapados en la cadena disfuncional de irresponsabilidades/ineficacias y a quienes han depredado -política y criminalmente- a la sociedad michoacana: la cantada confrontación de Carlos Manzo con los grupos de narcos dominantes; el Gobernador Bedolla y su familia bajo sospecha de nexos narcos; el protocolo de desprotección estratégica y personal que se imputa a la Guardia Nacional, al Ejército y a la Secretaría de Seguridad federal; los adversarios políticos que despreciaban que Manzo se asomara a la gubernatura y, por supuesto, los capos/ sicarios amalgamados en élites regionales, de quienes ha dependido el reino de la narco economía local/transnacional de Michoacán en las últimas décadas.

Por si fuera poco, el gobierno de Washington observa de cerca todo vacío y destila en el imaginario nacional las imágenes de cualquier falla.

Sheinbaum ha recogido la rienda de la toma de decisiones y delineó personalmente su Plan para la Paz y la Justicia de Michoacán y gana tiempo precioso y efecto disuasorio.

Pero ella puede intuir que de ahí a una estrategia y modelo estructural de seguridad estatal hace falta mucho, porque la política pública requiere nuevos resultados de justicia, no impunidad y desarraigo de los temores sociales y las prácticas de narco extorsión/dominación que predominan desde hace décadas, ante una economía de poder trasnacional y de narco-guerra de baja intensidad auspiciada desde la Federación en anteriores sexenios a la 4T.

Carlos Manzo deja a su esposa Grecia la luminosidad del contra espejo, sembrado en vida a tambor batiente en una especie de campaña política solitaria: entrenada para lidiar con las traiciones; para diseccionar el disimulo en los gobernantes; para calar el valor, la integridad y la valentía de sus allegados y ciudadanos; para ser consciente del miedo al espanto de la muerte violenta y domeñarlos desde las esferas de la dignidad y de la lucha de contrapoderes ilegales.

Queda en firme la presión permanente de Grecia Quiróz y el movimiento del sombrero, para ser contra espejo de poder, sombra y exigencia -por primera vez en la República- de no impunidad de la muerte violenta de un/su edil, que le fue anunciada al país, para que no quede impune, lo que es ya o resultará, para la Presidenta Claudia, trampa política mortal michoacana, o beneficio político para la imagen de sus virtudes y resultados de su mandato.

**Dr. Pedro Isnardo
De la Cruz**

Director General



1. Nuevo Plan Michoacán: la Presidenta le da prioridad personal; enfrente, un movimiento social crece

En una ceremonia que resultó breve para el propósito de fondo, aunque suficiente para exponer 12 ejes con 100 acciones y un presupuesto de más de 57 mil millones de pesos, fue anunciado el Plan Michoacán para la Paz y la Justicia.

Con el Gobierno federal volcado en una retahíla de propósitos, tantos que al exponerlos se atropellaban las palabras entre los funcionarios, resuenan dos frases de la Presidenta Claudia Sheinbaum con las que busca defender la esencia del partido que gobierna el país y mandar un mensaje al cada vez más desafiante Movimiento del Sombrero: **“La seguridad se sostiene con estrategia, acciones, justicia, garantizando los derechos del pueblo de Michoacán y del pueblo de México a la educación, a la salud, el acceso a la vivienda, el empleo digno; es decir, desarrollo con justicia y bienestar”**, y **“La seguridad y la paz son fruto de la justicia”**.

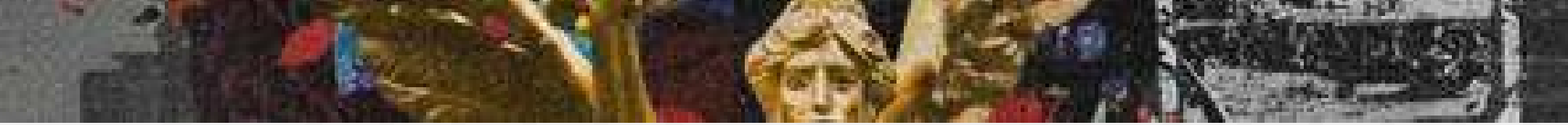


Sabedora del potencial que representa el Movimiento del sombrero que gana terreno entre la población, en la que resuena fuerte la sentencia de la ahora presidenta de Uruapan y esposa del edil asesinado, Grecia Quiroz, de que habrá voto de castigo en el 2027, la Presidenta de México pone su reputación en prenda y asume personalmente los resultados del Plan Michoacán, al que revisará de manera personal cada 15 días y dará cuenta de su avance una vez al mes en la conferencia matutina: “la mañanera del pueblo”.



Sin duda, gana la agenda de seguridad en este anuncio (serán más de 12 mil los elementos de las fuerzas armadas que se desplegarán en territorio), pero se da un buen espacio a las acciones asociadas a una **cultura de paz, con promoción de las inversiones y la infraestructura para ampliar los beneficios públicos.**

Vale la pena el dato expuesto para el rubro de educación, dado que el sombrío asesinato de Carlos Manzo se realizó por un menor de edad, quien también fue abatido (hay al menos tres casos recientes de adolescentes que usaron armas de fuego para asesinatos de personajes prominentes y se hicieron virales en México): **se prevé ampliar la apertura del bachillerato nacional para 30 mil estudiantes de Michoacán en el periodo 2026-2028, con 10 nuevos bachilleratos tecnológicos, 20 ampliaciones y 60 bachilleratos modulares en zonas urbanas e indígenas.** Ello además de ampliar la matrícula de educación superior en 50 mil nuevos espacios.



Un elefante blanco en medio del palacio presidencial

Y en medio del evento presidencial, el elefante blanco del crimen organizado.

Con décadas en convulsión o diversos niveles de riesgo socio criminal, ¿dónde están los autores intelectuales del asesinato de Manzo, el golpe estratégico al cártel responsable? Por otro lado, ¿y los resultados de todo el sexenio pasado en el que se puso en marcha un nuevo paradigma de atención social?

“Fortalecimiento”, “consolidación”, “reforzamiento” fueron las figuras verbales que sobresalieron en el anuncio del plan para algo que, evidentemente, no ha venido funcionando como se hubiera querido.

Con este contexto tomó forma de fondo un hecho. ¿Por qué no fue la primera en tomar la palabra la Secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, instancia desde la que deben surgir las iniciativas que recogen lo integral de un planteamiento de gobierno? Muestra de un apunte personal de la Presidenta.



2. De Tiktok a las calles: el movimiento antisistema de la generación Z

¿Por qué una calavera con sombrero de paja simboliza las aspiraciones de la generación Z? Para los adultos, incluso para los milenials, no es fácil de comprender.

Pero este símbolo es un punto de entrada para entender el movimiento que la generación Z desarrolla a nivel mundial. Esta calavera con sombrero de paja es clave en la serie animada japonesa (anime) One Piece. Es la bandera del barco de una figura muy atractiva para la Generación Z: **Monkey D. Luffy**.

Este personaje combate al corrupto gobierno mundial y busca ser el rey de los piratas al convertirse en el hombre más libre del mundo. Monkey D. Luffy encarna los ideales de libertad, resistencia y autenticidad que la generación Z busca en un mundo que percibe como injusto. Esta búsqueda de libertad y autenticidad lleva a la generación Z a oponerse no tanto a una ideología o partido específico, sino al sistema tradicional de poder.



Muchos Gen Z afirman que **no simpatizan con ningún partido político** porque todos priorizan sus intereses sobre el bien común y perciben que están heredando y tendrán que pagar los costos de las malas decisiones de las generaciones anteriores, lo cual hace que se sientan traicionados.

Igualmente perciben que ellos tendrán que pagar las consecuencias de los daños ecológicos, un costo que ven como una imposición por la negligencia de las generaciones anteriores.



Consideran que los apoyos sociales son su derecho y son un deber del estado, por lo que no sienten reciprocidad hacia los partidos que los entregan.

La Gen Z se organiza a través de un modelo de **"activismo digital en red"** que desafía las estructuras jerárquicas tradicionales. Carecen de un líder o una figura central única. Las decisiones y la información fluyen horizontalmente, lo que hace que sus movimientos sean difíciles de contener por las autoridades tradicionales.

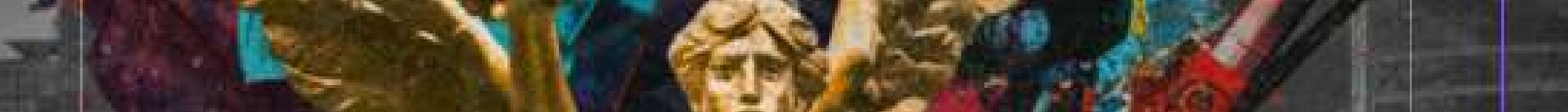
Debaten y se organizan a través de Tiktok y, de manera especial, de Discord. Esta plataforma les permite crear espacios seguros para discutir sin la vigilancia de X o Facebook. **La naturaleza, digital, no centralizada y antisistema del movimiento de la Gen Z** lo convierte en un fuerte desafío no solo para un gobierno, sino para todo el sistema político de un país.



En México hará su primera gran presentación fuera de las redes en la marcha que ha convocado para el 15 de noviembre.

Los métodos habituales para enfrentar a la oposición no funcionan con la generación Z. Por ejemplo, descalificar esta marcha y atribuir su origen a intereses oscuros será contraproducente porque la Gen Z rechaza profundamente ser tratada como ingenua o controlada.

Deslegitimar la protesta solo refuerza su postura antisistema y aumenta el deseo de probar que los detractores están equivocados. Por eso conocer estos rasgos clave del movimiento Z es fundamental para que todo actor político pueda diseñar o asumir una estrategia diferente.



3. Generación IA. Entre la hiperconexión y la soledad

En la Colonia Polanco, Ciudad de México, un adolescente le dispara a su madre por quitarle el celular.

No es un caso aislado, sino el reflejo de una fractura emocional y tecnológica que atraviesa a una generación entera: la infancia hiperconectada.

I. Cuando la violencia habita el hogar

Durante años creímos que la violencia venía de afuera. Hoy nace en los espacios más íntimos: el dormitorio, el chat, la pantalla.

En México, uno de cada tres menores ha sufrido violencia física, emocional o sexual. La UNICEF estima que dos tercios de los niños del mundo son castigados violentamente, y la OMS que los jóvenes de 15 a 29 años concentran el 40 % de los homicidios globales.

II. La educación del algoritmo

En el cuarto adolescente conviven tres maestros invisibles: la pantalla, el algoritmo y el vacío.

Los videojuegos enseñan que quien domina, gana.

Las redes sociales que solo existe lo que se muestra.

Y la pornografía —a la que más de la mitad accede antes de los 14 años— convierte el cuerpo en espectáculo y el deseo en consumo.

El problema no es la tecnología, **sino la ausencia de mediación humana.** Padres ausentes, hijos conectados, emociones que se reducen a notificaciones.

III. Violencia

El adolescente agresivo no surge de la nada.

Es espejo de un entorno fracturado: gritos, indiferencia, o permisividad sin afecto.

Donde no hay lenguaje emocional, la violencia se vuelve la única forma de hablar.





IV. La nueva frontera: la inteligencia artificial

Hoy, un adolescente puede conversar con una IA sin límites ni juicio. Puede pedir consejos, imágenes, simulaciones o compañía. La IA puede enseñar... o aislar.

Sin guía, amplifica los vacíos que pretende llenar.

“El riesgo no está en la herramienta, sino en la soledad con la que se usa.”

V. Reaprender el vínculo

No basta con prohibir. Hay que educar para la empatía.

Aprender a sentir, poner límites claros y humanos, acompañar la experiencia digital sin miedo.

Supervisar no es controlar: es cuidar.

Las políticas públicas deben ir más allá del castigo: atender la raíz emocional y tecnológica de la violencia.

La historia de Polanco no es solo un acto violento: es una advertencia.

El disparo no salió solo del arma, sino de un **sistema que ha confundido libertad con abandono, y afecto con atención fugaz.**

Vivimos en un tiempo donde los hijos crecen rodeados de pantallas que todo lo muestran, pero poco enseñan; donde los padres están presentes físicamente, pero ausentes emocionalmente; donde el ruido digital reemplazó al silencio que educa.

Si no reconstruimos la empatía, si no volvemos a enseñar a sentir, a esperar, a escuchar, el precio será una generación que ya no distinga entre dolor y estímulo, entre amor y control.

Y quizás ese pueda ser el rostro del siglo XXI: una sociedad que, en su intento por estar siempre conectada, olvidó el vínculo fraterno.



4. Cuando vuelan menos aviones, vuela también parte del turismo.

Un episodio de la presión de Estados Unidos sobre México

En México, cada vuelo que despegua o se cancela cuenta, pero algunas decisiones trascienden el simple transporte de pasajeros.

La reciente cancelación de 13 rutas internacionales desde el AIFA hacia Estados Unidos no solo frena a los viajeros; es un recordatorio palpable de que la geopolítica y la economía están intrínsecamente entrelazadas.

Con 3 vuelos diarios por ruta durante 42 días, aviones con 180 asientos y un factor de ocupación del 80%, ajustando por los pasajeros que podrían buscar alternativas (20%), se estima que 188,698 turistas dejarían de viajar esta temporada invernal. Cada uno representa un gasto promedio de **USD1,315.80, tomado de la estimación del ex-secretario de Turismo Miguel Torruco Marqués** (X/Twitter, 2025), lo que se traduce en **USD248.2 millones que no ingresarán a la economía mexicana.**

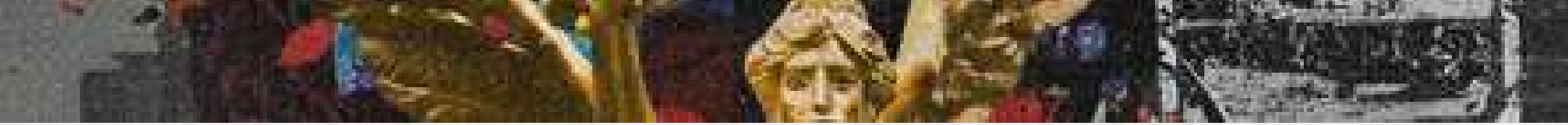
Hoteles, restaurantes y servicios turísticos sentirán esta pérdida, mientras que Estados Unidos, en términos de balanza turística, permanece prácticamente imperturbable.



Pero la historia tiene un trasfondo más complejo.

La revocación de rutas responde a la presión directa de autoridades estadounidenses, preocupadas por la competencia que generan aerolíneas mexicanas y el uso del AIFA frente a sus propios hubs.

Es un recordatorio crudo de la influencia que EE.UU. ejerce sobre la conectividad aérea mexicana, donde decisiones de infraestructura y de redistribución de slots no son meros ajustes operativos, sino herramientas de presión comercial y diplomática.



Y aún hay más: la pérdida real podría ser aún mayor, porque este cálculo sólo contempla pasajeros. **La parte de carga aérea (“belly cargo”), crucial para exportaciones mexicanas hacia EE.UU., no está incluida.**

Congelar o cancelar vuelos afecta no solo al turismo, sino también al comercio, la logística y las cadenas productivas, desde componentes electrónicos hasta productos perecederos.

Esta medida se inscribe además en un contexto más amplio: México enfrenta la vigilancia constante de EE.UU. sobre el cumplimiento de acuerdos bilaterales de aviación, la competitividad de sus aerolíneas frente a estadounidenses y la gestión de aeropuertos estratégicos.

Cada ruta cancelada es un recordatorio de que, incluso en un tema técnico como la aviación, **la política internacional, el comercio y la presión geopolítica se despliegan en cada despegue que no ocurre.**

Aunque nuestra estimación de **188,698 pasajeros** es ligeramente inferior a la que estima el ex-secretario de Turismo, **quien calculó una cifra de 202,500 turistas perdidos**, aunque la diferencia no resta magnitud: ambas cifras muestran un impacto económico y estratégico significativo, reflejando millones de dólares, oportunidades de negocio frustradas, carga detenida y la presión estadounidense sobre decisiones estratégicas mexicanas.



Así que el impacto central por ahora de la decisión del gobierno de Washington es, aunque aparentemente tardío, al aeropuerto impulsado por la Presidencia de AMLO –el AIFA– y al menos en el corto plazo, a su mercado estadounidense de vuelos y turismo.

[LEE EL ARTÍCULO COMPLETO](#)



5. El costo de la reforma constitucional al Poder Judicial Federal: entre el gasto y la oportunidad.

Los números detrás del debate

En el torbellino político sobre la reforma al Poder Judicial mexicano —con propuestas que van desde la elección directa de jueces hasta la reconfiguración de los consejos internos— el foco suele estar en el poder. Pero hay otra **dimensión menos discutida y más medible: la económica.**

Implementar una reforma de esta magnitud no es barato.

Se requieren recursos para digitalizar expedientes, profesionalizar juzgados, fortalecer órganos de control y garantizar transparencia en nombramientos.

Cuánto cuesta no reformar

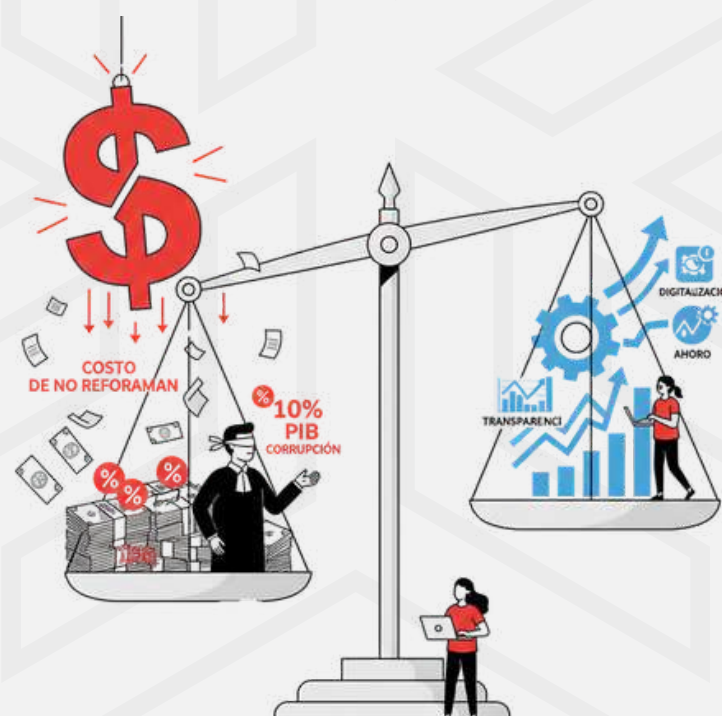
Para dimensionar la magnitud del problema, se tomó como referencia el rango de pérdida que representa la corrupción en el sector público mexicano, entre 5 % y 10 % del PIB, y se utilizó el PIB nacional 2024 reportado por el INEGI (25 445 202 millones de pesos).

Esto sugiere que los recursos desviados por corrupción en todo el sector público podrían situarse **entre 1.27 y 2.54 billones de pesos al año**, y con base en una estimación propia, para el poder judicial se encontraron tres escenarios del costo de este poder público, obteniéndose como el mejor de los tres, **0.09 billones de pesos anuales.**

Más inversión que gasto. El mensaje es claro: el costo de no reformar podría superar el de la propia reforma. Si una modernización judicial lograra reducir la corrupción apenas un 20 %, los ahorros anuales podrían llegar a cubrir buena parte del gasto inicial en menos de un sexenio. En economía pública, esto es rendimiento institucional: invertir hoy para reducir pérdidas estructurales mañana.

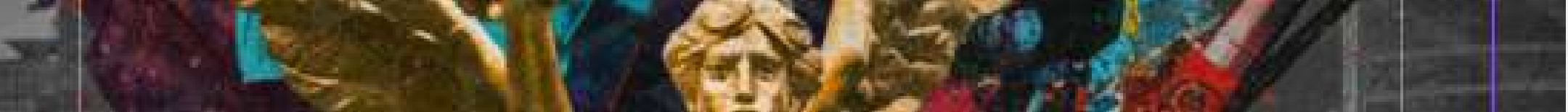
La digitalización de expedientes, la trazabilidad procesal y la rendición de cuentas no son lujos administrativos, sino mecanismos de ahorro público.

¿Cuál es entonces el costo país de la reforma del poder judicial y el costo corruptor de uno de los poderes públicos sin ser reformado?



[LEE EL ARTÍCULO COMPLETO](#)





6. El incidente presidencial como desafío de comunicación y seguridad

La agresión sufrida por la presidenta Sheinbaum debe ser analizada como un desafío de comunicación política, una prueba frente a la opinión pública y un escenario de seguridad nacional.

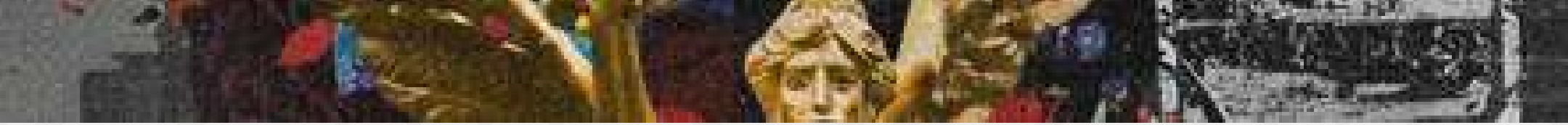
La secuencia de eventos —desde no identificar inicialmente la gravedad del incidente hasta la posterior decisión de interponer una denuncia formal— revela un momento de duda en la gestión del asunto que puede causar confusión a las audiencias.

El incidente obliga a plantear el costo político de la cercanía. La máxima de que "el pueblo cuida al presidente" se ve desafiada por la realidad de que la cercanía desprotegida puede convertirse en una peligrosa vulnerabilidad y asunto de Estado.

La clave para el análisis es qué imagen proyecta este incidente. Las audiencias pueden interpretar la cercanía como muestra de accesibilidad o, tras el incidente, como muestra de debilidad en los protocolos de protección y organismos de seguridad.

La ciudadanía puede preguntarse por un lado, desde la protección de los derechos de las mujeres si la Presidenta es víctima de abuso **¿qué situación vivirán las demás mujeres?** Por otro lado, desde la perspectiva de la seguridad pública, si hasta la seguridad de la presidenta pudo ser vulnerada **¿qué pueden esperar los ciudadanos?**





Al parecer todavía no se conforma una mayoría que tengan una definición clara sobre si prefiere un liderazgo distante que proyecta orden, o de una lideresa accesible que se expone al riesgo.

En este contexto, el manejo mediático del evento añade una capa de complejidad. La cobertura poco sensible del tema no solo revictimiza a la presidenta, sino que resta importancia a un asunto de seguridad nacional.

Como subraya la experiencia francesa que derivó en la creación del Grupo de Seguridad Presidencial de Francia (GSPR), es importante que el protocolo de protección concilie la personalidad y la confianza de la Presidenta Sheinbaum y los parámetros de amenazas objetivas que le implican su integridad corporal/seguridad.

El giro hacia la denuncia formal, si se maneja correctamente, debe buscar ser percibido como una señal clara de que la transgresión a la figura presidencial no será tolerada, buscando así reforzar la percepción de capacidad control ante ciudadanía y audiencias internas y externas.

El desafío de la Presidenta no es solo aumentar su seguridad física, sino también **recalibrar la distancia crítica entre el pueblo y la investidura presidencial**, para proyectar una imagen de líder cercana pero inquebrantable.



7. América Latina y Europa: ¿hasta cuándo la relación estratégica?

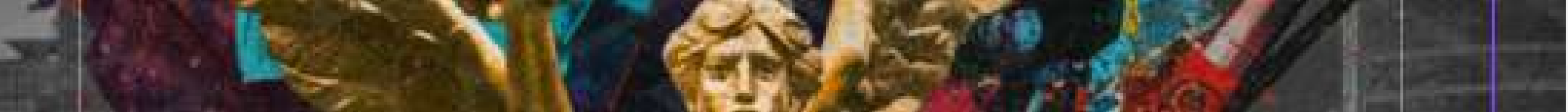
Acaba de tener lugar la **Cuarta Cumbre Unión Europea (UE) – Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)** en Santa Marta, Colombia. “Cumbre” porque reúne a líderes de los bloques regionales, aunque esta vez fue notoria la baja participación de Jefes de Estado y de Gobierno; y esta es, tristemente, la noticia más relevante del encuentro.

Lo que inició en 1999 como Cumbre UE-América Latina y el Caribe (por seis ocasiones, una de ellas en Guadalajara, México, en 2004) se transformó en 2013 en la cumbre UE-CELAC. La última reunión tuvo lugar en Bruselas en 2013. En total, los dos bloques se han reunido en 10 ocasiones.

El mayor problema del encuentro en Colombia es que tanto **Europa como América Latina están políticamente descoordinados a su interior**, y los Estados Unidos juegan un papel de Espada de Damocles sobre los países, los bloques y el mundo entero.

Aunque la agenda de la cumbre se centró en elementos de interés mutuo (fortalecimiento del comercio y la inversión, transformación digital y ecológica, combate al crimen organizado), resulta claro que la denominada **“asociación estratégica”**, que de nombre existe, no puede realizarse en tanto el orden internacional esté en peligro y las dos partes no se consideren fiables aliados para jugar un papel responsable.





La transición de poder global sigue su curso, la rivalidad estratégica entre Estados Unidos de América y China se agudiza, países de América Latina siguen aumentando su poder y valor geopolítico y geoeconómico, **la UE pierde gradualmente relevancia económica y política**, y en torno a los conflictos de Ucrania y de Gaza los países de UE y la CELAC adoptan posiciones que en sus regiones y allende el Atlántico se reprochan mutuamente. Así, no hay relación estratégica que valga.

México tiene pendiente con la UE firmar la versión renovada de su Acuerdo Global, que especialmente modifica su parte económica (comercio e inversiones), y con América Latina y el Caribe mantiene una estrategia de mínimo común denominador regional, con relaciones bilaterales de distinta intensidad.

La reciente visita oficial del presidente francés Emmanuel Macron a México es una **señal de que nuestro país es un actor económico y político importante**. Esas cartas deben jugarse de manera inteligente en el complejo escenario global, con mayor iniciativa. A río revuelto...



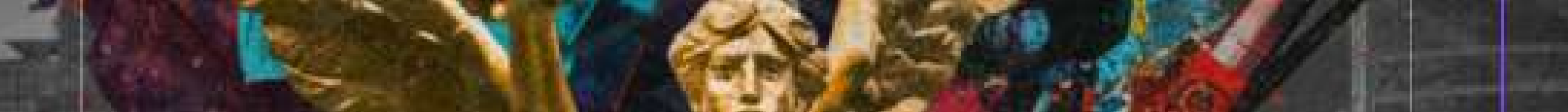
8. Carlos Manzo, breviario de perfil y trayectoria.

LEE EL ARTÍCULO COMPLETO



EN NUESTRA PÁGINA
CISNEGRO.ONLINE





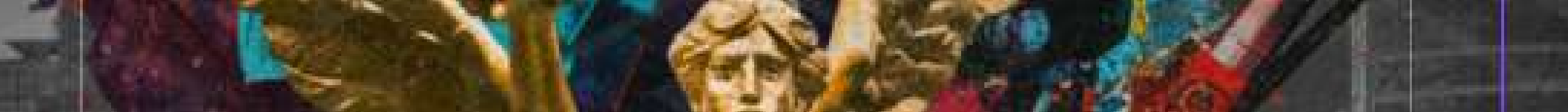
9. Universidad para todas y todos, una añeja demanda que es “sana obsesión” para el Gobierno mexicano

Bien sabido es que la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, ha abrevado de los movimientos estudiantiles buena parte de su talante político y su indiscutible vocación por la justicia social, donde el componente educativo es factor. En octubre, y aún en medio de sentidas urgencias como las inundaciones que afectaron severamente a cinco estados del centro y sur del país, la Presidenta dedicó un momento de su agenda a la **inauguración del plantel Chalco de la Universidad Nacional Rosario Castellanos (UNRC).**

Es una respuesta a la urgente demanda de ampliar las oportunidades educativas para las y los jóvenes, sobre todo en zonas donde la exclusión social es un asunto de todos los días. Sheinbaum lo viene construyendo desde que era **Jefa de Gobierno de la Ciudad de México** y todo indica que llegó el momento de la aceleración, ante las lentas respuestas de parte de instituciones con aparatos burocráticos y administrativos aletargados. Mucho prestigio, poca acción que satisfaga el propósito de la mandataria.

Hay puntos indiscutibles, distintivos, que definen la trascendencia de un mandato presidencial. Claudia Sheinbaum ha decidido dar fuerte impulso a la educación media superior y superior, con alientos que franquean el desafío a lo establecido: así, transformó el acceso al bachillerato en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México y prácticamente ha obligado a los estados, mediante la fórmula del bachillerato nacional, a garantizar lugares para las y los alumnos.





Notoriamente se conmueve la Presidenta cuando trata este tema: la educación es un derecho, no un privilegio, suele decir, y traza una línea directa hacia las juventudes al señalar que nadie debe quedar marginado de las escuelas o las universidades. Más que nunca, sabe la importancia de tener a las y los jóvenes ocupados en el estudio –el deporte, la cultura, por extensión.

El plantel Chalco de la UNRC representa mil estudiantes más de manera presencial que van al sistema de educación superior, y cuatro mil con la posibilidad de hacerlo a distancia o en línea, de una zona históricamente deprimida del oriente del Valle de México.

De acuerdo con el Informe de Gobierno, “al 30 de junio de 2025, UNRC cuenta con una matrícula acumulada de **57,441 estudiantes de licenciatura y posgrado**, de los cuales 63% son mujeres. Su oferta académica consta de 36 programas de licenciatura y 15 programas de posgrado (cinco especialidades, siete maestrías y tres doctorados). Tiene una plantilla docente de 1,302 maestros y maestras: **1,196 son de licenciatura (593 hombres y 603 mujeres) y 106 de posgrado (50 hombres y 56 mujeres)”**.

La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con una matrícula de aproximadamente 373 mil estudiantes, suele brindar espacio a solo el 10 por ciento del total de aspirantes. Nueve de cada 10 jóvenes que intentan ingresar no caben (no es un asunto de que lo consigan). Intolerable para la Presidenta. **Intolerable para el país que queremos.**



Únete a la conversación

La reflexión no termina aquí: continúa contigo



En Cisne Negro sabemos que los temas no terminan en estas páginas: apenas comienzan.

Queremos escuchar tu perspectiva, tu experiencia y tus propuestas para enriquecer el diálogo y abrir nuevas rutas de reflexión.

Escríbenos directamente a:
consultoria@cisneonline.com





DIRECTORIO

Luis Alberto González Florentino / Fundador

Pedro Isnardo de la Cruz / Director General

Francisco Vázquez Salazar / Análisis estratégico
y prospectivo de medios

José Antonio Dorantes / Imagen pública, marketing
y comunicación digital

Armando Rangel Galán / Estadística compleja
y economía pública

David Chan Hernández / Pulso territorial regional

Ariana Osorio / Diseño de marca

Pablo Vargas / Innovación e imagen contemporánea

Berenice Soto / Comunicación e Integración de ejes estratégicos

Zirahuén Villamar / investigador independiente, Alemania.





CISNE NEGRO

Poder ante lo inesperado



 @cisnenegro

 www.cisnenegro.online

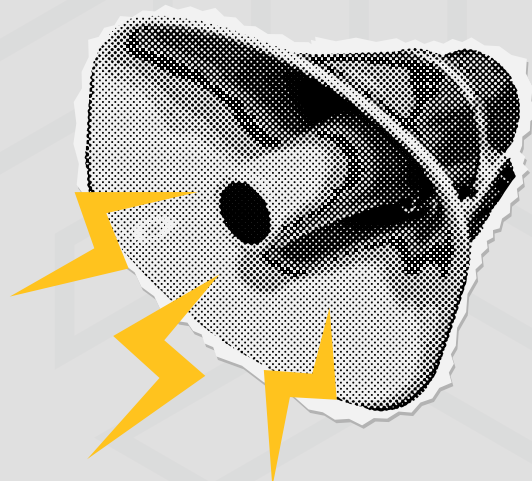
 consultoria@cisneonline.com

 55 56 1752 6860



AVISO DE PRIVACIDAD CISNE NEGRO

Análisis Coyuntural (envío quincenal)



En CISNE NEGRO, con domicilio electrónico **consultoria@cisneonline.com**, somos responsables del uso y protección de sus datos personales. Este Aviso de Privacidad tiene como finalidad informarle sobre cómo tratamos su información en el marco del envío del Análisis Coyuntural, que se distribuye cada 15 días a suscriptores y contactos interesados.

1. Datos personales recabados

Para la entrega del Análisis Coyuntural, únicamente solicitamos y tratamos los siguientes datos:

- Nombre
- Dirección de correo electrónico
- Institución, empresa u organización de procedencia (cuando aplique)
-

2. Finalidad del tratamiento

La información se utilizará exclusivamente para:

- Envío periódico del Análisis Coyuntural de CISNE NEGRO.
- Comunicación directa con fines informativos y de seguimiento.
- Mejorar la calidad y relevancia de los contenidos enviados.
-

No se empleará su información para fines distintos a los señalados, salvo que exista un cambio en este Aviso de Privacidad y se le notifique previamente.

3. Transferencia de datos

CISNE NEGRO no comparte, vende ni transfiere sus datos personales a terceros sin su consentimiento, salvo cuando sea requerido por la ley o por autoridad competente.

4. Medidas de seguridad

Adoptamos medidas administrativas, técnicas y físicas para proteger sus datos contra pérdida, alteración, destrucción o acceso no autorizado.

5. Derechos ARCO

Usted tiene derecho a Acceder, Rectificar, Cancelar u Oponerse (ARCO) al tratamiento de sus datos personales. Para ejercer estos derechos, puede enviar un correo a:

 consultoria@cisneonline.com

6. Cambios al Aviso de Privacidad

CISNE NEGRO podrá actualizar este Aviso en cualquier momento. Las modificaciones estarán disponibles en el correo de envío o mediante notificación directa.